

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
**Наказ Вищого навчального закладу**  
**Укоопспілки «Полтавський**  
**університет економіки і торгівлі»**  
**08 липня 2017 року №152-Н**  
**Форма №П-4.04**

**ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД УКООПСІЛКИ**  
**«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ»**

Інститут економіки, управління та інформаційних технологій  
Форма навчання: заочна  
Кафедра управління персоналом, економіки праці та економічної теорії

Допускається до захисту  
Завідувач кафедри  
\_\_\_\_\_ Т. А. Костишина  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

**ДИПЛОМНА РОБОТА**  
**на тему**  
**«Розвиток економічного потенціалу територіальної громади в умовах**  
**реформ (на прикладі територіальної громади м. Хмільника)»**  
**зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування**  
**освітня програма «Місьцеве самоврядування»**  
**ступеня магістра**

**Виконавець роботи**

Шаповалов Віталій Олегович «\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

**Науковий керівник**

д.і.н., проф. Нестуля Олексій Олексійович «\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

**ПОЛТАВА – 2020**

## ЗМІСТ

|  |  |
|--|--|
| ВСТУП.....   | 3                                      |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ                                 | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 1.1. Концептуальні підходи сутності категорії «територіальна громада»  | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 1.2. Сутність та ознаки економічного потенціалу територіальної громади   | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 1.3. Структура економічного потенціалу територіальної громади .....  | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| РОЗДІЛ 2. ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .....                                    | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 2.1. Результати та досягнення адміністративно-територіальної реформи в Україні .....                                   | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 2.2. Загальна характеристика економічного потенціалу територіальної громади м. Хмільника .....                         | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 2.3. Оцінка економічного потенціалу територіальної громади м. Хмільника .....  | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| РОЗДІЛ 3. СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .....                                      | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 3.1. Механізм стратегічного планування територіальної громади на умовах сталого розвитку .....                         | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 3.2. Інститути місцевого економічного розвитку як засіб зростання економічного потенціалу територіальної громади ..... | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| 3.3. Стратегічні напрями розвитку економічного потенціалу територіальної громади м. Хмільника .....                    | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |
| ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ .....   | 7                                      |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....   | 13                                     |
| ДОДАТОК А .....  | <b>Помилка! Закладку не визначено.</b> |



## ВСТУП

**Актуальність теми.** Територіальна громада відіграє провідну роль у системі життєзабезпечення людини і суспільства в цілому, адже переважну більшість своїх суспільних потреб людина задовольняє на рівні села, селища і міста, де вона безпосередньо народжується й живе, створює сім'ю, працює й відпочиває. Розбудова соціальної, правової, демократичної держави в умовах децентралізації та проведення конституційної реформи в Україні зумовлює відповідні процеси розбудови інституту місцевого самоврядування, первинним суб'єктом якого виступає територіальна громада.

Розвиток України на сучасному етапі характеризується зміщенням акцентів в сфері державного регулювання територіального розвитку в напрямку адміністративної та фінансової децентралізації та супроводжується передачею повноважень і ресурсів на місцевий рівень. Основною метою таких реформ виступає формування інституційного середовища розвитку територіальних громад в Україні на основі ефективного використання їх економічного потенціалу. Зазначене підвищує відповідальність органів місцевого самоврядування за раціональне використання ендогенного потенціалу громади, ефективність організації життєдіяльності її мешканців та залучення незадіяних джерел розвитку території. Виконання цих завдань вимагає наукового обґрунтування шляхів розвитку економічного потенціалу територіальних громад на принципах інклюзивного зростання та забезпечення їх спроможності, що має відповідати пріоритетам реалізації сучасних інституційних реформ в Україні.

Зважаючи на вище сказане обрана тема дипломної роботи «Розвиток економічного потенціалу територіальної громади в умовах реформ» є актуальною на сучасному етапі системних реформ.

У науковій літературі дослідженню проблем територіальної громади, у тому числі питанням розвитку її економічного потенціалу, присвячено праці М. Баймуратова, О. Батанова, В. Бесчастного, В. Борденюка, І. Бутка, П. Ворони, П. Гураль, С. Газарян, Є. Глухачова, Р. Давидова, І. Дегтярьової, І. Дробота, І.

Дробуш, В. Кампо, Н. Камінської, А. Коваленка, М. Корнієнка, В. Кравченка, В. Куйбіди, Ю. Куца, І. Лопушинського, О. Лиски, В. Мамонової, Ю. Молодожен, М. Орзіха, Г. Падалка, О. Пастернак, Р. Плюща, В. Погорілка, М. Пухтинського, О. Слобожана, Ю. Тодики, О. Фрицького, В. Шаповала та інших дослідників.

**Метою дипломної роботи** є теоретичне узагальнення та знаходження конструктивних підходів щодо розвитку економічного потенціалу територіальної громади в умовах реформ.

