

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ЛІСОТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
UNIWERSYTET JANA KOCHANOWSKIEGO W KIELCACH
POLITECHNIKA ŁÓDZKA
AKADEMIA ZAMOJSKA**

Кафедра обліку, фінансів та готельно-ресторанної справи



**АКТУАЛЬНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, КОНТРОЛЮ, ФІНАНСІВ
ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ**

Збірник тез

VII Міжнародної науково-практичної конференції

здобувачів вищої освіти і молодих учених

27-28 листопада 2024 року

Львів

Львів, СПОЛОМ, 2024

УДК [657:33.025.12:336]:005.412+005.5:640.4

А 43

*Рекомендовано до випуску Вченою радою
навчально-наукового інституту бізнесу, менеджменту та маркетингу
Національного лісотехнічного університету України
(протокол № 9 від 19 листопада 2024 р.).*

Науковий редактор: Гарасим П.М., завідувач кафедри обліку, фінансів та готельно-ресторанної справи, д.е.н., професор.

Упорядники: Клим Н.М. – к.е.н., доцент;
Новак У.П. – к.е.н., доцент.

«Актуальні аспекти розвитку обліку, контролю, фінансів та бізнес-адміністрування суб'єктів господарювання», міжнародна наук.-практ. конф. здобувач. вищої освіти і мол. вчених (VII ; 2024 ; Львів).

Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених «Актуальні аспекти розвитку обліку, контролю, фінансів та бізнес-адміністрування суб'єктів господарювання», 27-28 листопада 2024 р. : зб. тез. – Львів : СПОЛОМ, 2024. – 220 с. – Бібліограф. в кінці ст.

Розглянуто актуальні аспекти розвитку обліку, контролю, фінансів та бізнес-адміністрування суб'єктів господарювання. Значну увагу приділено обліку, аналізу і аудиту діяльності суб'єктів господарювання; фінансам, банківській справі та податковій політиці держави; проблемам і перспективам розвитку індустрії гостинності; цифровим технологіям та інноваціям в обліку, контролі та управлінні суб'єктів господарювання.

Для науковців, викладачів, здобувачів вищої освіти, молодих вчених і фахівців з обліку, контролю, фінансів та бізнес-адміністрування.

Матеріали друкуються в авторській редакції. За точність викладеного матеріалу відповідальність покладено на авторів.

ISBN 978-617-8450-80-9

© Національний лісотехнічний
університет України, 2024

© Вид-во "СПОЛОМ", 2024

Алешко Людмила	109
Науковий керівник: Гарасим П.М., д.е.н., професор Національний лісотехнічний університет України ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ	
Буць Уляна	111
Науковий керівник: Говда Г.А., к.е.н., доцент Національний лісотехнічний університет України АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОГО БОРГУ УКРАЇНИ У 2019-2023 рр.: ДИНАМІКА, ФАКТОРИ ВПЛИВУ	
Вершкова Аліна	113
Науковий керівник: Плекан М.В., к.е.н., доцент Національний університет «Львівська політехніка» ПРОБЛЕМИ ТІНЬОВОЇ ЕКОНОМІКИ ТА ПОДАТКОВОГО УХИЛЯННЯ: ВИКЛИКИ ДЛЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОДАТКОВОЇ ПОЛІТИКИ	
Гентош Павло	115
Науковий керівник: Шутка С.Є., к.е.н., доцент Національний лісотехнічний університет України СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БІЗНЕС-ІНКУБАТОРІВ В УКРАЇНІ	
Житник Юлія	117
Науковий керівник: Яріш О.В., к.е.н., доцент Полтавський університет економіки і торгівлі АДАПТАЦІЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Зборівець Юрій	120
Науковий керівник: Клим Н.М., к.е.н., доцент Національний лісотехнічний університет України НАПРЯМКИ ФІНАНСУВАННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ ПРОЄКТІВ В УКРАЇНІ	
Ляшенко Денис	122
Науковий керівник: Плекан М.В., к.е.н., доцент Національний університет “Львівська Політехніка” РЕФОРМУВАННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Макітра Андрій	124
Науковий керівник: Колінько Н.І., к.е.н., доцент Національний лісотехнічний університет України ПЕРСПЕКТИВИ КРИПТОВАЛЮТИ: ГЛОБАЛЬНІ ВИКЛИКИ ТА ІННОВАЦІЙНІ МОЖЛИВОСТІ	

