

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ **за матеріалами**

V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
23-24 березня 2023 р.

ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2023

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

за матеріалами

V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

23-24 березня 2023 р.

**ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2023**

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 21/08-53 від 19.01.2023 року у розділі III. Інтернет-конференції за № 6 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ»: збірник наукових праць за матеріалами V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (23-24 березня 2023 р.). УДУНТ, УКРNET, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2023. 730 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

- © Український державний університет науки і технологій, 2023
- © Українська асоціація управління проєктами, 2023
- © Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2023
- © Колектив авторів збірника, 2023

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю.С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ);
- БУШУЄВ С.Д.** – співголова, президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедри управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ДОРОШЕНКО О.Ф.** – співголова, канд. юридичних наук, директор Науково-дослідного інституту інтелектуальної власності НАПрН України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – заступник голови, доктор технічних наук, професор, в.о. завідувача кафедри інтелектуальної власності та управління проектами УДУНТ, модератор конференції;
- ДОРОЖКО Г.К.** – заступник директора НДІВ НАПрН України, кандидат технічних наук, доцент, модератор конференції;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор технічних наук, професор кафедри системного аналізу та управління Національного технічного університету «Дніпровська політехніка»; модератор конференції;
- КОРОГОД Н.П.** – кандидат педагогічних наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами УДУНТ;
- ВІХЛЯЄВ М.Ю.** – доктор юридичних наук, професор, директор Центру Українсько-європейського наукового співробітництва;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина), модератор конференції;
- КОБЄЛЄВА Т.О.** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки бізнесу НТУ «Харківський політехнічний інститут» модератор конференції;
- ЗАВГОРОДНЯ О.О.** – доктор технічних наук, професор, професор кафедри міжнародна економіка і соціально-гуманітарні дисципліни ІПБТ УДУНТ;
- ЛАПКІНА І.О.** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри управління логістичними системами і проектами Одеського національного морського університету;
- КОЗЕНКОВ Д.С.** – кандидат економічних наук, професор, завідувач кафедри управління та адміністрування УДУНТ;
- ЮРЧИШИН О.Я.** – кандидат технічних наук, доцент, директор Департаменту інновацій та трансферу технологій НТУ України «КПІ імені Ігоря Сікорського»;

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, N. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, V. DUSHUIEVA INSPIRATIONAL PROJECT MANAGEMENT IN THE CIRCULAR ECONOMY ENVIRONMENT.....	19
V.O. CHEREPANOVA, O.I. PODREZ, P.G.PERERVA MANAGEMENT OF INTERNATIONAL PROJECTS USING THE AGILE METHOD.....	25
M.YU.GLIZNUTSA, I.V.DOLYNA, P.G.PERERVA FEATURES OF THE IMPLEMENTATION OF AN INNOVATIVE PROJECT.....	31
U.YU.HARNA, T.O.KOBIELIEVA, P.G.PERERVA PRICE EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION OF A STRATEGIC PROJECT FOR A TRANSPORT ENTERPRISE.....	36
TETIANA HILORME STAKEHOLDER MODEL IN THE MANAGEMENT OF ENERGY EFFICIENCY PROJECTS.....	42
O.O. KHODYRIEVA, V.G.DYUZHEV, P.G.PERERVA RISK RESEARCH USING THE INTERNATIONAL AGILE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGY.....	47
A.V.KOSENKO, P.G.PERERVA THE ROLE OF INNOVATION IN THE PROJECTMANAGEMENT FARM.....	52
D.YU.KRAMSKOY, D.O. POBEREZHNYI, P.G.PERERVA FEATURES OF TASKS MANAGERA INNOVATION AND INFORMATION.....	56
K.S. MEKHOVYCH, E.S.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA METHODOLOGICAL ESSENCE OF THE INNOVATIVE PROJECT.....	61
I.O.NOBYK, S.A.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA RULES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT OF GLOBAL INTERNATIONAL INNOVATION PROJECTS.....	66
VARVARA PITERSKA DEVELOPMENT OF RISK MANAGEMENT MECHANISMS IN PROJECTS OF FREIGHT FORWARDING.....	72