Для досягнення поставленої мети у роботі поставлено та виконано **наступні завдання:**

- досліджено концептуальні підходи сутності категорії «територіальна громада»;
- розглянуто сутність та ознаки економічного потенціалу територіальної громади;
- розкрито структуру економічного потенціалу територіальної громади;
- досліджено результати та досягнення адміністративно-територіальної реформи в Україні;
- охарактеризовано економічний потенціал територіальної громади м. Хмільника;
- здійснено оцінку економічного потенціалу територіальної громади м. Хмільника;
- розкрито механізм стратегічного планування територіальної громади на умовах сталого розвитку;
- розглянуто інститути місцевого економічного розвитку як засіб зростання економічного потенціалу територіальної громади;
- виокремлено стратегічні напрями розвитку економічного потенціалу територіальної громади м. Хмільника.

**Об'єктом дипломної роботи** є територіальна громада м. Хмільника як первинний суб'єкт місцевого самоврядування. **Предметом дослідження** є економічний потенціал територіальної громади м. Хмільника.

**Методи дослідження.** У процесі написання дипломної роботи була використана система загальнонаукових і спеціальних методів і прийомів дослідження. Діалектичний метод дозволив всебічно розглянути сутність територіальної громади та її економічного потенціалу. Формально-логічний метод дозволив вирішити питання структурування економічного потенціалу територіальної громади, а також сформулювати пропозиції щодо напрямів його розвитку. Методи аналізу та синтезу дозволили визначити особливості формування та реалізації процесу інституційного реформування територіальних громад. Метод узагальнення дав можливість узагальнити досвід щодо розвитку економічного потенціалу територіальних громад. Методи індукції, дедукції, моделювання використано для побудови та обґрунтування стратегії розвитку економічного потенціалу територіальних громад.

**Інформаційна база дослідження.** Теоретичну основу дипломної роботи склали фундаментальні положення теорії державного управління, дослідження вітчизняних і зарубіжних учених. Нормативну основу роботи складають закони України, укази та розпорядження Президента України, постанови Верховної Ради України та Кабінету Міністрів України, нормативні акти органів виконавчої влади і органів місцевого самоврядування України тощо. Емпіричну базу дослідження становлять дані соціологічних опитувань, статистичні матеріали державних та громадських інституцій, місцевих органів влади.

**Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.** Дипломна робота виконана відповідно до плану наукових досліджень кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі» за темою «Формування інституціонального середовища соціально-економічних систем» (номер державної реєстрації 0112U007768), у якій автор здійснив оцінку сучасного стану адміністративно-територіальної реформи в Україні та виокремив шляхи розвитку економічного потенціалу територіальних громад. Результати дослідження дипломної роботи можуть бути використані у навчальному

процесі при викладанні наступних навчальних дисциплін: «Планування розвитку територіальної громади», «Ресурсний потенціал територіальної громади».

**Обсяг і структура роботи:** дипломна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку використаних джерел та 1 додатку. Загальний обсяг роботи складає 126 сторінок. Основний обсяг роботи становить 115 сторінок і містить 26 рисунків та 7 таблиць. Список використаних джерел – 87 найменувань.

## ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ

У дипломній роботі на здобуття ступеня магістра зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування освітня програма «Місьцеве самоврядування» на тему «Розвиток економічного потенціалу територіальної громади в умовах реформ (на прикладі територіальної громади м. Хмельника)» здійснено теоретичні узагальнення та запропоновано підходи до вирішення актуального завдання щодо подальшого розвитку економічного потенціалу територіальної громади на новому етапі реформування системи місцевого самоврядування та децентралізації в Україні. За результатами дослідження сформульовано наступні висновки.

1. Територіальна громада — це первинний суб'єкт місцевого самоврядування, що складається з фізичних осіб, які постійно мешкають, працюють на території села (або добровільного об'єднання в спільну громаду кількох сіл), селища або міста, безпосередньо або через сформовані ними муніципальні структури вирішують питання місцевого значення та пов'язані індивідуально-територіальними зв'язками системного характеру. Територіальні громади мають якості первинного суб'єкта влади та управління на місцевому рівні. При цьому провідним фактором у проблемі формування правового статусу територіальних громад є їх роль у формуванні всієї системи органів публічної влади — від вищих до місцевих. Територіальна громада як первинний системоутворювальний елемент місцевого самоврядування насамперед є «природною» корпоративною одиницею, автономність якої виходить не з державної влади, а з суверенітету народу. Держава лише визнає її діяльність, що реалізується жителями — членами територіальних громад як їхня природна соціальна претензія в односторонньому порядку незалежно від ступеня правового припущення. Держава за допомогою правових засобів лише впорядковує самоврядну активність місцевого населення, не встановлюючи її. Вона лише санкціонує муніципальні функції й повноваження, пов'язані з регулюванням питань місцевого життя. І сьогодні відбувається процес подальшого



конституційного врегулювання статусу територіальних громад, що сприятиме розвитку місцевої демократії та належному становленню дієздатних і самодостатніх територіальних громад.

