

Міністерство освіти і науки України
Міжрегіональна Академія управління персоналом
Придніпровський інститут ПрАТ “ВНЗ “МАУП”, (м. Кременчук)
Університет економіки (м. Бидгощ, Польща)
Гданська політехніка (Politechnika Gdańska) (Гданськ, Польща)
Вища школа внутрішньої безпеки (м. Лодзь, Польща)
Таврійський державний агротехнологічний університет
імені Дмитра Моторного
Криворізький національний університет

III Міжнародна науково-практична інтернет-конференція

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ
РЕГІОНУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ
ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ**

Матеріали конференції

30 січня 2025 р.

Кременчук
2025

Організаційний комітет конференції:

- Михайло Гончаренко* (голова), д-р екон. наук, доц., віцепрезидент МАУП (м. Київ)
Вадим Татарінов (заступник голови), канд. екон. наук, директор Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Сергій Хранатий, д-р фіз.-мат. наук, проф., віцепрезидент МАУП (м. Київ)
Ірина Капеліста, канд. наук з держ. упр., директор Центру організації наукової роботи та інновацій в освітньому процесі МАУП (м. Київ)
Izabela Balynska, Dr., Professor, Vice-Rector for Didactics, University of Internal Security (WSBW) of Łódź
Iryna Klimkova, Dr., Professor, Vice-Rector for Foreign Studies and International Cooperation, University of Internal Security (WSBW) of Łódź
Marzena Sobczak-Michalowska, Dr., Professor, Vice-Rector for International Relations, University of Economy (WSG) of Bydgoszcz
Svitlana Kashuba, Dr, Professor, Director of the European Institute, University of Economy (WSG) of Bydgoszcz
Цезар Марконетті, проф. статистики, Університет Буенос-Айреса (м. Буенос-Айрес, Аргентина)
Ольга Маслак, д-р екон. наук, проф., КрНУ ім. Михайла Остроградського (м. Кременчук)
Юлія Заволока, канд. екон. наук, доц., заступник директора із забезпечення якості освітнього процесу та наукової діяльності, доц. кафедри міжнародних економічних відносин та адміністрування Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Аліна Єфременко, канд. екон. наук, доц., завідувач кафедри міжнародних економічних відносин та адміністрування Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Юлія Малашенко, канд. екон. наук, доц. кафедри міжнародних економічних відносин та адміністрування Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Валентин Гюевий, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри економічного проєктування та маркетингу Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Лариса Олексієнко, канд. пед. наук, завідувач кафедри соціальної роботи та мовної підготовки Придніпровського інституту МАУП (м. Кременчук)
Євген Афанасьєв, д-р екон. наук, проф., проф. кафедри менеджменту і адміністрування Криворізького національного університету (м. Кривий Ріг)

Матеріали подано в авторській редакції.

Відповідальність за зміст та орфографію матеріалів несуть автори.

A43 **Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів:** матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 30 січня 2025 р.) / за заг. ред. В. В. Татарінова. 2025. 566 с. : іл. Бібліогр. у кінці ст.

До збірника включено тези доповідей учасників, які досліджують актуальні проблеми економічного, соціально-культурного, інвестиційного та інноваційного розвитку економіки регіону.

УДК 332.1(477)(082)

© Міжрегіональна Академія управління персоналом (МАУП), 2025

М. М. БРЯЗКАЛО <i>Сучасна структура ринку інформаційних технологій України</i>	87
Т. В. БУГАЙЧУК, С. Ю. ВОЗНЮК <i>Перспективи цифровізації маркетингу</i>	89
Т. В. БУГАЙЧУК, Ю. С. ВОРОШИЛОВА <i>Маркетинг у соціальних мережах як інструмент просування бренду</i>	91
В. М. БУДНІКОВ <i>Глобальні мережі і бізнес: нова реальність взаємодії</i>	93
В. М. БУЛАВИНЕЦЬ, В. В. МОВЧАНЮК <i>Теоретичні засади фінансової політики держави</i>	95
О. В. ВАЛЕНТИЄВА, Є. В. МИХАЙЛОВ <i>Удосконалення системи адаптації персоналу підприємства</i>	98
О. В. ВАЛЕНТИЄВА, В. В. СОЛОВЙОВА <i>Кадрова безпека підприємства</i>	100
О. В. ВАЛЕНТИЄВА, Д. Ю. ХМЕЛИК <i>Особливості мотивації персоналу виробничого підприємства</i>	102
О. В. ВАЛЕНТИЄВА, О. О. ЧЕРЕПАНОВ <i>Удосконалення системи оцінки персоналу підприємства</i>	104
В. В. ВАСИЛЕНКО <i>Формування загальнопедагогічної культури майбутніх офіцерів у процесі професійної підготовки</i>	105
М. І. ВАСИЛЕНКО <i>Інноваційна діяльність, як основа комерційних інтересів підприємства</i>	108
О. В. ВАХНЯКОВ <i>Роль волонтерства для ветеранів війни у формуванні держави</i>	110
Т. В. ВЕЛИЧКО, С. В. ЗУБЧИНСЬКИЙ, Д. О. ГОРДЄЄВ <i>Інноваційний менеджмент: роль лідерства в управлінні змінами</i>	112
Л. М. ВЕРЕМІЙ <i>Арт-терапія в умовах сучасних глобальних викликів</i>	114
В. Д. ВОРКУН <i>Стратегії просування товарів у цифрову епоху</i>	115
Д. О. ВОРОБЙОВ, Є. С. ШАНГІН <i>Напрями зниження корупційних ризиків в системі публічних закупівель</i>	117
Н. Д. ВОРОНОВА <i>Супервізія у формуванні професійної ідентичності соціального працівника</i> ...	119
О. В. ГАЛАТА <i>Викладання фізичної підготовки студентів авіаційної галузі: проблеми та перспективи</i>	121
Д. В. ГАРКУША <i>Основні засади реінтеграції ветеранів як невід'ємного елемента суспільного добробуту</i>	122

