

Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

VIII МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»

ЧАСТИНА 1



21-22 березня 2024 року

Міністерство освіти і науки України

ДЕРЖАВНИЙ БІОТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

МАТЕРІАЛИ

VIII МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

«УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ»

ЧАСТИНА 1

21-22 березня 2024 року

Харків – 2024

Управління розвитком соціально-економічних систем: Матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції (м. Харків, 21-22 березня 2024 року). Харків: ДБТУ. Ч. 1. 2024. 694 с.

ГОЛОВА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ

В.М. МИХАЙЛОВ – проректор з наукової роботи ДБТУ, доктор технічних наук, професор;

ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

М.А. СЕРІК

– проректор з науково-педагогічної роботи ДБТУ, кандидат технічних наук, доцент;

Ю.М. САГАЧКО

– завідувач кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, кандидат економічних наук, доцент;

ЧЛЕНИ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО КОМІТЕТУ:

В.І. АРАНЧІЙ

– перший проректор Полтавського державного аграрного університету, професор;

І.Г. БРИТЧЕНКО

– проректор з міжнародних зв'язків, професор Університету менеджменту безпеки в Кошице (Словаччина), доктор економічних наук, професор;

С.І. ВАСИЛШИН

– директор Інституту обліку і фінансів НААН, провідний науковий співробітник ННЦ «Інститут аграрної економіки», доктор економічних наук, професор;

Н.М. ВДОВЕНКО

Ю.П. ВІТКОВСЬКИЙ

– завідувач кафедри глобальної економіки НУБіП, доктор економічних наук, професор;

– професор кафедри глобальної економіки ДБТУ, доктор економічних наук, професор;

– завідувач кафедри економіки підприємства та організації бізнесу Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, доктор економічних наук, професор

Т.А. ВЛАСЕНКО

– проректор з наукової роботи СНАУ, доктор економічних наук, професор;

Ю.І. ДАНЬКО

– ректор ПЗВО «Харківський технологічний університет «ПАГ», кандидат економічних наук, доцент;

О.В. ДУДНИК

– проректор з навчальної та виховної роботи НУБіП, доктор економічних наук, професор, академік НААНУ;

С.М. КВАША

– доктор економічних наук, доцент Національний університет охорони здоров'я України імені П.Л. Шупика;

О.М. КРАВЧЕНКО

І.О. КРЮКОВА

– завідувач кафедри обліку і оподаткування ОДАУ, доктор економічних наук, професор;

О.С. МАКОВОЗ

– професор кафедри менеджменту Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут», доктор економічних наук, професор;

О.В. МАНДИЧ

– професор кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Державного біотехнологічного університету, Голова Ради молодих вчених при Харківській обласній військовій адміністрації, Асоційований член – регіональний координатор Ради молодих учених при Міністерстві освіти і науки України, доктор економічних наук, професор;

А.В. МОСКАЛЕНКО

– декан факультету менеджменту, адміністрування та права ДБТУ, доктор юридичних наук, професор;

В.М. НАГАСЬ

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор педагогічних наук, професор.

В.С. НІЦЕНКО

– професор кафедри підприємництва та маркетингу, Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу, доктор економічних наук, професор;

Г.П. ПАСЕМКО

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор наук з державного управління, професор;

РАФАЛ РЕБІЛАС

– проректор з міжнародних питань, академія ВСБ, Домброва-Гурничка, Республіка Польща;

ЯЦЕК СКУДАРСКИ

– доктор-інженер, Варшавський університет природничих наук – SSGW, Республіка Польща;

О.В. СМІГУНОВА

– в.о. вченого секретаря Інституту тваринництва Національної академії аграрних наук України, кандидат економічних наук, доцент;

І.Б. ЯЦВ

– професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності ЛНУП, доктор економічних наук, професор;

А.М. ЯЦУН

– професор кафедри менеджменту, бізнесу і адміністрування ДБТУ, доктор економічних наук, професор;

– впровадження стимулів і держзамовлень (державних закупівель) для жителів сільської місцевості в аграрно-промисловій сфері, а з іншого боку професійне лобіювання виробників аграрної продукції на зовнішніх ринках, відхід від виробництва виснажуючих ґрунт монокультур (ріпак, соя, кукурудза), стимулювання агрохолдинґів до переробки сировини в Україні та розширення асортименту [4; 5].

Література:

1. Цього року Україні треба \$9,5 млрд зовнішнього фінансування на пріоритетне відновлення – Мінфін. Громадська організація «Громадське Телебачення». 06 березня 2024 р. URL: <https://bromadske.ua/posts/cogorich-ukrayini-treba-dollar95-mlrd-zovnishnogo-finansuvannya-na-prioritetne-vidnovlennya-minfin> (дата звернення: 07.03.2024).

2. Україна згодна на обмеження торгівлі з ЄС, щоб розрядити політичну суперечку з Польщею – Тарас Качка. Незалежна бізнес-платформа «Mind.ua». 06 березня 2024 р. URL: <https://mind.ua/news/20270580-ukrayina-zgodna-na-obmezhennya-torgivli-z-es-shchob-rozryaditi-politichnu-superechku-z-polshcheyu-taras-kachka> (дата звернення: 07.03.2024).