2. Економічний потенціал територіальної громади – частина інтегрального потенціалу території, яка характеризується наявністю суспільних відносин, об'єктів, зв'язків, явищ та ресурсів, а також імовірними можливостями їх використання, управління та організації з метою забезпечення комплексного розвитку адміністративно-територіальної одиниці. Він характеризується динамічністю, постійною зміною і оновленням взаємозв'язків всередині системи та функціональною залежністю його складових, яка, внаслідок зміни одного елемента, призводить до зміни інших та зрушення пропорцій функціонального і територіального характеру. Економічний потенціал сталого розвитку територій являє собою системну сукупність ресурсів, їх резервів і потенціальних можливостей їх зростання, призначенням якої є безпосередня участь у створенні умов безперервного плину і динамічної збалансованості параметрів процесів розвитку територій, підтримці забезпечення внутрішньої стабільної рівноваги в їх русі, раціональному співвідношенні обсягів використання заради досягнення цілей переходу територіальних громад на шлях сталого, збалансованого розвитку.

3. Основною складовою потенціалу ТГ є природно-ресурсний потенціал, що включає, насамперед природні ресурси (мінеральні, водні, земельні, лісові, фауністичні) та природні умови (географічне положення, клімат, рельєф). Важливе місце у формуванні та реалізації потенціалу ТГ відводиться інфраструктурному потенціалу, що передбачає функціонування інфраструктурного комплексу, становлення якого історично пов'язано з розвитком продуктивних сил і територіальним поділом праці, що об'єктивно обумовлено потребами населення, промислового і сільськогосподарського виробництва, наявністю підприємницьких структур. До його складу входять виробничий (виробничі підприємства, сільськогосподарські кооперативи, допоміжні та обслуговуючі цехи) та соціальний потенціал (школи, дитсадки,

фельдшерсько-акушерські пункти, заклади культури), наявність мережі доріг, транспорту, зв'язку, що забезпечують ефективне функціонування відповідної території. У складі людського потенціалу ТГ слід розрізняти соціо-демографічний, трудовий, підприємницький та інноваційний потенціал, як сумарну сукупність потенціалів кожного з членів такої громади, що в силу ефекту синергії здатна забезпечити її ефективне функціонування та розвиток.

4. Система місцевого самоврядування в Україні на сьогодні не задовольняє потреб суспільства. Функціонування органів місцевого самоврядування у більшості територіальних громад не забезпечує створення та підтримку сприятливого життєвого середовища, необхідного для всебічного розвитку людини, її самореалізації, захисту її прав, надання населенню органами місцевого самоврядування. Тому на сучасному етапі реалізації політики децентралізації влади ключовим напрямом реформування було визначено адміністративно-територіальну реформу, суть якої полягає в удосконаленні інституційної та функціональної побудови органів державної влади, органів місцевого самоврядування, оптимізації структури та діяльності органів управління, розмежуванні владних повноважень. Посилення платоспроможності місцевих бюджетів відбулося також за рахунок додаткових джерел фінансування - вільні залишки коштів, податковий борг, понадпланові надходження завдяки мобілізації додаткових надходжень (в тому числі за рахунок детінізації економіки), економія вивільнених коштів, що дало змогу забезпечити належне фінансування закладів бюджетної сфери та здійснювати заплановані видатки. Місцеві бюджети в Україні нині формуються переважно не за рахунок власних та закріплених джерел надходжень, а за рахунок міжбюджетних трансфертів з бюджетів вищого рівня.

5. Конкурентними перевагами м. Хмільника є сприятливі кліматичні та природні умови для проживання й діяльності; наявність унікальних лікувальних та рекреаційних ресурсів; сприятлива екологічна обстановка; розвинена курортно-лікувальна інфраструктура, що забезпечує надання оздоровчих та лікувальних послуг впродовж усього року; наявність підготовленого медичного