VARVARA PITERSKA, VIKTOR ADAKHOVSKYI MECHANISMS OF PROJECT-ORIENTED MANAGEMENT OF SEA PORTS DEVELOPMENT	77
YULIYA PRYKHNO RESOURCE-ORIENTED APPROACH TO THE ENTERPRISE STRATEGY FORMULATION.....	81
M.M.TKACHEV, O.I.SAVCHENKO, P.G.PERERVA PRINCIPLES OF ENSURING ASAN INNOVATIVE PROJECT.....	84
E.V.VYDRYA, T.O.KOBIELIEVA, P.G.PERERVA THE STRUCTURE OF A STRATEGIC INNOVATION PROJECT FOR A TRANSPORT ENTERPRISE AND THE CONTENT OF ITS MODULES.....	89
БЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О. УПРАВЛІННЯ СПОЖИВЧИМИ І ВИРОБНИЧИМИ НЕОЕКОНОМІЧНИМИ СТРАТЕГІЯМИ В ДОІСТОРИЧНОМУ ТА ІСТОРИЧНОМУ КОНТЕКСТІ: МІЖ ІННОВАЦІЯМИ ТА СТАНДАРТИЗАЦІЄЮ.....	94
ДРУЖИНІН А.В., ДРУЖИНІН Є.А., ДАВИДЕНКО О.А., ОБУХОВА Н.В. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА БАЗІ ВІМ-ТЕХНОЛОГІЇ.....	99
КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К., КРУПСЬКА О.С. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....	104
КОРХІНА І.А., САЄНКО М.В. БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ПОРТФЕЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ.....	109
КОСЕНКО Н.В., МАЦКО А.І. ВИКОРИСТАННЯ OPEN SPACE В РОБОТІ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА.....	114
КОСЕНКО Н.В., СНУРНІКОВА К.В. ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	116
КОСЕНКО Н.В., ТИШКЕВИЧ А.А. СПЕЦИФІКА ФОРМУВАННЯ ПРОЄКТНИХ КОМАНД.....	119

КУРЯНОВ О.В. КЛАСИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЄКТІВ.....	122
МОЛОКАНОВА В.М. УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ У ПРОЄКТАХ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗРОСТАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	127
ПЕТРЕНКО В.О., МАЙМУР М.Ф., РУДЧЕНКО В.О. ОГЛЯД ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ.....	132
ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., МЕЛЬНИЧЕНКО Ю.В. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ РОЗВИТКУ РЕКЛАМНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	141
ПЕТРЕНКО Ю.А., БУГАЄВСЬКИЙ М.С. ЗАДАЧІ ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМ АВТОМАТИЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ НА АСФАЛЬТОБЕТОННИХ ЗАВОДАХ.....	148
РУДЧЕНКО О.В., БУЛАВІН Д.О., КАРАСАЄВ К.К. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ	152
СТРЕМКОВСЬКА М.К., ВИШНЕВСЬКА М.К. ЗАСТОСУВАННЯ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО ПІДХОДУ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ КОМПАНІЄЮ.....	160
ФІНОГЕНОВА І.О. КОНВЕРГЕНЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	165

МОДЕЛЮВАННЯ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

G.G. SHVACHYCH, P.O. SHCHERBYNA, P.O. ISHCHUK COMPETITIVE ACCESS ALGORITHMS ANALYSIS OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY.....	171
N. YE. SKOROBOGATOVA MODEL OF BALANCED ASSESSMENT OF INNOVATION PROJECTS IN CRISIS CONDITIONS.....	178

**OLENA ZAVHORODNIA, VITALIY KUZNETSOV, DANYLO
TKALENKO**
THE DEVELOPMENT OF THE ELECTRICITY MARKET IN THE
CONTEXT OF INDUSTRIAL 4.0 AND THE ACCELERATED DEVELOPMENT
OF THE DIGITAL ECONOMY.....183

КОЛОСОК В.М., ГРИГОРЕНКО О.В.
ПРОЕКТНІ ПРОПОЗИЦІЇ З МОДЕЛЮВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ
СТРУКТУР ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ
БЕЗПЕКИ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ.....191

