

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІНФРАСТРУКТУРИ І ТЕХНОЛОГІЙ
Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
РАДІОЕЛЕКТРОНІКИ

Кафедра економічної кібернетики та управління економічною безпекою



МАТЕРІАЛИ

II МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ПРОТИДІЇ ГІБРИДНИМ ЗАГРОЗАМ НАЦІОНАЛЬНІЙ БЕЗПЕЦІ»

*В рамках реалізації проекту
Erasmus+ «Академічна протидія гібридним загрозам» WARN
610133-EPP-1-2019-1-FI-EPPKA2-CBHE-JP*

7 грудня 2021 року

КИЇВ – 2021

УДК 338.2:351.863

JEL M, H 56, F, H 1, L 26, O32, I 2

У збірнику представлено матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці».

Матеріали подано у авторській редакції. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори.

Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: учаниками WARN-спільноти, науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо.

Друкується за рішенням Вченої ради Інституту управління, технологій та права ДУІТ, протокол No 5 від 28 грудня 2021 р.

Редакційна колегія:

Голова:

Брайковська Н.С. – ректор ДУІТ, кандидат технічних наук, професор, Почесний працівник транспорту України, Відмінник освіти України, Почесний залізничник.

Заступники Голови:

Горбань А.В. – перший проректор ДУІТ, кандидат історичних наук, доцент;

Дудник Ю.П. – проректор з науково-педагогічної роботи ДУІТ, кандидат педагогічних наук;

Боняр С.М. – декан факультету управління і технологій ДУІТ, доктор економічних наук, професор;

Полозова Т.В. – завідувач кафедри економічної кібернетики та управління економічною безпекою Харківського національного університету радіоелектроніки (ХНУРЕ), член НМР, доктор економічних наук, професор.

Члени оргкомітету:

Карпенко О.О. – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ,

Гришко С.В. – к.е.н., доцент кафедри Економічної безпеки та управління економічною безпекою ХНУРЕ, доцент кафедри Штучного інтелекту ХНУРЕ, координатор проекту "Академічна протидія гібридним загрозам, WARN"

Тарновська І.В. – к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ДУІТ, відповідальний секретар.

Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2021 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2021. 694 с.

This project has been funded with support from the European Commission.

This publication [communication] reflects the views only of the author, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

© Колектив авторів,
2021

СЕКЦІЯ 2

ГІБРИДНІ ЗАГРОЗИ - СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА СВІТУ

MANAGEMENT OF COMPETITIVENESS OF ENTERPRISES IN CONDITIONS OF HYBRID THREATS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: INNOVATIVE TECHNOLOGIES AND ECOSCONSCIOUSNESS

Bondar-Pidhurska Oksana,

Doctor of Economics, Associate Professor, Associate Professor of Management
Department

Poltava University of Economics and Trade, Poltava, Ukraine

Karangwa Charles,

PhD student, Postgraduate Student

Poltava University of Economics and Trade, Poltava, Ukraine

Project Manager, Volkswagen Financial Services, Germany

Ammar Ahmed Omar Ali,

Master student

Poltava University of Economics and Trade, Poltava, Ukraine

"Man creates the environment
environment in its content and likeness "
Elise Reclus (French geographer)

In the course of a hybrid war, control is established over information flows, as formal ones (media, educational structures, social networks, networks, etc.), and informal, disseminated through rumors, opinions, "fake" news. The so-called information front of the hybrid war is being formed, aimed at the formation of a kind of "mainstream" of opinions, which has a decisive influence on the change in the right direction of ideological attitudes within the selected target groups.

As a result, this leads to a blurring of the fragility of the line between war and peace, and increased competition. It is difficult to understand what is true and what is not, there are new uncertainties and risks that hide the initiators of the war, the tools used to influence the enemy, the goals they pursue. Creating such unpredictability and instability is at the heart of the hybrid warfare strategy.

Hybrid threats as an instrument of hybrid war include propaganda and political actions, economic coercion, illegal actions and military actions that destabilize the situation between both domestic competitors and in relations between states.

At the same time, a system of values to oneself and the environment can be spoiled and is also the result of a defeat for a certain country or enterprise (Bondar-Pidhurska, 2016; Bondar-Pidhurska, Solovyov, 2017; Bondar-Pidhurska, 2014; Bondar-Pidhurska, Kornienko, Kiyantseva, 2020).

Thus, environmental degradation, lack of the necessary access to natural resources and the cross-border movement of hazardous materials increase the likelihood of conflicts and thus pose threats not only to the safety of individuals and enterprises, but also to the national security of entire countries.

