



POLTAVA UNIVERSITY OF
ECONOMICS AND TRADE

ЕКОНОМІКА СЬОГОДНІ: ПРОБЛЕМИ МОДЕЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ

МАТЕРІАЛИ
XV Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції

Полтава 2026

ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ (ПУЕТ)

ЕКОНОМІКА СЬОГОДНІ: ПРОБЛЕМИ МОДЕЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ

МАТЕРІАЛИ

**XV Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції**

(м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року)

**За загальною редакцією
д-ра екон. наук, професора М. Є. Рогози,
Г. В. Карнаухової**

**Полтава
ПУЕТ
2026**

Організаційний комітет

Голова організаційного комітету – О. О. Нестуля, Лауреат державної премії України в галузі науки і техніки, заслужений працівник освіти України, ректор Полтавського університету економіки і торгівлі», далі – ПУЕТ, д-р іст. наук, професор.

Співголова – Л. Г. Войнаш, член Президії Укркоопспілки, директор Департаменту освіти і науки, директор Навчально-методичного центру «Укоопосвіта», канд. екон. наук.

Заступники голови організаційного комітету:

Н. С. Педченко, д-р екон. наук, професор, перший проректор ПУЕТ;

М. Є. Рогоза, д-р екон. наук, професор, заслужений діяч науки і техніки України, академік Академії економічних наук України, академік Міжнародної академії біоенерго-технологій, науковий директор громадської спілки «Міжнародний центр досліджень соціально-економічних проблем модернізації та розвитку кооперації», професор кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем ПУЕТ;

Ж. А. Кононенко, канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем ПУЕТ.

Члени організаційного комітету:

Ю. С. Матвієнко, канд. пед. наук, проректор з науково-педагогічної роботи ПУЕТ;

А. С. Ткаченко, д-р техн. наук, доцент, директор Навчально-наукового інституту денної освіти;

В. І. Перебийніс, д-р екон. наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем ПУЕТ;

Г. В. Карнаухова, заступник завідувача кафедри, старший викладач кафедри економічної кібернетики, бізнес-економіки та інформаційних систем ПУЕТ;

В. В. Стеценко, канд. екон. наук, доцент, доцент кафедри управління персоналом, економіки праці та економічної теорії ПУЕТ;

Л. М. Діденко, директор ЦЗОП ПУЕТ.

Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління :

Е45 матеріали XV Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції / за заг. ред. д-ра екон. наук, професора М. Є. Рогози, Г. В. Карнаухової (м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року). – Полтава : ПУЕТ, 2026. – 296 с. – 1 електрон. опт. диск (CD-ROM). – Текст укр., англ. мовами.

ISBN 978-966-184-487-1

У матеріалах конференції розглядаються питання управління, моделювання, прогнозування соціально-економічних систем; цифрові трансформації, штучний інтелект в економіці, державному управлінні та місцевому самоврядуванні; сталий розвиток регіонів, громад, територій, суб'єктів господарювання; кооперація, мале та середнє підприємництво; промислова політика у частині підготовки кадрів.

УДК 330.4:338.24(082)

*Матеріали друкуються в авторській редакції мовами оригіналів.
За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідальні автори.*

ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ

Є. Б. Аймагамбетов, ректор Карагандинського економічного університету Казспоживспілки, д-р екон. наук, професор (м. Караганда, Республіка Казахстан);

Александра Кужер, заступник декана, завідувач кафедри прикладних суспільних наук, професор Сілезького технологічного університету (м. Глівіце, Польща);

Олексій Квілінський, д-р екон. наук, професор Лондонської академії науки і бізнесу, Інституту розвитку міжнародного співробітництва (м. Лондон, Великобританія);

Е. А. Гулієв, д-р екон. наук, професор ректор Азербайджанського університету кооперації (м. Баку, Азербайджанська Республіка);

Дімітар Панайотов Дімітров, ректор Університету національної та світової економіки (м. Софія, Республіка Болгарія);

Назарзода Хайрулло Холназар, ректор Таджицького державного університету комерції (м. Душанбе, Республіка Таджикистан);

Ян Польцин, д-р екон. наук, професор Державної вищої школи імені Станіслава Сташица в м. Піла (Польща);

В. М. Вовк, д-р екон. наук, професор, професор кафедри економічної кібернетики, заслужений професор Львівського національного університету імені Івана Франка»;

В. С. Григорків, д-р ф.-м. наук, професор, завідувач кафедри економіко-математичного моделювання Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича;

П. М. Григорук, д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі Хмельницького національного університету;