КОСЕНКО Н.В., ЗАХАРЕНКО Ю.О.
АВТОМАТИЗАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ХАРЧОВІЙ
ПРОМИСЛОВОСТІ196

ЧЕРНОВА ЛБ.С., ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЖУРАВЕЛЬ А.В.
СТВОРЕННЯ ІТ-ПРОЄКТІВ ЗА ДОПОМОГОЮ КОГНІТИВНОГО
МОДЕЛЮВАННЯ.....198

ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ

БОГОМ'Я В.І., БЕЗСОНОВА Д.І.
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ НЕЙРОМЕРЕЖ В УПРАВЛІННІ.....204

БРАЖНИК Л.В., ЧУМАК В.Д.
ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ
ПОСЛУГ.....209

ВРАКІНА К.П., МИТЦЕВА О.С.
ВЗАЄМОДІЯ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ ІЗ ПСИХОЛОГІЧНИМИ ПРИЙОМАМИ
В УПРАВЛІННІ.....214

**КІЖАЄВ С.О., ОРЖЕЛЬСЬКИЙ І.В., ПЕТРЕНКО В.О.,
УСЕНКО О.О., ЛИТВИЦЬКА Т.Д., МАЗУР Н.В., БІЛЕЦЬКИЙ В.В.**
ЕНЕРГОІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ
«КМЕ ANTI-AGE» В УПРАВЛІННІ СТАРІННЯМ ОРГАНІЗМУ.....219

КОРОГОД Н.П., ШВЕЦЬ Є.С., ВІНОГРАДОВА В.К.
СПЕЦИФІКА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ У КОМПАНІЇ...227

КУЛИК В.О., ПЕТРЕНКО В.О., МЕНЕНКО В.К. АУТСОРСИНГ В ІТ-ПРОЄКТАХ.....	236
МАКАРУК К.Ф. (науковий керівник зав. каф. ГУБАРЄВ С.В.) ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ.....	246
САВЧУК Л.М., УДАЧИНА К.О. ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІТИЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЧАСОВИХ РЯДІВ ПОКАЗНИКІВ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	250
ТУПКАЛО В.М. ПРОЦЕСНО - ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО СИНТЕЗУ МОДЕЛІ АУДИТУ ПОТЕНЦІЙНИХ ЗАГРОЗ ІНФОРМАЦІЙНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	256
ЧЕРЕП А.В., ВОРОНКОВА В.Г., ЧЕРЕП О.Г. ФОРМУВАННЯ РОЗУМНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ЗА ДОПОМОГОЮ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	261

ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНСУ В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЗАВГОРОДНІЙ К.О. ІННОВАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ, КОНКУРЕНТНИЙ КОНТЕКСТ ТА КОМПЛАЄНС-ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ З РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	264
ВЕРЕС ШОМОШІ М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. КОМПЛАЄНС-РИЗИКИ В СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	270
КОБЄЛЄВА Т.О. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНС-КОНЦЕПЦІЇ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	275
НАГІ С., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. СИСТЕМА КОМПЛАЄНС-БЕЗПЕКИ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....	281

ПЕРЕРВА П.Г., КОБЄЛЄВА Т.О. ФУНКЦІЇ ТА НАПРЯМКИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНС-ФУНКЦІЇ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	286
ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., СЕЛЕГЕЙ А.М., МАМЕШИН В.С. ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ З КОМПЛАЄНСУ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	291
ТКАЧОВ М.М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. ДОСЛІДЖЕННЯ КОМПЛАЄНС-ПОРУШЕНЬ В СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	299
ТУБОЛЬЦЕВ Л.Г., ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., СЕЛЕГЕЙ А.М. СИСТЕМА «КОМПЛАЄНС» У МЕТАЛУРГІЙНОМУ ВИРОБНИЦТВІ УКРАЇНИ.....	305

КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

БАХАРЕВА О.В. КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ.....	313
МОЖАЙКІНА Н.В., МАВРОВА К.І. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ КОРПОРАЦІЇ.....	318
ПУСТОВІТ Н.В. КРЕАТИВНИЙ КОМПОНЕНТ ПЕРСОНАЛЬНОГО БРЕНДУ НАУКОВЦЯ У КОНТЕКСТІ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	324
САМОЙЛЕНКО М.В. (науковий керівник Prof. IGOR КОРОТUN DRSC Чеська Республіка) РОЗВИТОК КРОС-КУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ.....	328
САМОЛОВОВА Н.В. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В ІНДУСТРІЇ МОДИ В УКРАЇНІ.....	333
ФОНАРЬОВА Т.А. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ КРЕАТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ.....	337