3. Офіційний сайт Державної служби статистики України. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 07.03.2024).

4. Редзюк Є.В. Формування конкурентних кластерів України в умовах глобальних викликів. Збірник наукових праць «Стратегія економічного розвитку України», КНЕУ ім. В. Гетьмана. Том 53, м. Київ, 2023. С. 63-77.

5. Редзюк Є.В. Місцеве самоврядування як фактор відбудови української економіки. *Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку. Науково-практичний журнал*. 2023. № 2(30). С. 57-71.

ЗНАЧЕННЯ ТА РОЛЬ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА

Рибалко-Рак Л.А., кандидат економічних наук, доцент,
Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава, Україна

Кужель Н.Л., старший викладач,
Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава, Україна

Брага Е.Г., здобувач ВО,
Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава, Україна

Однією з ключових ознак сучасного менеджменту є його ефективність. Оперативне управління є частиною інтегрованої системи управління виробництвом, і відіграє ключову роль у забезпеченні його

ефективності та результативності. Механізми, за допомогою яких оперативне управління впливає на керовані об'єкти, зокрема на виробничі витрати, дозволяють своєчасно відстежувати негативні тенденції у формуванні собівартості та вживати коригувальних заходів для усунення виявлених відхилень, запобігаючи таким чином негативним результатам операційної діяльності.

Таким чином, оперативному управлінню доцільно приділяти значну увагу в повсякденній діяльності кожного підприємства. Оперативне управління зосереджене на вирішенні повсякденних проблем фінансово-господарської діяльності підприємства через інструменти операційного аналізу, які застосовуються на всіх рівнях управління.

Оперативне управління – це своєчасна передача актуальних даних про стан і хід виробництва, їх негайна обробка і своєчасне прийняття рішень, необхідних для реалізації впливу на процеси діяльності. Воно охоплює ряд функцій і процесів, спрямованих на управління операційною діяльністю підприємства в межах встановлених стратегічних цілей. Оперативне управління забезпечує виконання завдань і планів, і в разі необхідності реагує через оперативну координацію.

Оперативне управління необхідне для постійного моніторингу та забезпечення виконання виробничого плану. Воно включає в себе своєчасну передачу інформації про виробничий процес, пвидку обробку та аналіз цієї інформації, своєчасне прийняття рішень і, за необхідності, вплив на виробничий процес.

Дослідники розглядають оперативне управління як вплив на організацію, що складається з планування діяльності, постановки виробничих завдань, створення систем вимірювання та оцінки виконаної роботи, контролю за виконанням завдань і подальшого вдосконалення процесу управління. У більшості випадків науковці дотримуються думки, що оперативне управління базується на стратегії організації, яка вимагає детальних операційних цілей і планів, їх точної реалізації та постійного моніторингу [1-2].

Основною метою оперативного управління є забезпечення ефективного виконання виробничого процесу з урахуванням особливостей. Цей тип управління здійснюється за такими основними напрямками:

– управління виробничим процесом, включаючи інформаційне забезпечення, організацію, складання графіків і планування діяльності, видачу робочих інструкцій і контроль виробничих витрат;

- оперативне управління логістикою і продажами;
- управління плануванням і фінансовою діяльністю;
- управління людськими ресурсами, включаючи процеси працевлаштування, безперервного професійного розвитку і необхідної перепідготовки.

Оперативне управління включає кілька ключових елементів:

- розробка операційних цілей і планів, які визначають конкретні завдання і дії, необхідні для досягнення стратегічних цілей. Ці цілі та плани повинні бути чітко визначеними, вимірюваними та контрольованими;

- оперативний контроль передбачає моніторинг і контроль за виконанням планів і досягненням цілей. Сюди входить систематичний аналіз показників діяльності, які дають змогу оцінити ефективність виробничого процесу та своєчасно виявити відхилення від плану;

- прийняття рішень на основі аналізу зібраних даних та інформації. Це включає коригування планів, розподіл ресурсів, вирішення проблем і прийняття стратегічних рішень для досягнення максимальної ефективності;

- взаємодія та співпраця між різними функціональними підрозділами підприємства. Це включає комунікацію, координацію та спільні зусилля для досягнення спільних цілей.

Сучасна концепція оперативного управління на підприємстві ґрунтується на комплексному підході, який передбачає взаємозв'язок процесного, ситуаційного та системного. Для їх реалізації в сучасних умовах функціонування підприємства необхідно впровадити відповідний організаційний механізм забезпечення управлінських процесів, основними складовими якого стануть цілі, задачі, принципи, функції та методи, які відповідатимуть вимогам сьогодення.

Література:

1. Афанасьєв І.Є., Афанасьєва М.Г., Коняхіна О.О. Удосконалення системи оперативного управління ефективністю підприємства за умов мінливості ринкового середовища. *Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер.: Економічні науки*. 2018. Вип. 30(3). С. 70-73.