та обслуговуючого персоналу; наявність освітніх закладів, що готують кадри для сфери послуг; достатньо розвинена транспортна інфраструктура; наявність базової інформації про курортно-лікувальні переваги міста в мережі Інтернет; розвинені навколо міста - курорту сільськогосподарське виробництво та харчова промисловість, здатні забезпечити основні потреби міста в продуктах харчування, в тому числі й екологічно чистих; достатньо розвинутий малий та середній бізнес у сфері торгівлі, будівництва, переробки, надання послуг. В той же час основні обмеження для розвитку міста полягають у наступному: недостатність ефективних механізмів залучення інвестицій у розвиток міста і курортного потенціалу; значні потреби оздоровниць у поліпшенні умов проживання пацієнтів (потребують ремонту споруди і кімнати); значні потреби оздоровниць у сучасному діагностично-лікувальному обладнанні; недостатність ефективного інформаційно-промоційного забезпечення міста-курорту; невисокий рівень житлово-комунальної інфраструктури (неналежний стан доріг, житлового фонду, невисока якість комунальних послуг, зокрема, утилізація відходів); недостатність досвіду використання сучасних управлінських та маркетингових технологій для розвитку курортної та підприємницької сфери; обмеженість вільних територій у місті для розвитку курорту; нерозвинута інфраструктура дозвілля і відпочинку; потреба в коригуванні Генерального плану розвитку міста.

6. У грудні 2017 та січні 2018 року було проведено опитування роботодавців міста Хмільника. Це опитування є елементом процесу стратегічного планування економічного розвитку з залученням громади, який визначатиме економічне майбутнє міста. Метою опитування було отримання корисної та достовірної інформації для членів Експертного комітету стратегічного планування економічного розвитку (ЕК) стосовно думки тих, хто здійснює інвестиції та створює робочі місця в Хмільнику. Серед питань анкети були історія і статус підприємства, характер бізнесу, робоча сила та персонал, інформація про розміщення підприємства, послуги, що надаються органами влади, та стосунки з ними, а також загальна думка про місто як середовище для ведення бізнесу. Серед

найважливіших сильних сторін місцевого бізнес-клімату неодноразово називали: хороші природні умови міста і району та його розташування в курортній зоні, демократизацію стосунків бізнесу та влади, її позитивне ставлення до бізнесу. Негативні чинники, визначені респондентами: поганий контакт органів влади з бізнесом; бюрократія в одержанні дозволів на ведення господарської діяльності; відсутність підтримки малого бізнесу; погані дороги, тротуари, забрудненість міста.

7. Стратегічне планування розвитку територіальних громад – це системна технологія обґрунтування та ухвалення найважливіших рішень щодо місцевого розвитку, визначення бажаного майбутнього стану території та способу його досягнення, що базується на аналізі зовнішнього оточення території та її внутрішнього потенціалу і полягає у формуванні узгоджених із територіальною громадою дій, на реалізації яких концентруються зусилля, ресурси основних суб'єктів місцевого розвитку. Розробка довгострокового стратегічного документа необхідна для визначення діючих тенденцій і закономірностей місцевого розвитку, формування на цій основі сценаріїв перспективного соціально-економічного та екологічного розвитку, визначення етапів і термінів досягнення місцевих пріоритетів. Для забезпечення реалізації окремих пріоритетних напрямів стратегії розробляються та виконуються місцеві цільові програми розвитку окремих сфер економічної діяльності, які мають перетворитися на дієвий інструмент реалізації довгострокової місцевої політики. Здійснюючи процес стратегічного планування розвитку об'єднаної територіальної громади, необхідно обов'язково пам'ятати про три складові сталого розвитку – екологічну, економічну та соціальну, які стають складовими стратегії. Також слід враховувати взаємодоповнюваність та взаємозв'язок цих складових, оскільки вони формують логічне бачення майбутнього громади та поєднують усі цілі розвитку в рамках стратегій. Стрижнем процесу стратегічного планування є участь членів громади на усіх етапах планування та розробки стратегій. Лише у такому випадку стратегія зможе пронизати кожен сферу життя громади, а отже, забезпечити рівний доступ до якісних послуг

8. До основних завдань інститутів місцевого економічного розвитку належать: сприяння стратегуванню розвитку громади (в т.ч. забезпечення інклюзивного розвитку завдяки залученню широких груп населення); визначення та впровадження стимулів інструментів економічного розвитку для громади; залучення додаткових фінансових ресурсів; надання правової та інформаційної допомоги місцевому бізнесу; поширення інвестиційних пропозицій, супровід інвесторів; концентрація фінансових ресурсів та супровід проектів, ініційованих громадою; забезпечення моніторингу економічних показників громади, формування, обробка та надання доступу до баз даних місцевої статистики. Зважаючи на ці завдання, основними видами інститутів місцевого розвитку є: агенції регіонального та місцевого розвитку; агенції, центри, мережі інформаційного обміну та розповсюдження інформації; офіси з надання адміністративних послуг та/чи супроводу інвестицій; ради підприємців, інвесторів тощо; спеціальні ради, фонди, комісії, комітети для вирішення конкретних питань; центри професійного навчання; муніципальні (або комунальні) банки, які акумулюють та спрямовують кошти виключно у проекти місцевого розвитку.