Один з основних аспектів роботи інкубаторів – навчання підприємців, надання їм необхідних знань та навичок для успішного ведення бізнесу.

Успіх бізнес-інкубаторів значною мірою залежить від здатності залучати інвестиції. Це передбачає налагодження партнерств з міжнародними фінансовими установами та інвесторами, що може сприяти розвитку інкубаторів і бізнесу в Україні.

Замість зосередження на великих містах, бізнес-інкубатори мають бути створені в регіонах, де є потенціал для розвитку малого та середнього бізнесу, що також сприятиме рівномірному економічному зростанню.

Однією з найважливіших передумов успішної реалізації ідеї інкубації бізнесу слід вважати створення організації й місця (бізнес-інкубатора), де підприємець-початківець може облаштуватись і де йому на професійній основі буде надано кваліфіковану допомогу за найважливішими аспектами бізнесу. Сьогодні таку ідею можна реалізувати як на базі успішно працюючих підприємств, установ та організацій, так і в умовах спеціально створених структур з використанням наявного незавершеного будівництва та залишкового майна банкрутів [3].

Отже, бізнес-інкубатори в Україні мають значний потенціал для розвитку, однак вони потребують покращення інфраструктури, більшої підтримки з боку держави та бізнес-спільноти, а успішний їх розвиток дозволить зміцнити малий та середній бізнес в Україні, створити нові робочі місця та сприяти економічному зростанню країни.

Список використаних джерел:

1. Бойченко Е.Б. Проблеми та перспективи розвитку процесів бізнес інкубування в Україні. *Ефективна економіка*. № 2. 2017. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=6509>.

2. Сидоренко К.В., Дем'яненко А.Д. Світовий досвід діяльності бізнес-інкубаторів. *Стратегія розвитку України*. 2020. № 1. С. 117-121. URL: http://fmv.nau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/03/1_2020.pdf

3. Стеценко Т.О., Івашова Н.В. Особливості діяльності бізнес-інкубаторів. *Економічні проблеми сталого розвитку: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції імені проф. Балацького О.Ф.* Суми: СумДУ, 2015. С. 126-127.

Житник Юлія

Науковий керівник:

Яріш О.В., к.е.н., доцент

Полтавський університет економіки і торгівлі

АДАПТАЦІЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ

Зростання кількості чинників ризику фінансово-господарської діяльності підприємств України, обумовлені численними руйнуваннями та фізичним

знищенням інфраструктури, порушенням логістики, втратою ринків збуту, зміною споживчих пріоритетів клієнтів тощо зумовлюють розвиток нових підходів до управління фінансовою безпекою. В таких умовах логічним є переосмислення категорії «фінансова безпека підприємства» та удосконалення підходів до управління нею.

Приєднуємося до когорти дослідників, що наголошують на тісному взаємозв'язку процесу управління фінансовою безпекою із фінансовим ризик-менеджментом, антикризовим управлінням та комплаєнсом як невід'ємними складовими корпоративного управління і стратегічного менеджменту [4].

У той час, як традиційний підхід до розуміння фінансової безпеки підприємства зосереджувався на досягненні її бажаного рівня, в сучасних умовах, перевага надається використанні превентивного підходу, тобто попереднього аналізу можливих шляхів уникнення негативного впливу загроз фінансовій безпеці або ймовірності їх настання, а не ліквідації наслідків негативного впливу на зниження її рівня [3].