2. Рибалко-Рак А.А., Гусаковська Т.О., Опришко В.І. Операційний менеджмент в умовах цифровізації економіки. *Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу в умовах економіки відновлення*. матеріали Міжнародної науково-практичної конференції 18-19 квітня 2023 р [Електронне видання] у 2 т. / відп. ред. та упоряд. В.В. Храпкіна, К.В. Пічик. Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2023. Т. 1. С. 94-95.

ЗМІСТ

СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ МІКРО -, МЕЗО - ТА МАКРОРІВНЯ

СЕКЦІЯ

АНДРОС С.В.

Банківський кредит як джерело позикового фінансування розвитку сільськогосподарських підприємств 11

АНТОНЮК В.П.

Поглиблення диференціації регіонів України внаслідок війни як загроза для їх повосного відновлення..... 15

БАБЕЦЬ І.Г.

Трансформація структури прямих іноземних інвестицій в реальний сектор економіки України в умовах війни 18

ГАЦЬКО А.Ф., КОПІЙКОВСЬКИЙ Ю.М.

Стратегічне управління ризиками та невизначеністю у контексті агропродовольчого сектору: виклики та стратегії..... 22

ГУТОРОВ О.І.

Наукове обґрунтування напрямів підвищення інвестиційної привабливості зрошуваних сільськогосподарських земель для забезпечення сталого розвитку сільських територій..... 25

ДОГАДАЄВ С.В., НЕСЕНЕНКО П.П.

Деякі аспекти інтеграції України в європейські економічні структури: виклики та переваги..... 29

ДРЕВАЛЬ Ю.Д.

Деякі аспекти міжнародного регулювання права на працю як «права другого покоління» 33

ЖДАНОВА Л.Л.

Теоретико-методологічні основи структуризації ринку інноваційних благ..... 37

ЗАЧОСОВА Н.В., ГЕРАСИМЕНКО О.М., БОРОДІЙ М.Р.

Вплив кризових явищ на мотивацію персоналу: реалії воєнного часу..... 41

ІВАНОВ Ю.Б., ПОЛЯКОВА О.Ю., ЛАПТЄВ В.І.

Податкова політика та повоєнний інноваційно-інвестиційний розвиток України 44

ІЩУК С.О., СОЗАНСЬКИЙ А.Й.

Напрямки розбудови смарт-спеціалізації територій України у повоєнний період..... 48

КЛЮС Ю.І., ФОМЕНК Д.В.

Проблеми стійкості підприємницьких структур..... 51

КОВАЛЕНКО А.О.

Використання форсайтів у європейській практиці управління просторовим розвитком 53

КОВТУН Г.І., ОРАОВА Н.М.

Сучасні напрями розвитку донорства та трансплантації органів у регіонах України на основі системного підходу..... 55

KRAVCHENKO S.A., MALIK L.M., BEZHENAR I.M.

Organizational and economic support for the development of grain and leguminous entrepreneurship in wartime conditions 59

ЛАНЧЕНКО Є.О., ШЕПТИЦЬКА А.В., ПИЛИПЕНКО Б.В.

Стан розвитку соціально-трудоових відносин у сільському господарстві 63

ЛІГОНЕНКО А.О., МАТЯШ В.С.

AI-технології як інструмент формування конкурентних переваг підприємств 66

МІЩУК Г.Ю., ВІСЛОУХ І.В.

Особливості економічної діяльності підприємств з виробництва цементу в Україні 71

НАГАЄВ В.М., КУСКОВА С.В., ВАШЕЧКО С.С.

Формування комунікативної компетентності державних службовців як передумова їх ефективної управлінської діяльності..... 74

НЕСЕНЕНКО П.П., ДОГАДАЄВ С.В.

Роль державних програм у підтримці інноваційного розвитку: можливості впровадження в Україні..... 78

ПАСЕМКО Г.П., СЕРБІН В.В., ЗАПОРОЖЕЦЬ А.І.

Сутність та еволюція основних концепцій публічного управління 82

ПАТИКА Н.І.

Ідентифікація проблем соціально-економічного розвитку сільських територій України..... 85

ПАСЕМКО Г.П., ШИНКАРЕНКО В.Ю., СЕНІЧКИНА Ю.В.

Зв'язки з громадськістю в органах публічної влади як атрибут демократичного суспільства..... 89

СЛАВКОВА О.П.

Проблеми розвитку навичок персоналу в умовах цифровізації та побудови економіки 4.0..... 91

СНІГОВА О.Ю.

Щодо особливостей стратегічного планування повоєнного промислового розвитку в контексті вирішення завдань справедливої трансформації 95

СТРАШИНСЬКА А.В.,

Оцінка вітчизняного ринку пива та особливості його розвитку 97

ЯНЕНКОВА І.Г.

Цифрова трансформація аграрних МСП в Україні: напрямки та можливості 100

ЯЦУН А.М.

Проблеми управління продовольчими системами 106

ЯНОВСЬКА В.П., НАКАЛЮЖНА А.О.

Глобальні тенденції сталого розвитку залізничного сектору 108

ЯЦУН А.М.

Формування регіональних стратегій сталого розвитку продовольчих систем 111

АЛТИНЦЕВ О.А.

