

Non-governmental organization

“International Association of Scientists”

**State Organization “Institute for Economics and Forecasting of the
National Academy of Sciences of Ukraine”**

Department of Trade and Industrial Policy

National University of Food Technologies

Department of Fat, Perfume and cosmetic products Technology

National University “Yuri Kondratyuk Poltava Polytechnic”

Department of Economics, Entrepreneurship and Marketing

Non-governmental organization

“European Association of Economists”

Taras Shevchenko National University of Kyiv

Department of Nuclear Physics and High Energy

University of Lodz

National Institute of Technology Prayagraj

Batumi Shota Rustaveli State University

University of Security Management in Košice

SGH, Warsaw School of Economics



PROCEEDINGS

of the II International Scientific-Practical Conference

“SCIENTIFIC STRATEGIES IN

THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES”

“ISPC-SSCGC 2025”

April, 16, 2025

Warsawa (Poland)

2025



**Громадська організація
“Міжнародна асоціація науковців”
Державна установа “Інститут економіки та прогнозування
Національної академії наук України”
відділ торговельної та промислової політики
Національний університет харчових технологій
кафедра технологій жирів, хімічних технологій харчових добавок та
косметичних засобів
Національний університет
“Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка”
кафедра економіки, підприємництва та маркетингу
Громадська організація “Європейська Асоціація Економістів”
Київський національний університет імені Тараса Шевченка
кафедра ядерної фізики та високих енергій
Лодський університет (Польща)
Національний технологічний інститут
Мотилала Неру Аллахабад (Індія)
Батумський державний університет імені Шота Руставелі (Грузія)
Університет менеджменту безпеки в Кошицях (Словаччина)
Варшавська школа економіки (Польща)**



**МАТЕРІАЛИ
II Міжнародної науково-практичної конференції
“НАУКОВІ СТРАТЕГІЇ
В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ”
16 квітня 2025 року
м. Варшава (Польща)
2025**

DOI 10.56197/2025-2

UDC 33+352/354+005.934+62/68-029.62

SCIENTIFIC STRATEGIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES: Proceedings of the II International Scientific-Practical Conference, on April 16, 2025. Kyiv: NGO “INTERNATIONAL ASSOCIATION OF SCIENTISTS”, 2025. 240 p.

The conference materials are devoted to research and justification of theoretical, methodological and practical problems of modern science and education, as well as methods of their solution.

The publication is intended for scientists, teachers, graduate students, aspirants, students of higher educational institutions, government officials, as well as for practical specialists.

Opinions and proposals expressed in the materials of the conference does not necessarily reflect the views of the editorial board. Authors are responsible for the reliability of information, accuracy of names, statistical data, surnames and citations. Reports are published in the author's editorial office. In case of plagiarism authors are responsible for material provided.

Non-governmental organization “International Association of Scientists”
www.man.org.ua

DOI 10.56197/2025-2

УДК 33+352/354+005.934+62/68-029.62

НАУКОВІ СТРАТЕГІЇ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ:
матеріали II-ої Міжнародної науково-практичної конференції, 16 квітня 2025 р.,
м. Варшава. Київ: ГО “МАН”, 2025. 240 с.

У матеріалах другої Міжнародної науково-практичної конференції
висвітлено дослідження й обґрунтування теоретичних, методологічних і
практичних проблем сучасної науки та освіти й методів їх розв’язання.

Видання призначене для науковців, викладачів, аспірантів, здобувачів,
студентів вищих навчальних закладів, працівників органів влади та державних
установ, а також для практичних фахівців.

Висловлені у матеріалах конференції думки та пропозиції можуть не
збігатися з точкою зору редакційної колегії. Відповідальність за достовірність
інформації, точність назв, статистичних даних, прізвищ та цитат несуть автори.
Доповіді опубліковано в авторській редакції. У випадках виявлення плагіату,
відповідальність несуть автори наданих матеріалів.

Громадська організація “Міжнародна асоціація науковців”
www.man.org.ua



УДК 336.74:338]:342.78

**FINANCIAL OPTIMIZATION OF BUSINESS CASH FLOWS IN
MARTIAL ARTS CONDITIONS
Hanna Sydorenko-Melnyk**

**ФІНАНСОВА ОПТИМІЗАЦІЯ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ БІЗНЕСУ В
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

Сидоренко-Мельник Ганна Миколаївна

к.е.н., доц.

