



POLTAVA UNIVERSITY OF  
ECONOMICS AND TRADE

# НАУКА І МОЛОДЬ У ХХІ СТОРІЧЧІ

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

Всеукраїнської молодіжної науково-практичної  
інтернет-конференції

(м. Полтава, 30 листопада 2022 року)



Полтава  
2022

Вищий навчальний заклад Укоопспілки  
«ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ» (ПУЕТ)

# **НАУКА І МОЛОДЬ У ХХІ СТОРІЧЧІ**

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ**

Всеукраїнської молодіжної науково-практичної  
інтернет-конференції

*(м. Полтава, 30 листопада 2022 року)*

**Полтава  
ПУЕТ  
2022**

УДК 001:378-053.6(082)  
НЗ4

Друкується відповідно до Наказів по університету № 172-Н від 05 вересня 2022 р. та № 238-Н від 30 листопада 2022 року.

#### **Організаційний комітет конференції**

**Н. С. Педченко**, голова організаційного комітету, д. е. н., професор, перший проректор ПУЕТ;  
**С. В. Гаркуша**, д. т. н., професор, в. о. директора Навчально-наукового інституту міжнародної освіти ПУЕТ;  
**А. С. Ткаченко**, к. т. н., доцент, директор Навчально-наукового інституту денної освіти ПУЕТ;  
**В. Л. Шимановська**, директор Навчально-наукового інституту заочно-дистанційного навчання ПУЕТ;  
**Т. П. Гудзь**, д. е. н., професор, завідувач відділу аспірантури та докторантури ПУЕТ;  
**Н. І. Манжура**, завідувач науково-організаційного відділу ПУЕТ.

#### **Редакційна колегія**

Головний редактор – **О. О. Нестуля**, д. і. н., професор, ректор ПУЕТ.  
Заступник головного редактора – **Н. С. Педченко**, д. е. н., професор, перший проректор ПУЕТ.  
Відповідальний секретар – **Н. І. Манжура**, завідувач науково-організаційного відділу ПУЕТ.

#### **Відповідальні редактори**

**С. В. Гаркуша**, д. т. н., професор, в. о. директора Навчально-наукового інституту міжнародної освіти ПУЕТ;  
**А. С. Ткаченко**, к. т. н., доцент, директор Навчально-наукового інституту денної освіти ПУЕТ;  
**В. Л. Шимановська**, директор Навчально-наукового інституту заочно-дистанційного навчання ПУЕТ;  
**Т. П. Гудзь**, д. е. н., професор, завідувач відділу аспірантури та докторантури ПУЕТ;  
**Л. М. Діденко**, в. о. директора Центру інформаційного забезпечення освітнього процесу ПУЕТ.

**Наука і молодь у XXI сторіччі: збірник тез доповідей**  
НЗ4 **Всеукраїнської молодіжної науково-практичної інтернет-конференції** (м. Полтава, 30 листопада 2022 року). – Полтава: ПУЕТ, 2022. – 167 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр. мовою.

ISBN 978-966-184-437-6

У збірнику представлено тези учасників Всеукраїнської молодіжної науково-практичної інтернет-конференції «Наука і молодь в XXI сторіччі» за тематичними напрямками: «Біотехнології та біоінженерія», «Економіка», «Маркетинг», «Інформатика та комп'ютерні науки», «Менеджмент і адміністрування», «Міжнародні економічні відносини», «Облік і аудит», «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. Публічні закупівлі», «Право», «Публічне управління та адміністрування», «Товарознавство», «Туризм», «Філологія», «Фінанси, банківська справа та страхування», «Харчові технології та інженерія», «Готельно-ресторанна та курортна справа».