Напрями реалізації стратегії розвитку підприємства..... 114

ANDRIEIEV A.

Development of a strategy for formation of
competitive advantages of an agrarian enterprise..... 117

БАРАНЯК І.Є.

Шляхи нівелювання втрат людського потенціалу України
в контексті подолання наслідків вимушених міграцій..... 119

БЕРЖАНІР А.А.

Напрями діяльності бізнесу із забезпечення
якісної освіти у контексті сталого розвитку 122

ВІРІУКОВ Y.

Designing long-term personnel development strategies
in the context of dynamic changes..... 125

БОБОНЕЦЬ Є.С., БОЖИДАЙ І.І.

Дослідження процесів діджиталізації
як основного вектору розвитку України..... 126

БОГДАН С.В.

Вплив «зеленої» фіскальної політики на податкову
складову економічної безпеки вітчизняного агробізнесу 129

БРИЛЬ І.В.

Дослідження банківської системи в економіці..... 133

БОЖИДАЙ І.І., БОБОНЕЦЬ Є.С.

Стан та проблематика вітчизняного ринку праці 136

ВАРЕНИК В.В.

Причини та наслідки створення
управління з питань боротьби з відмиванням
грошей і фінансуванням тероризму (AMLA)..... 139

ВИГОВСЬКИЙ О.О., ВИГОВСЬКИЙ П.О.

До методичних засад економічної
мобільності малого і середнього бізнесу..... 142

ВОРОНКОВА А.А., БАТИР Ю.Г., ХРАПАЧ К.Г.

Державна політика України в умовах війни 146

ВОНБЕРГ Т.В., ДМИТРУК С.М.

Плинність персоналу компанії в умовах турбулентності..... 150

ВОРОНКОВА А.А., ХРАПАЧ К.Г., ЖУВАКО А.Ю.

Публічне управління та необхідність його модернізації в умовах глобалізації..... 152

ГАРАСИМЛЮК М.В., БРЕЗДЕНЬ В.І.

Управління ресурсами в контексті забезпечення високої якості послуг 155

ГАРКУША Ю.О.

Рефінансування банків у період нестабільності..... 157

ГОРІНШТЕЙН М.А.

Оцінка природоохоронних територій як соціально-економічні системи мікро- та макрорівня 159

ГРЕСЬ А.М., ГРЕСЬ Б.А.

Методичні засади структурних реформ та інституційних змін на ринку праці регіону..... 162

HUBSKA A., MAKARIEIEVA K.

Moral and psychological methods of enhancement of work motivation..... 164

ГУТОРОВА О.О.

Формування регіональної інформаційно-аналітичної бази як фактор забезпечення сталого територіального розвитку України 167

ДАНИЛЮК М.М., ДМИТРИШИН М.В.

Соціальна послуга супроводу під час інклюзивного навчання 169

ДЬЯВІД Д.А.

Місце та роль соціального розвитку в управлінні підприємством..... 172

ДЯЧЕНКО В.К.

Стратегія циркулярної економіки в Україні: шлях до відновлення після війни 174

ЖАРИКОВА О.Б., БЕЗКРОВНИЙ В.П.

Перспективи інноваційного розвитку «зеленої енергетики» в Україні 178

ЗАВГОРОДНЯ С.П.

Виклики для забезпечення добробуту
в епоху постіндустріального суспільства 180

ЗАЄЦЬ М.А., МЕЛЬНИК К.С.

Тенденції зовнішньої торгівлі України з ЄС
в умовах ускладнення транспортних перевезень 185

ЗАІКА О.О.

Сучасні тенденції розвитку зовнішньої торгівлі
України: регіональний вимір 187

ЗЕМЛЯНА А.С., ВАШЕЧКО С.С.

Організаційно-економічна модель
розвитку кадрового потенціалу
аграрних підприємств в умовах цифровізації економіки 190

ІВАНІЄНКО В.В., САТУШЕВА К.В.

Управління розвитком суб'єктів господарювання
в умовах глобалізації: теоретичні та прикладні аспекти 193

ІВАНЧЕНКО М.І.

Удосконалення управління системою реабілітації
військовослужбовців в лікувально-оздоровчих закладах 196

КАНЦЕВІЧ Б.

Повоєнні тренди продовольчої торгівлі 200

КАРАПІНКА М.І., ЧИГРИНЮК Т.М.

Базові чинники стимулювання трудової міграції
населення в умовах глобалізації економічних відносин 204

КАУТ О.В.

Оцінка шкоди від логістичних ризиків 207

КВАШУК О.В.

Забезпечення індивідуального стратегічного розвитку
підприємства в умовах глобального конкурентного середовища 210

КВЯТКО Т.М.

Особливості конкурентоспроможності
аграрної продукції в умовах воєнного стану 213

КАИМЕНКО К.В., УХНАЛЬ Н.М.

Світова практика та національні реалії подолання екологічних викликів у контексті досягнення цілей сталого розвитку..... 216

КОВАЛЬОВА О.М.

