

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Полтавський державний аграрний університет

Кафедра обліку і оподаткування

«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»

*Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, присвяченої пам'яті професора, заслуженого працівника вищої школи
Дмитра Мусійовича Фесенка*



ПОЛТАВА 2025



УДК 657

Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції. Частина 2. Полтавський державний аграрний університет (25 березня 2025 р.). Полтава, 2025. 662 с.

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

Голова організаційного комітету: КАНЦЕДАЛ НАТАЛІЯ – к.е.н., доцент, завідувач кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Секретар організаційного комітету: ЛЕГА ОЛЬГА – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Члени організаційного комітету:

ВАСИЛІШИН СТАНІСЛАВ – д.е.н., професор, директор Інституту обліку і фінансів Національної академії аграрних наук, провідний вчений Відділення аграрної економіки і продовольства НААН, САРА

ВОРОНЬКО-НЕВІДНИЧА ТЕТЯНА - д.е.н., завідувач кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету

ГНАТИШИН ЛЮДМИЛА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

ДУБІНІНА МАРИНА – д.е.н., професор, завідувач кафедри обліку і оподаткування Миколаївського національного аграрного університету

ЄРШОВА НАТАЛІЯ – д.е.н., професор, професор кафедри обліку і фінансів НТУ «Харківський політехнічний інститут»

ЗОРЯ ОЛЕКСІЙ - д.е.н., професор, завідувач кафедри фінансів, банківської справи та страхування Полтавського державного аграрного університету

КОБЕЛЄВА ТЕТЯНА – д.е.н., професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «Харківський політехнічний інститут»

ПЕРЕРВА ПЕТРО - д.е.н., професор, професор кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «Харківський політехнічний інститут»

ПРИСТЕМСЬКИЙ ОЛЕКСАНДР – д.е.н., професор, професор кафедри підприємництва, обліку та фінансів Херсонського державного аграрно-економічного університету

СЛАВКОВА ОЛЕНА - д.е.н., професор, професор кафедри публічного управління та адміністрування Сумського національного аграрного університету

КНОМҀN PЕТRО - doktor habilitowany, professor, Akademię Kujawsko-Pomorską

ГУБАРИК ОЛЬГА - к.е.н., доцент, в.о. зав. кафедри обліку, оподаткування та управління фінансово-економічною безпекою Дніпровського державного аграрно-економічного університету

ДРАНУС ВАЛЕНТИН – к.е.н., доцент кафедри фінансів і кредиту Чорноморського національного університету імені Петра Могили

ПРИЙДАК ТЕТЯНА– к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

ПРОКОПИШИН ОКСАНА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку та оподаткування Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького

ЯЛОВЕГА ЛЮДМИЛА – к.е.н., доцент, доцент кафедри обліку і оподаткування Полтавського державного аграрного університету

Конференція присвячена пам'яті видатного науковця, Заслуженого працівника вищої школи Української РСР, професора Дмитра Мусійовича Фесенка. У збірнику матеріалів науково-практичної конференції розміщено результати досліджень вітчизняних науковців, присвячених актуальним проблемам та перспективам розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством.

© Автори, 2025

© Кафедра обліку і оподаткування, 2025

© Полтавський державний аграрний університет, 2025



КОЛОМІЄЦЬ БОГДАН, PhD (кандидат педагогічних наук) докторант,
ЛУЦИШІН ОЛЕКСАНДР, здобувач вищої освіти
Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава

БЕЗПЕКООРІЄНТОВАНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ПІДПРИЄМСТВА У КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Безпекоорієнтований менеджмент підприємства – це підхід до управління, який фокусується на мінімізації ризиків, забезпеченні безперервності діяльності підприємства та стійкості систем в цілому. У контексті сталого розвитку він спрямований на баланс між економічними, екологічними та соціальними аспектами, враховуючи як короткострокові, так і довгострокові виклики.

Сталий розвиток (Sustainable Development) визначається як задоволення потреб сьогодення без загрози для майбутніх поколінь [1, 2]. Безпекоорієнтований менеджмент підприємства забезпечує управління ризиками та його стійкість, що є ключовими для досягнення сталого розвитку.

Роль та місце безпекоорієнтованого менеджменту підприємства у реалізації компонент сталого розвитку представлена у табл. 1.