Отже, розробка та реалізація адекватної до викликів часу політики управління фінансовою безпекою підприємства вимагає інтеграції з іншими управлінськими практиками (рис. 1).

Важливо відмітити, що адаптації потребують усі етапи наведеної на рис. 1 інтегрованої моделі. Зокрема, в процесі аналізу фінансового стану підприємства уточнення потребують нормативні значення ключових показників фінансової безпеки, таких як коефіцієнти ліквідності, платоспроможності та рентабельності.



Рис. 1.- Модель процесу управління фінансовою безпекою підприємства в умовах війни

Джерело: складено на основі [1-4]

На переконання Костенко Ю.О., Короленко О.Б., Гузь М.М. аналіз фінансової стабільності підприємства «...повинен будуватися на можливості формування «фінансових подушок безпеки», які дозволять швидко реагувати на непередбачувані ситуації, зокрема на можливу втрату майна, трудових та матеріальних ресурсів, на пошук альтернативних варіантів заробітку та можливість кооперацій з іншими учасниками ринку» [1].

З огляду на широкий спектр фінансових ризиків діяльності суб'єктів бізнесу, дуалістичний характер фінансових ризиків - можливість як втрат, так і доходу внаслідок фінансових операцій у фінансово-кредитній чи біржовій сфері, турбулентність умов зовнішнього середовища, що важко спрогнозувати,

процес їх ідентифікації і оцінки потребує постійного моніторингу і коригування.

Гнучкості та здатності швидко адаптуватися до нових, часто непередбачуваних обставин вимагає вибір стратегії управління фінансовими ризиками, основними з яких є: стратегія уникнення ризиків (через переміщення бізнесу або зупинку діяльності в небезпечних зонах), зменшення ризиків (через оптимізацію активів і диверсифікацію), передачі ризиків (наприклад, через страхування), прийняття ризиків (із підготовкою до наслідків), диверсифікація (у постачаннях та продуктах) та забезпечення гнучкості у виробництві та фінансах.

Важливим елементом інтегрованої системи управління фінансовою безпекою підприємства є комплаєнс. Недотримання вимог може призвести до юридичних наслідків, фінансових штрафів і репутаційних збитків, що позначиться на фінансовому стані підприємства. Тому управління фінансовою безпекою повинно бути синхронізоване з комплаєнс-фреймворками для зниження цих ризиків. Зростаюча складність глобальних регуляцій створює додаткові виклики для управління комплаєнсом, але водночас це є важливим чинником стабільності та довгострокового успіху підприємства.

Отже, управління фінансовою безпекою підприємства в умовах війни – це динамічний процес, який вимагає проактивного підходу до ідентифікації, оцінки та пом'якшення ризиків, що можуть загрожувати фінансовій стабільності підприємства.

Список використаних джерел:

1. Костенко Ю.О., Короленко О.Б., Гузь М.М. Аналіз фінансової стійкості підприємства в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск №43. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1758>
2. Макалюк І. В., Лайкова А. О. Фінансові ризики вітчизняних підприємств в умовах війни. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи : зб. тез доп. V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Київ, 25 квіт. 2024 р. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2024. С. 83–84. URL: <https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/303665>
3. Педченко, Н. С., Лапечук, О. А., Нестуля, Ю. О., Нестуля, В. О., & Педченко, М. Г. Обґрунтування необхідності побудови стратегії забезпечення фінансової безпеки та її значення у системі фінансового менеджменту підприємства в умовах війни. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі. Серія «Економічні науки»*, (3 (113)), 2024. С. 59-66. URL: <http://www.puet.poltava.ua/index.php/economics/article/view/273/259>
4. Федулова В.І., П'ятницька Г.Т. Сигніфікація ризик-менеджменту, антикризового управління та комплаєнсу в управлінні фінансовою безпекою підприємства. *Економіка та держава*, №8, 2020. URL: http://www.economy.in.ua/pdf/8_2020/7.pdf