Transboundary pollution is often the cause of sharp disagreements between neighboring states with a common resource base. Threats to stability, peace and security also arise from such factors as risks to human health and forced migration (which can be caused, for example, by a lack of water), inequitable distribution of land resources, the presence of uncontrolled stocks of obsolete pesticides or other hazardous waste.

Ongoing disagreements over the management of natural resources, which two or more neighboring states claim the right to use, may lead to aggravation of relations between them and even to an armed conflict. At the same time, the joint solution of problems related to the use of natural resources leads to the rapprochement of peoples. Individual regions or entire countries can build trust in one another if they work together to improve the environment and improve the efficiency of natural resource management.

Thus, cooperation in the field of environmental protection can and should become an important mechanism for conflict prevention and peaceful coexistence (ENVSEC - Initiative "Environment and Security", 2016).

The importance of environmental quality for development is reflected in the Millennium Development Goals (MDGs), which arose on the basis of agreements and resolutions adopted at international conferences held by the United Nations. The MDGs are widely recognized as a tool for assessing development progress. In the framework of the Millennium Development Goals, environmental aspects of development are referred to Goal 7 "Ensuring environmental sustainability", which sets targets such as integrating sustainable development principles into national strategies and programs, reversing the loss of natural resources and increasing the availability of environmental services. If environmental sustainability is not ensured, the fulfillment of the remaining Millennium Development Goals will be possible, at best, in the short term.

Of course, improving the state of the environment will not solve all the problems facing humanity, but many of the Millennium Development Goals are closely related to environmental objectives, and active measures to protect the environment can be one of the most cost-effective mechanisms for achieving many Millennium Development Goals (McGrath, 2018).

In addition, we can avoid the greenhouse scenario, but this will require a fundamental rethinking of our attitude to the planet. Climate change and other global problems indicate that humans are having a negative impact on the entire Earth system. But it also means that we, as a global community, can regulate our relationship with the natural system to prevent planetary catastrophes that may occur in the future. So by the middle of this century, we need to stop burning fossil fuels. It is also necessary to plant as many trees as possible, protect forests, invent a way to

neutralize the harmful effects of solar radiation and develop machines that will extract carbon from the air (Planet at risk of heading towards “Hothouse Earth” state, 2018).

A complete reorientation of human values, notions of justice, behavior and technology is needed. We must all become voluntary helpers of the Earth.

Thus, countering hybrid challenges should involve the development and implementation of new innovative technologies aimed at reducing harmful emissions into the environment. At the same time, the issue of formation of ecological consciousness of employees and the ecological code of enterprises that have an impact on the environment is actualized. Therefore, innovative technologies and environmental awareness should be considered as factors in managing the competitiveness of enterprises in the face of hybrid threats to sustainable development today.

References:

1. Бондар-Підгурська О. В. (2016). *Науково-методологічні засади сталого інноваційного соціально орієнтованого розвитку економіки*: монографія. Полтава: ПВВ ПУЕТ.
2. Bondar-Pidhurska O. V., Solovyov V. P. (2017). The strategy of sustainable innovative society-oriented development of Ukrainian economy (by the example of mineral resource industry). *Scientific bulletin of National Mining University*. № 4 (160). 122–132.
3. Бондар-Підгурська О. В. (2014). Механізми гармонізації національних інтересів у контексті інноваційного соціально орієнтованого розвитку промисловості України. *Бізнес Інформ*. № 6. 84–91.
4. Bondar-Pidhurska O.V., Kornienko N.M., Kiyantseva M.M. (2020). Corporate social responsibility as a tool for maintaining the image of the enterprise in the conditions of hybrid wars. *Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці*: матеріали I Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 7 грудня 2020 року). К.: ДУІТ. 18-20.
5. ENVSEC - Инициатива "Окружающая среда и безопасность": Трансформируя риски в сотрудничество. (2016). *Organization for Security and Cooperation in Europe*. Retrieved from: <https://www.osce.org/ru/secretariat/293961>.
6. Метт Мак-Грат. (2018) Парникова Земля: життя під загрозою – попри зменшення викидів CO₂. 8 серпня. *BBN News Україна*. Retrieved from: <https://www.bbc.com/ukrainian/features-45116263>.
7. Planet at risk of heading towards "Hothouse Earth" state. (2018). *Stockholm Resilience Center*. *Stockholm University*. Retrieved from: <https://www.stockholmresilience.org/research/research-news/2018-08-06-planet-at-risk-of-heading-towards-hothouse-earth-state.html>.