Д.О. ВОРОБІЙОВ

здобувач,

Полтавський університет економіки і торгівлі

Є. С. ШАНГІН

здобувач,

Полтавський університет економіки і торгівлі

НАПРЯМИ ЗНИЖЕННЯ КОРУПЦІЙНИХ РИЗИКІВ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Корупційні ризики у сфері публічних закупівель — це можливі загрози та умови, які сприяють виникненню корупційних схем під час їх проведення. Вони можуть призводити до неефективного використання бюджетних коштів, зниження конкуренції та погіршення якості товарів, робіт і послуг.

На сьогодні існує достатньо велика кількість наукових і аналітичних праць щодо виявлення і запобігання корупційних ризиків в системі публічних закупівель, проте комплексні дослідження з цього питання у вітчизняних джерелах відсутні. Спостерігається певна полярність у дослідженнях: одні праці зовсім теоретичні, інші — навпаки висвітлюють певні фактичні прояви корупції. Досить ґрунтовні дослідження цієї проблеми здійснило НАЗК [1; 3], однак вважаємо, що питання запобігання корупції в публічних закупівлях потребують комплексного підходу. Вважаємо, що першим кроком на цьому шляху є класифікація корупційних ризиків з метою виявлення їх природи.

Перш за все, важлива класифікація корупційних ризиків в системі публічних закупівель за етапами здійснення, що дає можливість систематизувати основні загрози та виявити можливі точки впливу на корупцію в публічних закупівлях (табл.).

**Класифікація корупційних ризиків в системі публічних закупівель
за етапами здійснення**

Категорія ризику	Опис	Приклади корупційних схем
1	2	3
1. Ризики на етапі планування	Непрозоре або неправомірне формування потреб у закупівлях	Завищення очікуваної вартості товарів чи послуг; формування технічного завдання під конкретного постачальника; дроблення закупівель
2. Ризики під час проведення тендеру	Зловживання на етапі подання та оцінки пропозицій	Встановлення дискримінаційних умов для відсікання конкурентів; змови між учасниками (фіктивна конкуренція)

1	2	3
3. Ризики на етапі укладання договору	Внесення змін до договору	Необґрунтоване підвищення вартості після укладення договору; умови, які дозволяють уникнути відповідальності за неналежне виконання контракту
4. Ризики під час виконання договору	Маніпуляції при поставчанні товарів, наданні послуг чи виконанні робіт	Постачання товарів низької якості або в меншій кількості; виконання робіт не в повному обсязі або їх імітація
5. Ризики на етапі контролю та звітності	Відсутність ефективного моніторингу та санкцій	Фальсифікація фінансових звітів; вплив на контролюючі органи, щоб уникнути перевірок; відсутність дієвих санкцій за порушення

Класифікація корупційних ризиків за іншими ознаками дозволить виявити можливі точки впливу на корупцію в публічних закупівлях і потребує подальших досліджень.

Отже, корупційні ризики у сфері публічних закупівель можна значно зменшити за допомогою комплексних реформ, цифрових технологій та активного контролю з боку громадянського суспільства. Та, перш за все, необхідно дослідити можливі вузькі місця в системі публічних закупівель.

Джерела

1. Корупційні ризики під час проведення публічних закупівель в умовах воєнного стану(2023). *Національне агентство з питань запобігання корупції*. URL: https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2023/06/Kor-ryzyky_zakupivli.pdf
2. *Пантелеймоненко А., Мілька А., Павленко О.* (2023). Публічні закупівлі в Україні в умовах воєнного стану. *Економіка та суспільство*. (51). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-51-20>
3. *Педченко Н., Кудачький О., Педченко М.* (2023). Публічні закупівлі в Україні: переваги на недоліки. *Науковий вісник Полтавського ун-ту економіки і торгівлі*. Серія “Економічні науки”. № 2 (108), 31–35. <https://doi.org/10.37734/2409-6873-2023-2-4>
4. Типові корупційні ризики у публічних закупівлях (2021). *Національне агентство з питань запобігання корупції*. URL: <https://nazk.gov.ua/wp-content/uploads/2021/03/Typovi-koruptsijni-ryzyky-u-publicnyh-zakupivlyah.pdf>

Науковий керівник:

*М. О. Любимов,
канд. екон. наук, доцент*