Д. М. Жерліцин, д-р екон. наук, професор Університету національної та світової економіки, Інституту підприємництва, науковий співробітник, (м. Софія, Болгарія);

Ю. С. Залознова, д-р екон. наук, професор, член-кореспондент НАН України, академік Академії економічних наук України, директор Інституту економіки промисловості Національної академії наук України (м. Київ);

В. І. Ляшенко, д-р екон. наук, професор, віце-президент Академії економічних наук України, завідувач відділу Інституту економіки промисловості Національної академії наук України (м. Київ);

Н. К. Максишко, д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики Запорізького національного університету;

Т. В. Меркулова, д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри економічної кібернетики та прикладної економіки Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна;

Т. І. Олешко, д-р техн. наук, професор, професор кафедри економіки Державного університету «Київський авіаційний інститут»;

О. В. Ольховська, канд. фіз.-мат. наук, завідувач кафедри комп'ютерних наук та інформаційних технологій ПУЕТ;

В. А. Павлова, д-р екон. наук, професор, професор кафедри менеджменту Університету імені Альфреда Нобеля (м. Дніпро);

В. М. Порохня, д-р екон. наук, д-р техн. наук, професор, професор кафедри економіки та статистики Класичного приватного університету (м. Запоріжжя);

С. К. Рамазанов, д-р техн. наук, д-р екон. наук, професор заслужений діяч науки і техніки України, академік МАІ, МАНЕБ, АЕНУ, ТАУ, АТНУ, професор кафедри інформаційних технологій та програмування Східноукраїнського національного університету імені Володимира Даля (м. Київ);

А. А. Роскладка, д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри цифрової економіки та системного аналізу Київського національного торговельно-економічного університету;

С. Р. Семів, канд. екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки, директор Центру кооперативної науки та освіти Львівського торговельно-економічного університету;

Ю. М. Харазішвілі, д-р екон. наук, професор, академік Академії економічних наук України, головний науковий співробітник Інституту економіки промисловості Національної академії наук України (м. Київ);

О. А. Харченко, канд. техн. наук, доцент, декан факультету інформаційних технологій, доцент кафедри інженерії програмного забезпечення та кібербезпеки Державного торговельно-економічного університету (м. Київ).

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1 СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ СИСТЕМИ ТА ПРОЦЕСИ: УПРАВЛІННЯ, МОДЕЛЮВАННЯ, ПРОГНОЗУВАННЯ.

Бугаєвський М. І.

Трансформація підходів до розуміння
фінансової інклюдії в Україні..... 13

Занімонський Є. Є.

Оцінка впливу блекаутів на показники
економічної діяльності it галузі 16

Зінченко О. М., Діхтенко І. В., Щербань Р. В.

Діагностика та моделювання конкурентоспроможності
послуг у контексті ресурсного забезпечення підприємства 19

Зінченко О. М., Миколенко І. Г., Ільченко Ф. І.

Прогнозування економічної безпеки як чинник
прибутковості та цифрового розвитку підприємства..... 22

Зінченко О. М., Щербань Р. В., Ільченко Ф. І.

Роль інтеграційних процесів у зміцненні
конкурентних позицій підприємства 25

Капліна Т. В. Карамушка Є. П.

Світовий досвід антикризового
менеджменту в готельних мережах 28

Кононенко Ж. А., Карнаухова Г. В., Ведюк Я. Р., Песцов В. В.

Управління ефективністю інноваційної
діяльності на основі ресурсного підходу 32

Кононенко Ж. А., Карнаухова Г. В., Гребенюк Д. В.

Ресурсний підхід у стратегії забезпечення
конкурентоспроможності підприємства..... 35

***Кононенко Ж. А., Марченко О. В., Демченко Б. К.,
Каменюк А. О.***

Управління прибутком як чинник зміцнення
конкурентних переваг підприємства 38

Кононенко Ж. А., Миколенко І. Г., Котица Д. В.	
Мотивація персоналу як детермінанта	40
Лагуненко О. В.	
Інформаційно-аналітичне забезпечення управління промисловим підприємством	42
Лисюк Ю. А.	
Дискримінантний аналіз як інструмент відбору пріоритетних туристичних регіонів України для державної підтримки.....	45
Ляшевська О. І, Залізник О. І.	
Методи антикризового державного управління в умовах воєнного стану	51
Мамотенко Дар'я, Цвіль Сергій	
Інвестиційна політика сталого відновлення туристичних територій в Україні.....	56
Ніколаєва О. Г., Овчаров А. А.	
Оптимізація управління запасами в умовах гібридної бізнес-моделі сервісного центру	60
Новікова О. Н.	
Цифрові трансформації та штучний інтелект в економіці, державному управлінні та місцевому самоврядуванні: досягнення, виклики, ризики.....	62
Оголь В. О.	
Ключові компоненти системи управління персоналом в торгівлі.....	70
Павлов В. В.	
Соціальна місія як тягар для конкурентоспроможності	72
Плиса В. Й., Плиса З. П., Плиса М. В.	
Технологія антисипативного управління діяльністю страховика.....	74
Попик Н. В., Соколенко Н. О.	
Конкурентна стратегія як інструмент ефективного антикризового управління	78

Придятько Е. М.