Таблиця 1. Роль та місце безпекоорієнтованого менеджменту підприємства у реалізації компонент сталого розвитку

№№	Компонент сталого розвитку	Роль безпекоорієнтованого менеджменту
1.	Економічний (ефективне управління ресурсами)	Забезпечення бізнес-резильєнтності, ризик-менеджмент, антикризове управління, кризове управління
2.	Екологічний (збереження природи)	Управління техногенними ризиками, екологічна безпека, превентивні заходи щодо катастроф
3.	Соціальний (якість життя, безпека)	Створення безпечного робочого середовища, розвиток культури безпеки, управління соціальними ризиками

Впровадження безпекоорієнтованого менеджменту підприємства – це стратегічний підхід, який забезпечує довгострокову стабільність та інноваційний розвиток підприємства і сприяє глобальній безпеці. Тому, на нашу думку, принципи безпекоорієнтованого менеджменту підприємства потрібно доповнити, виокремивши при цьому ті які б сприяли реалізації цілей сталого розвитку, а саме:

принцип прогнозування ризиків та їх мінімізація, що передбачає аналіз потенційних загроз (економічних, екологічних, соціальних); використання інструментів ризик-менеджменту (наприклад, ISO 31000);

принцип стратегічної спрямованості безпеки, який передбачає інтеграцію принципів безпеки у корпоративну стратегію; впровадження ESG (Environmental, Social, Governance) підходу;

принцип використання інновацій для зниження ризиків, який передбачає використання штучного інтелекту та Big Data для прогнозування небезпек; перехід на циклічну економіку для зменшення екологічних ризиків;





принцип культура безпеки та корпоративної соціальної відповідальності, який передбачає навчання персоналу безпековим практикам у контексті реалізації цілей сталого розвитку; впровадження соціальних ініціативи для громади (підтримка освіти, екологічні проєкти тощо).

Крім того, якщо говорити про реалізацію цілей сталого розвитку (ЦСР) то підприємствам варто зосередити свою увагу на реалізації таких заходів (табл. 2).

Таблиця 2. Заходи безпекоорієнтованого менеджменту підприємства у контексті реалізації цілей сталого розвитку

№№	Вимір	ЦСР	Заходи
1.	Економічний вимір: зменшення ризиків для стабільного розвитку	ЦСР 8: Гідна праця та економічне зростання	Управління безпекою праці (ISO 45001). Інвестування у безпеку працівників через автоматизацію небезпечних процесів. Програми зменшення виробничого травматизму
		ЦСР 9: Інновації та інфраструктура	Використання цифрових технологій та AI для прогнозування ризиків. Інвестиції у безпечну критичну інфраструктуру
		ЦСР 12: Відповідальне споживання та виробництво	Перехід на кругову економіку для зниження відходів. Управління небезпечними матеріалами.
2	Екологічний вимір: зниження техногенних загроз	ЦСР 6: Чиста вода та санітарія	Моніторинг забруднення води та впровадження безпечних технологій очищення
		ЦСР 7: Доступна та чиста енергія	Використання відновлюваних джерел енергії для зменшення екологічних ризиків
		ЦСР 13: Боротьба зі зміною клімату	Впровадження екологічних стандартів ISO 14001 Моніторинг викидів та управління екологічними ризиками
		ЦСР 15: Захист екосистем суші	Відновлення екосистем після техногенних катастроф
3.	Соціальний вимір: безпека людини та громади	ЦСР 3: Міцне здоров'я та благополуччя	Запобігання техногенним катастрофам, що можуть вплинути на здоров'я населення. Розвиток медичних стандартів безпеки
		ЦСР 4: Якісна освіта	Навчання безпековим практикам (програми для підприємств і громад). Впровадження курсів з управління ризиками в освітні програми
		ЦСР 11: Сталі міста та громади.	Розвиток "розумних міст" (smart cities) з акцентом на безпеку громадян. Інтеграція кризового управління у міське планування
		ЦСР 16: Мир, справедливість та сильні інститути	Посилення безпеки в публічному управлінні (антикорупційні ініціативи). Впровадження національних стратегій безпеки та кризового реагування.



Отже, безпекоорієнтований менеджмент підприємства є одним з інструментів для досягнення Цілей сталого розвитку (ЦСР), які були прийняті ООН у 2015 році. Він забезпечує управління ризиками, безпеку людей, екологічну стійкість та економічну стабільність, що відповідає принципам сталого розвитку через: інтеграцію ESG-підходу (екологічні, соціальні та управлінські фактори у бізнес-процесах); сертифікацію за міжнародними стандартами безпеки (ISO 45001, ISO 14001, ISO 31000); використання технологій штучного інтелекту для раннього виявлення ризиків та співпрацю з урядами та громадами у сфері кризового управління.