**МАРКЕТИНГ, МЕНЕДЖМЕНТ, ОХОРОНА, ЗАХИСТ,
ЕКСПЕРТИЗА ТА РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ
ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ.
ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ**

V.O. CHEREPANOVA, V.O. MATROSOVA, P.G. PERERVA
FINANCIAL INSTRUMENTS AND INTENSIFICATION OF
INVOLVEMENT OF INTELLECTUAL PROPERTY OBJECTS IN
INTERNATIONAL BUSINESS.....346

V.M. KOBIELIEV, P.G. PERERVA
STUDY OF THE PROCESS OF COMMERCIALIZATION OF INTELLECTUAL
PROPERTY PROJECTS.....351

A.V. KOSENKO, I.V. DOLINA, P.G. PERERVA
INTELLECTUAL PROPERTY MARKET INFRASTRUCTURE.....356

O.P. KOSENKO, P.G. PERERVA
EFFECTIVENESS OF USING A TRADEMARK IN THE
MARKETING ENVIRONMENT.....361

S. NAGY, T.O. KOBIELIEVA, P.G. PERERVA
ECONOMIC EVALUATION OF THE INTELLECTUAL AND INNOVATIVE
ACTIVITY OF ENTERPRISES.....366

M. VERES SOMOSI, N.P. TKACHOVA, P.G. PERERVA
FEATURES OF ADVERTISING OF INTELLECTUAL PROPERTY OBJECTS.....371

WIESŁAW WASZKIELEWICZ
MARKETING COMMUNICATIONS AS A COMPONENT PART.....376

WIESŁAW WASZKIELEWICZ, NELLY KOZENKOVA
ANALYSIS OF THE ENTERPRISE'S COMPETITIVE POSITION
IN THE TARGET MARKET.....381

ГАРНА У.Ю., КОБЄЛЄВА Т.О.
МІСЦЕ СУДОВОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В ПРОЦЕСІ ЗАХИСТУ ПРАВ НА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ.....386

ГУСАКОВСЬКА Т.О., СВЯТНИЙ Л.О., СЕРЕДА О.О.
МІСЦЕ ТА РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ У ПРОЦЕСІ
ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....392

ДОРОЖКО Г.К., ПЕТРЕНКО В.О., ВИБОРОВА Ж.Ю. ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	396
ДРОБОТЯ Я.А., ДОРОШЕНКО О.О. ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ В ДЕРЖАВІ ТА БІЗНЕСІ – АКСЕЛЕРАТОР ФІНАНСОВОГО РИЗИКУ.....	403
ЗАВ'ЯЗУН О.С. (науковий керівник, проф. КОДИНЕЦЬ А.О.) ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ В ЗАКОНОДАВСТВІ УКРАЇНИ.....	406
ІВАНОВ П.В. ФІРМОВІ ШРИФТИ ЯК ЗАСІБ ІДЕНТИФІКАЦІЇ УЧАСНИКІВ ЦИВІЛЬНИХ ПРАВОВІДНОСИН.....	412
КІРІН Р.С., ХОМЕНКО В.Л. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПЕРСПЕКТИВИ НАЦІОНАЛЬНОГО ІР-ЗАКОНОДАВСТВА.....	418
КОБЄЛЄВА А.В. ПРОБЛЕМИ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....	429
КОРОГОД Н.П., НОВОРОДОВСЬКА Т.С. СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	435
ЛОЗОВА О.В. ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	444
МАКАРИШЕВА Т.С., СЛОБОДЯНИК Ю.Ю. ДЕЯКІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	448
МАСЛАК М.В. ПРОБЛЕМИ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	453
МАСЛАК М.В. ДО ПИТАННЯ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	458
ОГРЕНИЧ Ю.О., СОЛОНЕНКО І.Р. ОСОБЛИВОСТІ РЕКЛАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО	

СТАНУ: ЗНАЧЕННЯ, ПЕРЕВАГИ, НЕДОЛІКИ.....464

ПАВЛІН П.Д.