Основні напрями розвитку аграрних підприємств, як суб'єктів соціально-економічної системи агробізнесу..... 219

КОСОЛАПОВА А.О.

Стратегії сталого розвитку соціально-економічної системи..... 223

КОХТЄВ К.П.

Удосконалення організаційно-правових структур управління сільськогосподарських підприємств..... 226

КРАВЧУК Г.С.

Система законодавства щодо здійснення нагляду за діяльністю надавачів платіжних послуг на сучасному етапі..... 230

KRYVENKO K., SIEROVA M.

Strategic aspects in the functional spheres of enterprise activity..... 234

КРУШИНА М.О.

Значення хлібопекарської галузі у забезпеченні продовольчої безпеки України..... 236

КУПЧАК М.Я.

Теоретичні засади контролю маркетингової діяльності підприємства..... 240

ЛАЗОРЕНКО Т.В., ПАВЛЕНКО А.В.

Проблематика становлення інноваційного менеджменту у межах вітчизняного підприємницького сектору..... 244

ЛЕВКОВЕЦЬ Н.П.

Банківський ризик – загроза недоотримання доходів банком..... 247

ЛИСЕНКО А.М.

Очікування підприємств промисловості щодо перспектив розвитку їх ділової активності: аналітичний аспект..... 250

ЛІНЬКОВА О.Ю.

Перспективи менеджменту організацій за сучасних викликів..... 255

<i>ЛИЩЕНКО А.В., ШУЛЯР Н.М.</i>	
Економічна безпека підприємства в конкурентних умовах	256
<i>МАКУХА С.М.</i>	
Орієнтири повосенного розвитку України	258
<i>MARKEVIČ, L., NOVIKAITĖ, V., FRANIĆ, I.</i>	
The first issue of green bonds: the case of Lithuania and Croatia.....	263
<i>МАРКОВИЧ І.Б.</i>	
Огляд впливу торговельної політики на функціонування товарних ринків.....	267
<i>МИНДАР А.Г.</i>	
Сучасне публічне управління як специфічний вид управлінської діяльності.....	268
<i>МИНИЧ Ю.В.</i>	
Громадське і державне регулювання соціально-трудових відносин як механізм контролю	270
<i>МІНЕНКО С.І., ПОСТОВІТ В.М.</i>	
Роль стратегічного управління в забезпеченні безпеки підприємств у глобальному економічному середовищі	271
<i>МОВЧАН Л.О.</i>	
Аналіз аграрного сектору України	274
<i>МІНЕНКО С.І., ТАРАСОВ С.А.</i>	
Соціальна відповідальність бізнесу як інструмент підтримки сталого розвитку в Україні.....	279
<i>НЕТУДИХАТА К.А., КУЛЕШП М.М.</i>	
Економічна сутність діагностики фінансового стану підприємства.....	283
<i>NIKOLAIEVA A.M.</i>	
Problems of functioning and development of the construction business in the conditions of war.....	289
<i>НОВАК М.В.</i>	
Удосконалення системи аграрного менеджменту підприємства в умовах глобалізаційних змін	291

NOVOSAD Z.H.	
Model for support business.....	294
ОВЧИННИКОВ В.В.	
Удосконалення інформаційної системи сільськогосподарського підприємства на засадах цифровізації.....	296
ПЕТРИЦЕВА К.Г.	
Чистий прибуток у забезпеченні фінансової безпеки підприємств машинобудівної та металургійної галузей	299
ПОБЕРЕЗЬКИЙ Ю.Ю.	
Адміністрування процесу вдосконалення маркетингової діяльності підприємства.....	301
ПОГОРЕЛОВА Т.О.	
Проблеми, пов'язані з трудовою імміграцією.....	304
ПОДЛЕСНИЙ О.Ю.	
Формування стратегії розвитку підприємства	307
ПОЛУПАН В.В.	
Професіоналізація публічних службовців в сучасних умовах.....	310
ПОХИЛЕНКО Н.М.	
Стримуючі фактори запровадження сталого розвитку в аграрному секторі України	312
ПРИСЬ С.Ю., ХИТУЩЕНКО М.А.	
Стратегії сталого виробництва як ключовий фактор підвищення якості сільськогосподарської продукції.....	316
РЕДЗЮК Є.В.	
Відновлення бізнес-активності в Україні як фактор стратегічного розвитку.....	318
РИБАЛКО-РАК Л.А., КУЖЕЛЬ Н.А., БРАГА Е.Г.	
Значення та роль оперативного управління в сучасних умовах функціонування підприємства.....	321
САГАЧКО Ю.М.	
Оптимізація адміністративного менеджменту у державному секторі	324

САДОВСЬКА Н.В.

Діджиталізація та її роль у сучасному
управлінні містами та регіонами 326

САМОЛЮК Н.М., МАТЕЛЕШКО О.О.

Форми реалізації КСВ міжнародних компаній
в умовах війни в Україні 328

СМІХУНОВА О., НАРБУЗ О., БАРУШЕНКО Д.

Peculiarities of location and sectoral specialization
of livestock enterprises in Ukraine in the pre-war and war periods 332

СКИБА Г.І., СОЛОГУБ Д.Е.