Полтавський університет економіки і торгівлі,
м. Полтава

Стабільна робота підприємств реального сектору під час війни є критично важливою для економіки країни. Грошові потоки є ключовим індикатором фінансового стану підприємства, їх ефективне управління забезпечує своєчасну сплату податків, збереження робочих місць та підтримку соціально-економічної стабільності.

Управління грошовими потоками підприємства виступає підсистемою фінансового менеджменту, органічно інтегрованою в загальну систему управління бізнесом. Стратегічне управління грошовими потоками допомагає забезпечити безперервність операційної діяльності та уникнути дефолту. Ефективні тактики управління грошовими потоками дозволяють успішно подолати кризові ситуації та зберегти платоспроможність.

Воєнні дії змінюють логістику, ростуть витрати на транспортування, дорожчає постачання сировини, і навіть змінюється географічне розташування підприємства через релокацію бізнесу. Управління грошовими потоками в таких умовах потребує перегляду стратегій, адаптації до нових умов та впровадження антикризових заходів [1]. Під час воєнного стану компанії змушені швидко адаптуватися до змін у законодавстві, нових податкових умов та обмежень у фінансових операціях, в тому числі реагувати на світові зміни глобалізації та цифрової трансформації бізнесу [2]. Векторами адаптації виступають гнучкість, адаптивність, готовність до змін, альтернативність, висока швидкість прийняття рішень тощо. Фінансова оптимізація грошових потоків бізнесу сприяє досягненню глобальної мети корпоративних фінансів, а саме капіталізації вартості бізнесу та забезпеченні захисту інтересів власників. Вона включає аналіз та планування, збалансування доходів та витрат, забезпечення дієвості фінансового контролю та управління ризиками на базі розробки стратегії формування резервів ліквідності та хеджування.

Оптимізація всіх видів грошових потоків з урахуванням як внутрішніх, так і зовнішніх факторів за допомогою спеціалізованого програмного



забезпечення для автоматизації фінансових процесів значно підвищує їх ефективність [3].

Для реалізації цілей фінансової оптимізації найчастіше використовуються такі методи: лінійне програмування: використовується для оптимізації при наявності лінійних залежностей між змінними; динамічне програмування: допомагає враховувати зміни у часі, що важливо для управління грошовими потоками на довгострокову перспективу; стохастичне програмування: враховує невизначеність і можливі ризики у прогнозуванні надходжень і витрат. Як можливий варіант пропонуємо наступну математичну модель.

Лінійна функція оптимізації:

$$Z = \sum (P_i * X_i - C_j * y_i),$$

де P_i – надходження за i -тим джерелом;

C_j – витрати за j -тим елементом;

X_i та y_i – відповідні змінні.

Обмеження, наприклад:

$$\sum (X_i) - \sum (Y_j) \geq L$$

де L – мінімальний рівень ліквідності, який має підтримуватися.

За допомогою обраного методу вирішується завдання визначення параметрів, де знаходиться оптимальний розподіл грошових коштів з урахуванням цілей і обмежень. Це дозволяє прогнозувати: коли виникне дефіцит або надлишок грошових коштів; як мінімізувати витрати на фінансування фінансово-господарської діяльності; як розподілити інвестиції для максимального прибутку з урахуванням ризиків.

Переваги оптимізаційної моделі для управління грошовими потоками бізнесу в умовах воєнного стану: зменшення ризиків дефіциту грошових коштів; оптимізація структури джерел фінансування в умовах обмеженого доступу та дорожчання; підвищення ефективності використання капіталу; планування можливих інвестиційних проектів з максимальним прибутком.

Список використаних джерел

1. Марченко В., Петрівський Я., Власенко А. Сучасні трансформації процесів управління фінансовими ресурсами підприємства. *Via Económica*. 2023. № 3. URL: <https://doi.org/10.32782/2786-8559/2023-3-11>
2. Микитин О. 3. Особливості планування грошових потоків підприємств за євроінтеграційних умов під час війни. *Економіка та суспільство*. 2023. Випуск № 55. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-73>
3. Пешко М., Завербний А. Діджиталізація української економіки в умовах євроінтеграції. *Економіка та суспільство*. 2023. 47. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-56>