ІННОВАЦІЇ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....469

РУДЧЕНКО О.В., ПЕТРЕНКО В.О., ПЕТРЕНКО Т.В.

ПРАВОВА ПОЗИЦІЯ ПРИ ЗАХИСТІ ПОРУШЕНИХ ПРАВ

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....473

РЯБЦЕВ В.А.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ КОРПОРАТИВНОГО ПАРТНЕРСТВА

В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....483

СЕМЕНОВА Т.В., КАСАЙ О.М.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО

ПОТЕНЦІАЛУ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....487

СУШКО С.В.

ВАЖЛИВІСТЬ ПОЧАТКУ РОБОТИ ВИЩОГО СУДУ З ПИТАНЬ

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ЯК СКЛАДОВОЇ ЧАСТИНИ

МЕХАНІЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАХИСТУ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ

ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....492

ФІЛАТОВА В.С., ХРАНОВСЬКА К.М.

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ТРАНСФЕРУ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

В НАУКОВИХ УСТАНОВАХ.....497

ХАРЧЕНКО В.В., ЛИНЕНКО А.В.

РОЗРОБКА НОВОГО ТОВАРУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ КОНДИТЕРСЬКОЇ

ПРОМИСЛОВОСТІ.....502

ШАБАЛІН А.

ЗАХИСТ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ЄС: ПРАВОВІ ТА

ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПИТАННЯ.....507

ШПОРТЬКО Г.Ю., КАРАБАШ А.Г.

ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМАНДИ ОРГАНІЗАЦІЇ.....511

**ІНФОРМАЦІЙНЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЕ, ПАТЕНТНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ ТА ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ, НАУКОВИХ
ОРГАНІЗАЦІЙ ТА НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ**

O. V. ABRAMOVA, H. M. PRONINA CONCEPTS OF “TRANSLATION ADEQUACY” AND “TRANSLATION EQUIVALENCE”	516
V.I. MASHKOVA EUROPEAN EXPERIENCE OF COLLECTION AND DISTRIBUTION REWARDS IN THE FIELD OF PRIVATE COPYING.....	518
S.A.МЕКНОВУСН, R.O.РОВЕРЕЗНУП, P.G. PERERVA FEATURES OF COMMERCIALIZATION OF INTERNATIONAL INFORMATION PROJECTS IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION.....	523
H. M. PRONINA, O. V. ABRAMOVA POTENTIAL OF ChatGPT FOR TRAINING UNIVERSITY STUDENTS IN TECHNICAL TRANSLATION FROM UKRAINIAN INTO ENGLISH.....	528
БЄЛОВОЛ С.А., ПРАСОЛОВ Є.Я. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПРАВОВІДНОСИН АВТОРА І РОБОТОДАВЦЯ УРОЗВИТКУ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В УКРАЇНІ.....	530
ГРИГОРЕНКО В.У., ПЕТРЕНКО В.О. ПРОЕКТНІ ПРОПОЗИЦІЇ З ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КРЕАТИВНОСТІ ТА ТВОРЧОСТІ ВИПУСКНИКІВ ВИЩОЇ ШКОЛИ.....	541
ГУЦАН О.М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. АНАЛІЗ ІСНУЮЧИХ НАПРЯМКІВ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ.....	548
КАНЕВСЬКИЙ А.В., БОНДАР Л.О. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ОСНОВНИЙ ФАКТОР ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	554
КВАСНІЙ Л.Г., ШУЛЬЖИК Ю.О. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	558
КОРОГОД Н.П. ІННОВАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ – ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ І ТРАНСФЕРОМ ТЕХНОЛОГІЙ.....	562
КРИКУН Н.П., РОМАШКО А.С. ТВОРЧА ДІЯЛЬНІСТЬ ПРИ СТВОРЕННІ ІННОВАЦІЙ ТА ІДЕНТИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ.....	575