9. Реалізація стратегічного бачення міста Хмільника передбачає визначення стратегічних пріоритетів (стратегічних цілей) та формулювання оперативних цілей, які є основою відповідного плану дій. Визначення пріоритетів діяльності в рамках стратегічного плану розвитку зумовлене необхідністю концентрування зусиль і обмежених ресурсів на тих напрямках, які є найбільш критичними, які забезпечать найвищу ефективність використання ресурсів та які сприяють розвитку за іншими напрямками. Чотири критичних питання – розвиток курортно-туристичної сфери, розвиток території та інфраструктури міста, розвиток бізнесу, залучення інвестицій - були вибрані як вирішальні чинники для подальшого розвитку міста та місцевої економіки. Для кожного з цих питань були складені окремі плани дій, впровадження яких має вести до покращення конкурентної позиції міста Хмільник.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Баймуратов М. О. Публічна самоврядна (муніципальна) влада в Україні: основні ознаки й особливості // Актуальні проблеми виконання законів України “Про місцеве самоврядування в Україні” та “Про місцеві державні адміністрації” : наук.-практ. посіб. / за ред. В. В. Кравченка. – К. : Атіка, 2003. – 288 с.
2. Барановська Т. М. Державна політика розвитку територіальних громад: зміст і основні підходи / Т. М. Барановська // Інвестиції: практика та досвід. – К., 2016. – № 16. – С. 71–74.
3. Барановська Т. М. Децентралізація влади як основний напрям вдосконалення державної політики розвитку територіальної громади / Т. М. Барановська // Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. пр. – Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ “Магістр”. – 2015. – Вип. 2 (48). – С. 145 – 152.
4. Барановська Т. М. Конституційно-правові засади формування та реалізації державної політики розвитку територіальної громади в Україні / Т. М. Барановська, О. Г. Остапенко // Інвестиції: практика та досвід. – К., 2015. – № 22. – С. 153–158.
5. Барановська Т. М. Природа місцевого самоврядування: історико-теоретичний аспект / Т. М. Барановська // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2007. – № 1 (31) – С. 379–386.
6. Барановська Т. М. Територіальні громади як первинний суб’єкт місцевого самоврядування та реалізації муніципальної політики / Т. М. Барановська, О. Г. Остапенко // Державне управління: удосконалення та розвиток. – К., 2015. – № 10. – Режим доступу : <http://www.dy.nauka.com.ua/?op=1&z=909>.
7. Барановська Т. М. Створення життєздатних територіальних громад як необхідна умова соціально-економічних перетворень в державі / Т. М. Барановська // Державна кадрова політика України в умовах європейської інтеграції : зб. матеріалів наук.-практ. конф. (за підсумками стажування слухачів

у 2005 р.), м. Харків, 21 верес. 2005 р. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2005. – С.114–115.

8. Барановська Т. М. Організаційно-правові аспекти розвитку територіальних громад: проблеми та шляхи їх подолання / Т. М. Барановська // Державне управління та місцеве самоврядування : тези VIII Міжнар. наук. конгресу, м. Харків, 27–28 берез. 2008 р. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2008 – С. 65–66.

9. Барановська Т. М. Правові аспекти розвитку територіальної громади / Т. М. Барановська // Теорія та практика державного управління : зб. наук. пр. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2009. – Вип. 1 (24) – С. 163–169.

10. Батанов О. В. Конституційно-правовий статус територіальних громад в Україні : монографія / О. В. Батанов ; за заг. ред. В. Ф. Погорілка. – К. : Ін Юре, 2003. – 512 с.

11. Батанов О. В. Місцеве самоврядування в політичній системі України: історія, проблеми, перспективи / О. В. Батанов // Часопис Київ. ун-ту права. – 2004. – № 1. – С. 26–34.

12. Батанов О. В. Територіальна громада – основа місцевого самоврядування в Україні. / О. В. Батанов – К. : Ін-т держави і права ім. В. М. Корецького НАНУ, 2001. – 260 с.

13. Батанов О. В. Територіальна громада – первинний суб'єкт муніципальної влади в Україні: поняття та ознаки / О. В. Батанов // Вісник Центральної виборчої комісії. – 2008. – № 2. – С. 51–57.

14. Батанов О. В. Деякі теоретичні проблеми співвідношення місцевого самоврядування та державної влади / О. В. Батанов // Часопис Київ. ун-ту права. – 2002. – № 2. – С. 24.

15. Берданова О., Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.