**УДК 001:378-053.6(082)**

*Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.  
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.  
Розповсюдження та тиражування без офіційного дозволу ПУЕТ заборонено.*

ISBN 978-966-184-437-6

© Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», 2022

### **СИСТЕМА БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА: ОБҐРУНТУВАННЯ ВИМОГИ СУЧАСНОГО БІЗНЕС СЕРЕДОВИЩА**

*Л. П. Білан, аспірант;*

*Л. А. Рибалко-Рак, к. е. н., доцент, доцент кафедри менеджменту*

*Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»*

У сучасних динамічних та ризикованих умовах діяльності господарюючих суб'єктів, управління як процес впливу керуючої підсистеми на керовану, викликає особливий науково-практичний інтерес, оскільки спрямовує підприємство до заданого ідеального стану, який відображено в запланованих результатах. З метою досягнення і підтримки результативного управління підприємством досліджується декомпозиція керованої та керуючої підсистем на складові бізнес-процеси, які є цілісними підсистемами та окремими об'єктами управління, що перебувають у відносній незалежності від стану та поведінки інших підсистем соціально-економічної системи.

Теоретичним, методичним та прикладним аспектам визначення сутності управління системою бізнес-процесів, принципів їх моделювання, визначення їх ефективності та результативності, пошуку методів їх оптимізації було присвячено науково-практичні роботи таких дослідників як Андерсен Б., Беккер Й., Біннер Х. Ф., Виноградова О. В., Дейвентпорт Т. Х., Есселінг К. С., Зіндер Е. З., Козаченко А. В., Кравченко К. А., Кузьмін О. Є., Лепейко Т. І., Мазур І. І., Ойхман Е. Г., Портер М., Хаммер М., Харрінгтон Дж., Цугель Т. М., Чампі Д., Шеер А. В., Шук Дж. тощо. Дослідження зазначених вчених зробили значний внесок у розвиток науки управління на засадах процесного підходу, глибоко розкривають сутність і зміст процесів, які відбуваються в соціально-економічній системі, систематизують їх, відображають особливості формування і практичного впровадження інструментів оцінювання ефективності та підвищення ефективності управлінської праці менеджера [2].

У сучасних умовах важливою метою дослідження є розробка теоретико-методичних положень і науково-практичних рекомендацій щодо формування, впровадження і управління системою бізнес-процесів підприємства на засадах проектного підходу, що зумовлено високою результативністю цього інструменту в управлінні соціально-економічними системами.

Оптимізація керуючої системи відповідно до вимог та факторів впливу внутрішнього і зовнішнього середовища, а також компетенції, вміння і навички об'єктивно оцінювати її стан та досягнуті результати, формує засади для сталого розвитку підприємства на основі цілеспрямованих дій із мінімізацією впливу на результати випадкових неврахованих факторів.

Управління бізнес-процесами дає можливість управлінському персоналу підприємства, керуючій підсистемі в цілому визначати свої процеси, організувати їх реалізацію на засадах орієнтації на тотальну якість та ефективність управління, налаштувавши кожен процес таким чином, щоб результати його виконання приводили до досягнення поставлених бізнес-цілей за допомогою адаптації та інтеграції із сучасними, інколи непередбачуваними вимогами [1].

Активний розвиток процесно-структурованого підходу в управлінні соціально-економічними системами вимагає нових напрямів застосування закладеної в ньому концепції, зокрема в аспекті інструментів оцінювання ефективності системи менеджменту підприємства та впровадження через проектний підхід як інструмент менеджменту.

### **Список використаних джерел**

1. Гусаковська Т. О., Рибалко-Рак Л. А., Поставна Л. П. Проектний менеджмент на підприємствах торгівлі: ідентифікація та управління процесами операційного рівня : зб. тез доп. X Міжнар. Наук.-практ. конф. «Маркетинг інновацій і інновації у маркетингу». 29 вересня – 1 жовтня 2016 року. Суми : ФОП Ткачов О. О., 2016. С. 67–69.
2. Рибалко-Рак Л. А., Тітенко В. В. Реалізація процесного підходу до управління в межах системи управління якістю сучасного підприємства. Наука і молодь в ХХІ сторіччі : зб. тез доп. II Міжнар. молодіжної наук.-практ. інтернет-конф. (м. Полтава, 1–2 грудня 2016 року). Полтава : ПУЕТ, 2016. Ч. 2. С. 108–110.