КРУПСЬКИЙ О.П., МІЛЬКЕВИЧ Н.Р. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НЕПРИБУТКОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	580
КУЗНЕЦОВ Ю.М. БЕЗ ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ І СТИМУЛЮВАННЯ ВІНАХІДНИЦТВА НЕ БУДЕ ІННОВАЦІЙ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ МОГУТНОСТІ УКРАЇНИ.....	585
ЛИТВИНОВА Л.А. ЦІННИЙ ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ: ПОГЛЯДИ НА АВТОРСЬКЕ ПРАВО ТА ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ ДИРЕКТИВИ 2019/790/ЄС В УКРАЇНІ.....	591
МИРОНЕНКО М.А., КОРОЛЬ Р.М. РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНОЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ УСТАНОВИ ДЕРЖАВНОЇ ФОРМИ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	596
ПАЩЕНКО О.А., ХОМЕНКО В.Л., РАСЦЄТАЄВ В.О. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЗАХИСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....	601
ПИЖОВА Л.Б. РОЛЬ І МІСЦЕ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СТВОРЕННІ ТА ВИКОРИСТАННІ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	608
ПРУТЧИКОВА В.В. МОВНА ЛОКАЛІЗАЦІЯ ТЕХНІЧНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ.....	614
РИБАЛКО-РАК Л.А., КУЖЕЛЬ Н.Л. ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЗМІН.....	620
РОМАШКО А.С., КРАВЕЦЬ О.М., ДОРОЖКО Г.К., КРАВЕЦЬ Л.В. СТАНДАРТИЗАЦІЯ ТА SEP, ЯК СТРАТЕГІЧНА ОСНОВА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	624
ТУРЛАЙ О. ГОЛОВНІ ПІДХОДИ ДО ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЦЕДУРИ МЕДІАЦІЇ В ЗАРУБІЖНИХ КРАЇНАХ.....	629
УЛІТІНА О.В. КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ ОБ'ЄКТІВ АВТОРСЬКОГО ПРАВА В КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЯХ.....	634

**ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., БУШУЄВ К.М.,
БУШУЄВ М.Б.**
СУЧАСНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ
З НАДАННЯ ІНЖИНІРИНГОВИХ ПОСЛУГ.....638

ЮРЧИШИН О.Я., ХМАРСЬКИЙ А.В.
DIGITAL INNOVATIONS HUBS – НЕОБХІДНА СКЛАДОВА СУЧАСНОЇ
ДЕРЖАВНОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ.....648

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО – КАТАЛІЗАТОР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ

M.Yu.GLIZNUTSA, P.G.PERERVA
INTELLECTUAL PROPERTY AS A FACTOR OF EFFECTIVE BUSINESS.....652

АНДРОЩУК Г.О.
ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ:
ДОСВІД ЄС І ПОЛЬЩІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ.....657

ІЛЛЯШЕНКО С.М., ШИПУЛІНА Ю.С.
WEB-КУЛЬТУРА ЯК ПЕРЕДУМОВА РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ
В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....666

КАПЛУН В.М., ЛИНЕНКО А.В.
МОЖЛИВОСТІ ХОЛДИНГОВИХ КОМПАНІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....670

ПОЛІНКЕВИЧ О.М.
РОЛЬ ЗНАНЬ В ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....675

ПОЛЯКОВА Ю.В., ОЛАШИН М.М.
РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ
НОВИХ ВИКЛИКІВ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ.....678

РЕДЗЮК Є.В.
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР
СИСТЕМНОГО РОЗВИТКУ В СВІТОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....682

РУДАКОВА С.Г., ДАНИЛЕВИЧ Н.С., ЩЕТІНІНА Л.В.

ЗАКОНОДАВЧІ ЗАСАДИ МЕДІАЦІЇ В УКРАЇНІ: ОГЛЯД ТА ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ.....	688
--	------------

ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., ЩЕРБИНА М.В. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....	692
---	------------

ЧАЙКА І.П. КРЕАТИВНІ ХАБИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ (ЗВО) ЯК ФОРМА РОЗВИТКУ ОСВІТИ ПРОТЯГОМ ЖИТТЯ.....	700
---	------------

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ СИСТЕМИ БІОБЕЗПЕКИ

ОМЕЛЬЧЕНКО О.П. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАКОНОДАВЧОГО РЕГУЛЮВАННЯ БІОБАНКІНГУ У КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ЯК СКЛАДОВОЇ БІОБЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ.....	706
--	------------