16. Бесчастний В. М. Державне будівництво та місцеве самоврядування в Україні : навч. посіб. / В. М. Бесчастний. – К. : Знання, 2012. – 652 с.
17. Біленчук П. Д. Місцеве самоврядування в Україні (муніципальне право) : навч. посіб. / П. Д. Біленчук, В. В. Кравченко, М. В. Підмогильний. – К. : Атіка, 2000. – 304 с.
18. Білик П. П. Проблеми дефініції територіальної громади як ознаки правової сутності “регіону” / П. П. Білик // Вісн. Одес. ін-ту внутр. справ. – 2001. – № 1. – С. 144–149.
19. Бодрова І. І. Концептуальні підходи до визначення поняття “територіальна громада” / І. І. Бодрова // Державне будівництво та місцеве самоврядування : зб. наук. пр. – Х., 2004. – Вип. 7. – 210 с.
20. Борденюк В. Деякі аспекти співвідношення місцевого самоврядування, держави і громадянського суспільства в Україні / В. Борденюк // Право України. – 2001. – № 12. – С. 26.
21. Бориславська О. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / [Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія». – 2012. – 128 с.
22. Вакуленко В. М. Стратегічне планування на місцевому та регіональному рівнях : навч. посібник / В. М. Вакуленко, В. В. Мамонова, Ю. П. Шаров. – Ужгород : Патент, 2004. – 198 с.
23. Ведель Ж. Административное право Франции / Ведель Ж.; [пер. с франц. Л.М. Энтина]. - М.: Прогресс, 1973. - 512 с.
24. Великий тлумачний словник сучасної української мови / Уклад. і голов. ред. В.Т. Бусел. - К. ; Ірпінь : Перун. - 2001. - 1440 с.
25. Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади : монографія / П. В. Ворона. – Полтава : ПУЕЕ, 2012. – 341 с.
26. Гірняк М. Європейська хартія місцевого самоврядування в Україні: питання реалізації та контролю / М. Гірняк. – Львів, 2005. – 90 с.



27. Глухачов Є. Ф. Місцеве самоврядування в Україні: особливості його правової природи / Є. Ф. Глухачов // Актуальні проблеми державного управління : наук. зб. – Х. : УАДУ ( ХФ). – 2001. – № 1 (9). – С. 42–43;
28. Головка О. М. Еволюція теорії місцевого самоврядування в державно-правовій науці: основні тенденції і напрями / О. М. Головка // Вісник Запорізького юридичного інституту. – 1999. – № 3. – С. 3–11.
29. Гураль П. Ф. Територіальна громада в Україні: історико-правове дослідження / П. Ф. Гураль ; Львів. держ. ун-т внутр. справ. – Львів, 2008. – 468 с.
30. Державне управління і менеджмент: навч. посібник у таблицях і схемах / [Г.С. Одинцова, Г.І. Мостовий, О.Ю. Амосов та ін.; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф., Г.С. Одинцової]. - Х.: ХарРІУАДУ, 2002. - 492 с.
31. Децентралізація публічної влади: досвід європейських країн та перспективи України / [Бориславська О., Заверуха І., Захарченко Е., та ін.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні» - DESPRO. - К. : ТОВ «Софія». - 2012. - 128 с.
32. Дробот І. О. Гарантування місцевого самоврядування в Україні: теорет.-методол. аспект : монографія / І. О. Дробот. – Львів : ЛРІДУ НАДУ, 2010. – 312 с.
33. Дробуш І. В. Функції органів місцевого самоврядування в Україні / І. В. Дробуш, М. І. Долішній. – К. : НАНУ, 2003. – 244 с.
34. Енциклопедичний словник з державного управління / [уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін.] ; за ред. Ю. В. Ковбасюка, В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. – К. : НАДУ, 2010. – 820 с.
35. Європейська хартія місцевого самоврядування від 15 жовт. 1985 р. // 36. договорів Ради Європи : офіц. вид. – К. : Парламент. вид-во, 2000. – С. 190–205.
36. Жовнірчик Я. Розвиток територіальної організації місцевого самоврядування в Україні: автореф. дис. ... канд. держ. упр. : спец. 25.00.04

«Місцеве самоврядування» / Я. Ф. Жовнірчик; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, – К., 2005. – 20 с.

37. Камінська Н. В. Місцеве самоврядування: теоретико-історичний і порівняльно-правовий аналіз : навч. посіб. / Н. В. Камінська – К., 2010. – 232 с.

38. Кампо В. М. Місцеве самоврядування в Україні / В. М. Кампо – К. : Ін Юре, 1997. – 36 с.

39. Коліушко І. Реформа публічної адміністрації на місцевому та регіональному рівнях як один з напрямів адміністративної реформи / І. Коліушко, В. Тимощук // Проблеми трансформації територіальної організації влади : зб. матеріалів та док. / [наук. ред. М. Пухтинський]. – К., 2005. – С. 254–261.

40. Конституція України від 28 черв. 1996 р. : станом на 2 берез. 2014 р // ВВР України. – 1996. – № 30 – Ст. 141.