Список використаних джерел:

1. Глобальні тенденції 2030: альтернативні світи. URL: https://www.dni.gov/files/documents/GlobalTrends_2030.pdf (дата звернення: 25.02.2025)
2. 17 Цілей сталого розвитку. URL: <https://globalcompact.org.ua/tsili-stijkogo-rozvytku/> (дата звернення 24.02.2025)





КОБЕЛЄВА ТЕТЯНА, ПОНОМАРЬОВ ВЛАДИСЛАВ Фактори ефективності промислового виробництва.....	147
ВІКТОР КОБІК. Науковий керівник – ФЛЕГАНТОВА АННА Підприємницька екосистема та її трансформація у повоєнній економіці України.....	150
КОВАЛЕНКО ЮЛІЯ. Науковий керівник – БУРКОВСЬКА АННА Соціальні медіа як інструмент управління брендом і комунікації з клієнтами.....	153
КОВАЛЬОВА АЛЬОНА. Науковий керівник – БУРКОВСЬКА АННА Удосконалення управління маркетинговою діяльністю в сфері роздрібної торгівлі.....	155
КОЗАРЕВИЧ СЕМЕН. Науковий керівник - ШВЕЦЬ ВАСИЛЬ Роль іміджу промислового підприємства в реалізації сталого розвитку.....	157
КОЛОМІЄЦЬ БОГДАН, ЛУЦИШІН ОЛЕКСАНДР Безпекоорієнтований менеджмент підприємства у контексті реалізації цілей сталого розвитку.....	160
КОПТЄВА ГАННА, КУЛИК АНДРІЙ Перспективи розвитку нафтогазового сектору України.....	163
КОПТЄВА ГАННА, ФАДЄЄВ ДМИТРО Формування міжнародної маркетингової стратегії виходу компанії на зовнішній ринок.....	165
КОРОБКА СВІТЛАНА, БРОДА ПАВЛО Управління внутрішнім середовищем підприємства в умовах невизначеності.....	167
КОРОБКА СВІТЛАНА, ТИМОЧКО ЮЛІЯ Управління бізнес-ризиками в операційній діяльності підприємства.....	170
КОСЕНКО АНДРІЙ, ДЬЯКОВА НАТАЛЯ, ЩЕБЕТОВА АННА Конфліктні ситуації на промисловому підприємстві: проблеми управління.....	173
КОСТЮК ОКСАНА. Науковий керівник – СВИНОУС ІВАН Теоретичні підходи до розуміння поняття «ризик».....	175
КОЧЕРГІНА ОЛЬГА. Науковий керівник – ЗАЙКА СВІТЛАНА Економічний потенціал вирощування гречки в контексті органічного землеробства.....	177
КРАВЧЕНКО ВЛАДИСЛАВ. Науковий керівник – БУРКОВСЬКА АННА Стратегії підвищення ефективності менеджменту підприємства в ринкових умовах.....	179
КРАВЧУК ОКСАНА, ВАРІС ІРИНА Балансовий підхід до hr контролінгу: інтеграція стратегічного та операційного управління людськими ресурсами.....	181
КУЛІШ ІННА Державна політика у сфері охорони водних ресурсів.....	184
КУХАРУК КАТЕРИНА. Науковий керівник – БУРКОВСЬКА АННА Стратегії використання тайм-менеджменту в управлінні туристичними фірмами.....	186
КУЧЕРЕНКО АНТОН. Науковий керівник – БУРКОВСЬКА АННА Моделювання соціальної стабільності та забезпечення продовольчої безпеки у трансформаційних умовах сучасного управління.....	188



Наукове видання

«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ОБЛІКУ, АНАЛІЗУ ТА КОНТРОЛЮ В СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНІЙ СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»

*Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-
конференції, присвяченої пам'яті професора, заслуженого
працівника вищої школи
Дмитра Мусійовича Фесенка*

25 березня 2025 р.

Полтавський державний аграрний університет
м. Полтава

662

Відповідальна за випуск, головний редактор: **Лега Ольга
Василівна**, к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і
оподаткування

Комп'ютерна верстка: **Лега Ольга Василівна**, к.е.н., доцент,
професор кафедри обліку і оподаткування

Матеріали друкуються в авторській редакції.

Автори опублікованих матеріалів несуть повну
відповідальність за підбір, точність наведених фактів, цитат,
економіко-статистичних даних, галузевої термінології, інших
відомостей.