ПОНОМАРЬОВА О. ОНЛАЙН КОНСУЛЬТУВАННЯ ЛІКАРЕМ ПАЦІЄНТА: ДЕЯКІ ПИТАННЯ БІОБЕЗПЕКИ ТА ПРАВА.....	711
--	------------

ЧОМАХАШВІЛІ О. ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ У СФЕРІ БІОБЕЗПЕКИ.....	716
--	------------

СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНІ ДОСЛІДЖЕННЯ КРЕАТИВНОГО СЕРЕДОВИЩА

САВИЧ А.В. АНАЛІЗ ПРОЦЕСУ СТАНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ СТУДЕНТІВ У ПЕВНОМУ СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	721
---	------------

САВИЧ А.В. ПАРАДІГМА ВЗАЄМОДІЇ СУСПІЛЬСТВА, ЛЮДИНИ ТА ПРИРОДИ В ГУМАНІТАРНОМУ ПРОСТОРІ СУСПІЛЬСТВА.....	726
--	------------

**ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ
ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЗМІН**

Л.А. РИБАЛКО-РАК

к.е.н., доцент, доцент кафедри менеджменту,

Н. Л. КУЖЕЛЬ

старший викладач кафедри менеджменту,

ІВАЩЕНКО А.В.

здобувач за спеціальністю «Менеджмент»

ВНЗ Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі»,

(м. Полтава, Україна)

Сучасні організації та підприємства функціонують в умовах перманентних змін зовнішнього і внутрішнього середовища. Такі зміни можуть, водночас, і створювати конкурентні переваги та умови для подальшого сталого розвитку суб'єкта господарювання, і викликати ризики дестабілізації господарської діяльності, втрати ринкових позицій тощо. Система управління організації значною мірою залежить від природи походження чинників змін – внутрішні чинники керовані з точки зору менеджменту підприємства, зовнішні – практично повністю перебувають поза зоною впливу суб'єкту управління [3].

Стейкхолдери виступають суб'єктами внутрішнього та зовнішнього середовища організації, які переслідують певні інтереси, пов'язані з отриманням вигоди від взаємодії із організацією, мають можливість впливати на її діяльність. Ґрунтуючись на цьому, можливо застосовувати концепцію стейкхолдерів як модель аналізу релевантного середовища бізнесу, виявлення взаємозв'язку та взаємовпливу організації із усіма групами стейкхолдерів. В практичній діяльності організацій теорія зацікавлених сторін буде дієвою за умови якісного визначення складу зацікавлених сторін та співвідношення їх інтересів, оцінки їх взаємного впливу на організацію.

Для цього необхідно обирати ефективні і доцільні для кожного конкретного випадку методи та інструменти управління стейкхолдерами. Далі представлено огляд програмних продуктів [1-2], які можуть використовуватися у якості інструментів управління стейкхолдерами організації.

Продукт Kintone – дозволяє ділитися інформацією з кількома сторонами. Автоматичні нагадування, схвалення та передача завдань гарантують менші витрати часу на керування роботою та більші витрати часу на виконання завдань. Kintone коштує від 24 доларів США за користувача на місяць і доступна 30-денна безкоштовна пробна версія. Це настроювана робоча платформа, призначена для керування внесками всіх зацікавлених сторін у проект. Можливо організувати дані команди, завдання та спілкування з одного місця. Програмне забезпечення допомагає управляти даними проекту, щоб усі відповідні зацікавлені сторони були в курсі.

Продукт VQE Core допомагає оптимізувати, автоматизувати та спростити завдання HR. VQE Core пропонує індивідуальні ціни за запитом. Це система управління роботою, яка організовує інформацію та автоматизує повторювані завдання. Продукт гарантує, що всі зацікавлені сторони залишаються залученими та поінформованими. Надає можливості для детального аналізу продуктивності. Інформацію можна отримати зі сторонніх систем та інтегрувати в управлінські звіти.

Продукт Totango дозволяє створити спільно погоджений план успіху, а потім щоквартально переглядати досягнутий прогрес. Програмне забезпечення дозволяє побачити, як команда взаємодіє із зацікавленими сторонами та ключовими контактами. Totango коштує від 199 доларів США за користувача на місяць, доступна 14-денна безкоштовна пробна версія. Пропонує функції взаємодії із зацікавленими сторонами, які допоможуть визначити, узгодити та взаємодіяти з ключовими зацікавленими сторонами проекту. Можливо відстежувати та аналізувати їхні потреби та очікування в режимі реального часу, щоб стимулювати утримання, мінімізувати відтік і поглибити

взаємостосунки. Завдяки показникам залученості можливо ідентифікувати облікові записи з високим ризиком відтоку.