41. Концепція децентралізації державного управління та розвитку місцевого самоврядування : проект, розроблений експертами Асоціації міст України та громад і Української партії “Єдність” // Проблеми трансформації територіальної організації влади : зб. матеріалів та док. / [наук. ред. М. Пухтинський]. – К., 2005. – С. 589–612.

42. Костюк Т.С. Децентралізація влади: модель для України. 2011. –

43. Кравченко В. В. Актуальні проблеми становлення та розвитку місцевого самоврядування в Україні : кол. моногр. / за ред. В. В. Кравченка, М. О. Баймуратова, О. В. Батанова. – К. : Атіка, 2007. – 864 с.

44. Лелеченко А.П. Децентралізація в системі державного управління в Україні: теоретико- методологічний аналіз : дис... канд. наук з держ. упр. : 25.00.01/ А.П. Лелеченко; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - К., 2006. - 194 с.

45. Лелеченко А.П., Васильєва О.І., Куйбіда В.С., Ткачук А.Ф. Місцеве самоврядування в умовах децентралізаціїповноважень:навч.посіб./ [А.П. Лелеченко, О.І. Васильєва, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] - К., - 2017. - 110 с.

46. Линьов К.О. Централізація, децентралізація та нелінійність у державному управлінні: автореф. дис. кандидатанаукдержавногоуправління:25.00.01./ К.О. Линьов - Нац. академ. держ. упр. при През. Укр. - К., 2001. - 20 с.

47. Мацедонська Н.В. Децентралізація в Україні та основні шляхи її впровадження в сучасних умовах / Н.В. Мацедонська, Л.М. Клівіденко // Економіка та суспільство. - 2017. - Вип. 8. - С. 613-618.

48. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації влади в Україні : [кол. моногр.] / за заг. ред. Р. М. Плюща. – К. : Рідна мова, 2016. – 744 с.

49. Місцевий економічний розвиток – шлях до процвітання громади: Посібник з основ теорії і практики МЕР / Авт. кол. Під ред. О.Кучеренка та І. Лепьошкіна. – Київ: ТОВ «Макрос». – 2014. - 119с

50. Молодожен Ю. Б. Самодостатність територіальних громад: системний підхід : монографія. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2010. – 370 с.

51. Організаційні засади функціонування місцевого самоврядування в Україні : монографія / за заг. ред. доц. Ю. О. Куца. – Х. : Вид-во ХарРІ НАДУ “Магістр”, 2004. – 180 с.

52. Підкуйко О. О. Концептуально-понятійні основи забезпечення розвитку територіальної громади / О. О. Підкуйко // Науковий вісник Академії муніципального управління : зб. наук. пр. – К. : Вид.-поліграф. центр Акад. муніцип. упр., 2012. – Вип. 4. – С. 339–345.

53. Планування розвитку територіальних громад. Навчальний посібник для посадових осіб місцевого самоврядування / Г. Васильченко, І. Парасюк, Н. Єременко / Асоціація міст України – К., ТОВ «ПІДПРИЄМСТВО «ВІ ЕН ЕЙ», 2015. – 256 с.

54. Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо особливостей формування та виконання бюджетів об'єднаних територіальних громад : Закон України від 26.11.2015 № 837-VIII // ВВР України. – 2016. – № 1. – Ст. 11.

55. Про затвердження Методики формування спроможних територіальних громад : Постанова КМУ від 08.04.2015 № 214 // Офіц. вісник України. – 2015. – № 33. – Ст. 963.

56. Про затвердження плану заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України та Стратегії сталого розвитку “Україна-2020” у 2015 році : розпорядження КМУ від 04.03.2015 № 213-р. – Режим доступу : <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/213-2015-%D1%80>.

57. Про затвердження Положення про Міністерство регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України : Постанова КМУ від 30 квіт. 2014 р. № 197 // Офіц. вісн. України. – 2014 р. – № 51. – Ст. 1345.

58. Про місцеве самоврядування в Україні : Закон України від 21.05.1997 № 280/97-ВР // ВВР України. – 1997. – № 24. – Ст. 170.

59. Про місцеві державні адміністрації : Закон України від 09.04.1999 № 586-XIV // ВВР України. – 1999. – № 20/21. – Ст. 190.

60. Про ратифікацію Європейської хартії місцевого самоврядування : Закон України від 15.07.1997 № 452/97-ВР // ВВР України. – 1997. – № 38. – Ст. 249.

61. Про співробітництво територіальних громад : Закон України від 17.06.2014 № 1508-VII // ВВР України. – 2014. – № 34. – Ст. 1167.

62. Про схвалення Концепції реформи місцевого самоврядування : розпорядження КМУ від 29.07.2009 № 900-р (втратило чинність) // Офіц. вісн. України. – 2009. – № 60. – Ст. 21-30.

63. Про схвалення Концепції реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні : розпорядження КМУ від 01.04.2014 № 333-р // Офіц. вісн. України. – 2014. – № 30. – Ст. 831.