Глобальна економіка та світовий ринок інформаційних
технологій: взаємозв'язок у контексті глобалізації 338

СЛАВКОВ М.П.

Побудова організаційно-економічного механізму
розвитку сільського будівництва 342

СОКОЛЮК К.Ю.

Роль імпортозаміщення та протекціонізму
у розвитку аграрного ринку у воєнний
та повоєнний періоди 345

ТКАЧОВА С.С., ЖАДАН Ю.С.

Управління організаційними змінами
та розвитком у бізнесі 348

ТАРАН О.М., БЕЗУГЛИЙ М.Ю.

Стратегічний менеджмент в діяльності
органів публічної влади 352

ТКАЧОВА С.С., ПЕТРУХІНА Т.В.

Система управління та розвитку персоналу
в сучасних організаціях 354

ТКАЧЕНКО С.Є.

Цифрова економіка: проблеми й ризики
формування та розвитку 357

ТКАЧОВА С.С., ПОПОВИЧ Ю.В.

Напрями стратегічного розвитку
виробничо-торговельної корпорації..... 360

ТАРАН О.М., ДЕГТЯР О.В.

Стратегія формування іміджу муніципального утворення..... 363

ТКАЧОВА С.С., РАК Г.В.

Управління масштабуванням бізнесу 366

УСАТА Н.В.

Основні принципи управління аграрною сферою
як орієнтири досягнення цілей сталого розвитку 370

ФРАДИНСЬКИЙ О.А.

Хавала – неформальна міжнародна
система грошових платежів 373

ХАРЧЕНКО В.К.

Стратегії управління ризиками: сутність та основні види..... 376

ХОМЕНКО І.Ю., ЧУМАЧОК А.О.

Стратегічне бізнес-планування як критичний
елемент успішної оцінки ефективності підприємства..... 378

CHEREDNICHENKO O.

The evolution of the theories of economic
development in the modern dimension 380

СНКАН І.О.

Key indicators of the financial stability of the national
economy in the conditions of external threats..... 384

ШАНДОВ Р.А.

Використання сценарного аналізу
в прогнозуванні розвитку стратегічних альянсів..... 387

ШКВАРУК Д.Г.

Інноваційні фінансові інструменти для стимулювання
зелених технологій та екологічно відповідальних практик 390

ЯБЛОНЬ В.Д.

Методичні засади формування державної політики
розвитку туристичного комплексу 394

**УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЯМИ, ІНВЕСТИЦІЯМИ
ТА ІНТЕГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ В
СТАБІЛІЗАЦІЇ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ
ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН**

СЕКЦІЯ

АЛЕКСЕЄНКО А.М., ТУЛАЙ О.І.

Роль фінансових інновацій в протидії передчасній
деіндустріалізації в світовій економіці..... 398

БЕНДАСЮК О.О., САХАРНАЦЬКА Л.І.

Визначення факторів, що забезпечують
інвестиційну привабливість сільських територій 400

ВАСИЛЕНКО О.Б., МАЛИШКІН О.І.

Вплив інформаційних технологій на економіку країни..... 403

ВЛАСЕНКО Т.В., ВЛАСОВЕЦЬ В.М.

Управління інноваційними проєктами
з роботизації машинобудівного виробництва..... 406

ГАЦЬКО А.Ф., КОПІЙКОВСЬКИЙ А.М.

Роль держави у створенні сприятливих умов
для економічного захисту інвестицій аграрних підприємств 409

ГРЖЕВА О.М.

Особливості управління інноваціями в умовах кризи 413

ЄВСЄЄВ А.С., ПЕРЕРВА П.Г.

Впровадження інновацій – основа
конкурентоспроможності підприємств..... 416

КЛИМЕНТОВА М.В., КОБЕЛЄВА Т.О.

Сутність і види науково-технічної продукції..... 420

МАКОВОЗ О.С., ЛИСЕНКО С.М.

Цифрові інструменти управління персоналом 423

МИРОШНИК Т.О., КОБЕЛЄВА Т.О.

Вплив бренду університету
на ефективність підготовки фахівців 426

НІКШИНА О.В., ЧЕБОТАРЬОВА Н.Й.

Перспективи інтеграції українських товарних ринків до міжнародних ланцюгів вартості в умовах нестабільності 428

ОГРЕНИЧ Ю.О., КОРОТИЧ А.В.

Перспективи використання штучного інтелекту на підприємствах..... 433

ОНЕГІНА В.М., ПЕТРОВСЬКИЙ О.О.

Прибуток як джерело інвестиційного забезпечення сільськогосподарських підприємств..... 436

ПАСЕМКО Г.П., ПАВЛЮК Ю.В., ЦИБАНЕНКО В.О.

Зміст поняття комунікації в системі управління 438

САВЧЕНКО С.О., СУКАЧ О.М.

Тенденції розвитку фінансових інновацій на ринку фінансових послуг..... 442

ШИБАСВА Н.В., БАБАН Т.О.

Впровадження принципів циркулярності у будівельну галузь..... 444

ЮШИН С.О.