Продукт Wrike – інформацію можна надати зацікавленим сторонам у будь-який час. Керівники можуть отримувати оновлення в режимі реального часу та бачити потенційні перешкоди ще до того, як вони виникнуть. Вони також можуть деталізувати окремі завдання. Wrike коштує від 9,80 доларів США за користувача на місяць, доступна безкоштовна 14-денна пробна версія. Рішення для управління проектами, яке можна налаштувати відповідно до потреб усіх зацікавлених сторін у організації. Пропонує коментування в реальному часі, редагування в реальному часі, динамічні звіти та сповіщення. Платформа діє як єдине джерело правди, щоб усі зацікавлені сторони були в курсі прогресу та діяльності.

Продукт Insightly також можливо використовувати для управління проектами, автоматизації документообігу та управління можливостями. Внутрішні зацікавлені сторони можуть отримати доступ у реальному часі до ключових бізнес-метрик лише за кілька кліків. Вони можуть аналізувати таку інформацію, як показники працевлаштування, дані про середню зарплату та показники успіху на співбесіді. Insightly коштує від 29 доларів США за користувача на місяць, доступна безкоштовна пробна версія. Допомагає організаціям управляти своїми даними в одному місці, налагоджувати відносини із зацікавленими сторонами, прискорювати продажі та вчасно виконувати проекти. Функції включають управління контактами, встановлення зв'язків, управління потенційними клієнтами та відстеження електронної пошти.

Продукт Monday.com дозволяє завантажувати файли для перегляду та зберігання, а потім використовувати стовпець тегів, щоб фільтрувати їх відповідно до ролі та статусу зацікавлених сторін. Функції автоматизації допомагають інформувати зацікавлених сторін про завершення ініціатив. Завдяки функції розумних стовпців ви можете класифікувати зацікавлених сторін за рівнем інтересу чи влади. Monday.com коштує від 8 доларів США за

користувача на місяць, доступна 14-денна безкоштовна пробна версія. Можливо використовувати шаблон реєстру зацікавлених сторін, щоб ідентифікувати їх у проекті, централізувати їхні контактні дані та підвищити взаємодію. Функції включають налаштування інформаційні панелі для обміну даними в реальному часі із зацікавленими сторонами.

В сучасних умовах інформаційні процеси відіграють ключову роль у функціонуванні та розвитку будь-якої сучасної організації. Основними інформаційними технологіями, які застосовуються в системі управління організацією є офісні та комунікаційні технології, які в умовах інформатизації суспільства слугують вже не допоміжними процесами, а є невід'ємною частиною самого процесу управління.

Література

1. [Ben Aston](https://theproductmanager.com/tools/best-stakeholder-management-software/). Best Stakeholder Management Software In 2023. URL: <https://theproductmanager.com/tools/best-stakeholder-management-software/> (дата звернення 4.03.2023)
2. Donaldson T., Preston L. E. The Stakeholder Theory of the Corporation: Concepts, Evidence, and Implications. *Academy of Management Review*. 1997. Vol. 20. No. 1. P. 65–91. URL: <https://www.jstor.org/stable/pdf/258887.pdf> (дата звернення 27.02.2023)
3. Рибалко-Рак Л.А., Корюшкіна Н.В., Чернова Є.С. Управління змінами в проектуванні організаційної структури підприємства. Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство: тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 23–24 березня 2022 р. / М-во освіти і науки України; Київ. ун-т культури, Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. – Київ : Вид. центр КНУКіМ, 2022, Част. 3. – 198 с. (С. 169-171) URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/11970> (дата звернення 08.03.2023)

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
ЗА МАТЕРІАЛАМИ
V Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(23-24 березня 2023 року)
Київ-Дніпро**

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

Видавець ТОВ «ЮРИДИЧНА КОМПАНІЯ «ЮРСЕРВІС»
49000, м. Дніпро,
вул. Воскресенська, буд. 39
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів
видавничої продукції
ДК № 6550 від 20.12.2018