64. Про асоціації органів місцевого самоврядування : Закон України від 16.04.2009 № 1275-VI // ВВР України. – 2009. – № 38. – Ст. 534.

65. Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо реформи міжбюджетних відносин : Закон України від 28.12.2014 № 79-VIII // ВВР України. – 2015. – № 12. – Ст. 76.

66. Про добровільне об'єднання територіальних громад : Закон України від 05.02.2015 № 157-VIII // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 18. – Ст. 471.

67. Про службу в органах місцевого самоврядування : Закон України від 16.04.2009 № 1275-VI // ВВР України. – 2001. – № 33. – Ст. 175.

68. Про Стратегію сталого розвитку “Україна-2020” : Указ Президента України від 12.01.2015 № 5/2015 // Офіц. вісн. України. – 2015. – № 2. – Ст. 154.

69. Пухтинський М. Місцеве самоврядування: сучасні проблеми та перспективи / М. Пухтинський, О. Власенко // Проблеми трансформації територіальної організації влади : зб. матеріалів та док. / [наук. ред. М. Пухтинський]. – К., 2005. – С. 306.

70. Режим доступу : <http://kds.org.ua/blog/kostyuk-ts-tvorcha-robotadetsentralizatsiya-vladi-model-dlya-ukraini>

71. Ресурсне забезпечення об'єднаної територіальної громади та її маркетинг: навч. посіб. / [Г. А. Борщ, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, Ю. Ф. Дехтяренко, О. С. Ігнатенко, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук, В. В. Юзефович] – К. : – 2017. – 107 с.

72. Управління розвитком об'єднаних територіальних громад на засадах громадської участі: навч. посіб. / [О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, Н. М. Гринчук, В. С. Колтун, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 129 с.

73. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А. П. Лелеченко, О. І. Васильєва, В. С. Куйбіда, А. Ф. Ткачук] – К. : – 2017. – 110 с.

74. Англійсько-український словник термінів і понять з державного управління / [авт.-уклад. Г. Райт та ін.; пер. В. Івашко.]. – К.: Основи, 1996. – С. 27.

75. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації влади в Україні: Колективна монографія / Кол. авт.; за заг. ред. Р. М. Плюща. – К.: РІДНА МОВА, 2016. – 744 с.
76. Розробка стратегій розвитку територіальної громади: загальні засади методики //В. Нудельман, І Санжаровський. – К.: Дата банк України. -2002. – 232с
77. Скрипнюк О.В. Децентралізація влади як чинник забезпечення стабільності конституційного ладу: теорія й практика / О.В. Скрипнюк // Віче: громадсько-політичний і теоретичний журнал. - 2015. - № 12. - С. 22-24.
78. Слухай С.В. Міжурядові трансферти: теорія і практика: монографія. - К.: Аграр Медіа Груп, 2013.
79. Сметанін Р.В. Управління процесом децентралізації державної влади і розвитку місцевого самоврядування / Р.В. Сметанін // дис. ... к. держ. упр.: спец. 25.00.04 / Р.В. Сметанін. - Д.: Донецький державний університет управління Міністерства освіти і науки України, 2010. - 177 с.
80. Сталий розвиток територіальної громади: управлінський аспект : [монографія] / Ю. О. Куц, В. В. Мамонова, О. К. Чаплигін [та ін.] ; за заг. ред. Ю. О. Куца, В. В. Мамонової. – Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2008. – 236 с.
81. Територіальна громада: управління розвитком : [монографія] / Ю. О. Куц, О. В. Решевець ; за заг. ред. Ю. О. Куца – Х. : Константа, 2013. – 540 с.
82. Чапала Г. В. Місцеве самоврядування в системі публічної влади: теор.-прав. аналіз : монографія / Г. В. Чапала. — Х. : Право, 2006. — 224 с.
83. Успішна територіальна громада: будуємо разом / Бриль М., Врублевський О., Данчева О., Сеїтосманов А., Чубаров Е. — Харків : Видавничий будинок Фактор, 2018. — 128 с.
84. Штатина М.А. Правовое регулирование вопросов местного управления в странах Латинской Америки / М.А. Штатина. - М., 2003.
85. Юридична енциклопедія: В 6 т. / [ред. кол.: Ю.С. Шемчушенко та ін.] - К.: «Укр. енцикл.» - Т. 2: Д-Й. - 1999. - 744 с.

86. Яцуба В. Місцеве самоврядування – гарант демократизації суспільства // Місцеве самоврядування: 10 років здобутків / за ред. М. Пухтинського. – К., 2002. – С. 7.

Англійсько-український словник термінів і понять з державного управління / [авт.-уклад. Г. Райт та ін.; пер. В. Івашко]. - К.: Основи, 1996. - 128