Компетентне управління складним об'єктом на засадах цифрової солідарності партнерів..... 448

AL-NIDAVI N., CHUKHALOVA T.

Components and principle of action of the motivation mechanism of innovative activity..... 452

АНДРУШКЕВИЧ Н.В., ПОЛЬОВА Н.М.

Ситуаційний аналіз в управлінні інноваційною діяльністю підприємства 455

БЕВЗ А.П.

Криптовалюта як ефективний об'єкт для інвестування 458

БЕРЕЗІНА А.О., ДОМАШЕНКО Н.К.

Ефективність прийняття управлінських рішень в умовах змін..... 461

БЕСЕДІНА М.В.	
Характерні особливості забезпечення інноваційної діяльності в аграрному секторі економіки України	463
ВУСНKOVA O.O.	
Trend analysis of financial technology development.....	469
БІЛОУСЬКО P.C.	
Аспекти інноваційного розвитку України	472
БОГАШКО O.A.	
Концепція платформ відкритих інновацій як формат інклюзивної інноваційної політики.....	475
БУДЯКОВА O.Ю.	
Аспекти біоекономіки у фармацевтичній галузі	478
БУЛАХ І.І.	
Інновації сфери фінансових послуг в період воєнного часу	482
ВАСИЛЬЧЕНКО М.І.	
Розвиток стартап-екосистеми України: нові виклики та можливості в контексті останніх цифрових перетворень	485
ВЕРБИЦЬКА Г.А.	
Роль публічного управління у розвитку інноваційного потенціалу підприємств та забезпеченні національної безпеки України.....	488
ВІННІКОВА В.В., ЯНО А.	
Управління економічною безпекою аграрних підприємств.....	490
ВИКЛЮК М.І.	
Концептуальні засади інвестиційно-інноваційної безпеки регіону.....	494
ВІННІКОВА В.В., АНТОНЕЦЬ Д.	
Інноваційна політика підприємств агропромислового комплексу	498
ГАНЗЮК С.М.	
Фінансовий портфель інноваційного розвитку країни.....	502

ГНАТЮК О.П., ПОДІБКА В.В.

Процесний підхід до управління будівельними підприємствами як засіб підвищення ефективності їхньої діяльності..... 506

ГОСТРИК О.М.

Сучасні засоби бізнес-аналізу і їх вплив на інноваційну діяльність підприємств..... 509

ГУРІН О.Г.

Перспективи глобального розвитку відновлювальної енергетики..... 511

ГУСЕНКО О.С.

Удосконалення інвестиційної складової зовнішньоекономічної безпеки Причорноморського регіону як чинник підвищення його конкурентоспроможності..... 514

ГУТМАН Є.М.

Інвестиційне забезпечення аграрної підприємницької діяльності в умовах воєнного часу та повоєнного відновлення України..... 518

ГУТОРОВА О.О., ГАЗИМАГОМАЄВ А.Р.

Інтеграційні процеси в інноваційному розвитку садівництва..... 522

ДЕРЕВ'ЯНКО О.М.

Інноваційні технології 3d-друку та їх економічні переваги..... 525

ДОБРОДОМОВ Є.В.

Організаційно-економічні перспективи виробництва твердого біопалива в контексті переходу на альтернативні джерела енергії..... 527

ДУБОВИК А.А.

Роль інноваційних фінансових інструментів у зміцненні соціально-економічної стійкості..... 532

ДУДНИК О.В., ДЕСЯТНИЧЕНКО О.В.

Можливості та обмеження використання штучного інтелекту в управлінських процесах..... 534

СТОРОВА О.М.

Основи антикризового управління
на підприємстві в умовах війни..... 538

ЗАЙКА S., SKUDLARSKI J.

Management diagnostics as a tool for adaptive
development and increasing the competitiveness of enterprises 540

ЗЕЛЕНСЬКИЙ І.О.

Інноваційна складова продуктивної
спроможності економіки регіону 543

КАЗЬМІР А.П.

Методичні особливості аналізу
інтеграційних процесів в реальному секторі економіки 546

КАНЦЕВІЧ Б.

Інноваційні ІТ-рішення в управлінні проєктами 548

КИЛИН О.В., СВЕЛЕБА Н.А., КИЛИН Ю.В.

Управління діловою активністю підприємства 551

КНИШ О.А.

Реалізація державної інвестиційної політики
в контексті забезпечення економічної безпеки України 555

КИЛИН Ю.В., ВІТЕР О.М., КИЛИН О.В.

Ефективність діяльності та управління
підприємством: теоретичний аспект 558

КОЗИК В.В., МАРКО О.Й.

Європейське і вітчизняне законодавство
про енергоефективність у житловому будівництві
і експлуатації будівель..... 562

КОЛМАКОВА О.М., ІВАНОВА А.Д.

Вплив інвестування в інвестування в інтелектуальний
капітал на ефективність підприємства 566

ЛИСИЦЯ А.О.

Вплив інтеграційних процесів на економіку та
інвестиції в межах розвитку митної та податкової систем 569

ЛИТВИНЮК Є.І.

Цифрова трансформація послуг
архітектурно-будівельного контролю 573

ЛУЦКІВ О.М.

Інноваційний парадокс та продуктивна
спроможність економіки регіону 577

МАСЮК Н.О., ЗАЛПУХА А.Г.

Роль інноваційного маркетингу в
управлінні та розвитку підприємств 579

МОВСЕСЯНЦ А.М.

Інвестування у криптовалюту: переваги та недоліки 583

МУРАВСЬКИЙ О.Ю.

Використання AI-систем у складанні звітності
з трансфертного ціноутворення 586

НЕТУДИХАТА К.А., КУЛЕСИР М.М.

Основні методи та завдання діагностики
фінансового стану підприємства 590

НІЧАЙ О.В., ШАМОВ В.А.

Інноваційні підходи до удосконалення
структури управління аграрним підприємством 595

НОВОСЕЛЕЦЬ А.І.

Теоретичні основи інновацій та їх види 598

НУЖНА О.А.

Аналітичне дослідження динаміки капітальних інвестицій
у підприємства наземного і трубопровідного транспорту 601

ОНОКІЄНКО Т.С.

Роль управління інноваціями у забезпеченні
стабільності та розвитку сучасних підприємств 604

ОРАИК О.В., СМЕТАННИКОВА С.В.

Чат-боти як інноваційний засіб
взаємодії в туристичній індустрії 608

ОСТАПЕНКО Р.М.

Управління інтеграційними процесами
в стабілізації розвитку економіки України 611

ПЕТАЛІН І.В., ЮРЧИК С.С.

Проблеми та перспективи інноваційної
діяльності готельної індустрії України 614

ПОЛОЖЕНЦЕВ Д.В.

Розвиток інноваційних технологій
менеджменту персоналу в освіті 617

РУДЕНКО С.В.

Інвестиційні механізми забезпечення
стійкості та безпеки аграрного сектору:
досвід європейського союзу та реалії України..... 620

САГАЧКО Ю.М., РЕПІН А.М.

Сучасні інновації в управлінні трудовими ресурсами 623

САРАНА Л.А.

Необхідність управління фінансовими
інноваціями в податковій сфері..... 626

ТАРАКАНОВ М.А., НОСОВА Н.І.

Вплив інвестиційної діяльності агропромислового
сектору України на забезпечення продовольчої безпеки 628

ТАРАСЮК А.В., ГОДУНОВ С.Є.

Управління проектами економічного
розвитку в сучасних умовах 630

ТАТАР М.С.

Напрямки стимулювання інвестиційно-інноваційної
активності та залучення іноземних інвестицій
в підприємства України..... 634

ТЕРЕНЯК Л.В., ВЕРБНИКОВА О.В.

Суть та значення культурно-туристичного
потенціалу в розвитку міст 638

ТКАЧЕНКО О.П., САЛО Я.О. Основні тенденції та інновації в сфері управління проєктами.....	640
ТКАЧОВА С.С., ЧУМАК А.А. Управління інноваційним розвитком групи компаній	643
ТКАЧЕНКО С.Є., ПРОХВАТИЛОВА А.Ю. Інноваційна економіка: теоретичні та практичні аспекти	647
ЦІМОШИНСЬКА О.В., САРЖИНСЬКИЙ С.А. Діджиталізація як чинник взаємодії влади і суспільства	649
ЧЕРТОРИЖСЬКИЙ В.М. Управління формуванням сприятливого інвестиційного клімату у прикордонному регіоні.....	653
ЦІМОШИНСЬКА О.В., ШИШОВ С.А. Фінансування інноваційного розвитку.....	657
ЧЕЧЕНКО О.С., КЛЮЧІВСЬКА Н.П., КЛЮЧІВСЬКА Т.П. Інформаційні та інтернет-технології в туризмі: інноваційні аспекти.....	659
ЧИЖ Н.М. Основи інноваційного управління діяльності вітчизняних банків.....	661
ШАПОВАЛ В.С., КОСЕНКО А.В. Сутність інноваційного управління підприємствами в сучасних умовах.....	664
SHAFORENKO S. Characteristics of the motivation of it employees who work remotely.....	667
ЯНЧЕВА А.М., АКІМОВА Н.С., НАУМОВА Т.А. Методи вибору інноваційної стратегії в підприємствах торгівлі	671

НАУКОВЕ ВИДАННЯ

**УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ**

**Матеріали VIII Міжнародної
науково-практичної конференції**

Частина 1

Державний біотехнологічний університет

Відповідальна за випуск *Ю.М. Сагачко*

Редактори: *А.М. Яцун, В.М. Нагаєв*

Підписано до друку 25.03.2024.

Формат 60 × 84 ¹/₁₆. Папір офсетний.

Гарнітура Garamond. Офсетний друк.

Умовн. друк. арк. – 43,3. Наклад – 300 прим.

Видавництво ТОВ «Стильна типографія»
61002, м. Харків, вул. Чернишевська, 28 А

Тел.: (057) 754-49-42

E-mail: zebra-zakaz@mail.ru

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

серія ДК № 4863 від 12.03.2015 р.