Аналіз поведінкових тенденцій українських споживачів
в умовах війни та економічної нестабільності..... 81

Семиволос М. І.

Податкове навантаження: аналіз взаємозв'язків
з показниками соціально-економічного розвитку 84

Сисоєв В. В.

Моделювання управління логістичними
процесами в умовах невизначеності..... 86

Сушарник Я. А.

Інституційні дисбаланси у структурі
виробництва продукції тваринництва в Україні..... 89

Флегантова А. Л., Перебийніс В. І.

Гудвіл як індикатор інноваційної стратегії
та чинник конкурентоспроможності
компаній креативного сектору економіки..... 92

Харазішвілі Ю. М., Ляшенко В. І.

Новітня технологія стратегування сталого
розвитку у безпековому вимірі 97

Цвілий С. М., Мамотенко Д. Ю.

Маркетинг туристичних дестинацій
як інструмент повоєнної трансформації
регіональної економіки України 100

Чаус І. В.

Теоретичні аспекти формування економічного
потенціалу територіальної громади..... 103

Чорна В. В.

Методи оцінки ефективності маркетингових витрат 107

Шановалов В. О., Кабашина В. В.

Пріоритети економічної політики
фірми на сучасному етапі 110

Шаповалов В. О., Луценко Ю. Ю.

Компроміси економічної політики
фірми в умовах конкуренції 113

**СЕКЦІЯ 2. ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕКОНОМІЦІ, ДЕРЖАВНОМУ
УПРАВЛІННІ ТА МІСЦЕВОМУ САМОВРЯДУВАННІ:
ДОСЯГНЕННЯ, ВИКЛИКИ, РИЗИКИ**

Maciej Kardas, Jan Polcyn, Aleksy Kwiliński

Digital twins for statistical process control:
a data-driven framework for Industry 4.0..... 117

Aleksy Kwiliński

Virtual reality and real virtuality: the economy
of perception in the age of the metaverse 126

Aleksy Kwiliński, Maciej Kardas, Vladyslav Landar

The virtual space as an environment of reflexive governance:
the quality of public opinion and its global implications 134

Levkovets N. P.

The role of artificial intelligence in transforming
accounting and analytical systems..... 151

Борисенко В. В. Чеботарьов Є. В.

Threads і регіональний бізнес в Україні
в повоєнних умовах: можливості та обмеження 155

Волков М. І.

Інтеграція цифрових інновацій у стратегії підвищення
інвестиційної привабливості промислових підприємств..... 158

Волошиненко Т. Р.

Застосування цифрових технологій для
аналізу витрат домогосподарств 161

Гаращенко А. А., Сокіл Б. В.

Стратегічна пріоритезація підприємств у контексті
Індустрії 4.0, ШІ та гео економічної нестабільності 163

Кондрєв П. В.

Вплив штучного інтелекту на
соціально-економічне середовище бізнесу 167

Козурман С. М., Нестуля С. І.

Лідерські підходи до впровадження ai-інструментів у
контекстну рекламу для розширення B2B-аудиторії 171

Крилов А. В. Нестуля С. І.

Вплив стилів лідерства на мотивацію та продуктивність
персоналу в сфері роздрібної торгівлі 174

Кулібаба В. В.

Цифрова трансформація в будівельній галузі:
шлях до підвищення ефективності та якості 178

Макаренков О. Л.

Цифрове рішення для обліку даних про
статистично значущі корупційні активи 180

Нестеренко І. О., Яценко В. В.

Розробка веборієнтованої інформаційної системи для
магазину книг у контексті цифрової трансформації та
використання елементів штучного інтелекту 186

Олешко Т. І.

Цифрові інновації та нові технології в авіації 190

Петращук Б. І.

Освітні виклики цифрової епохи: підготовка
кадрів для економіки штучного інтелекту 193

Разумова Г. В.

Етичні аспекти використання штучного
інтелекту в публічному секторі 196

Саркісян А. С.

Екосистема комерції: сучасна будова
та принципи функціонування 198

Хлусов Є. А.

Цифрова трансформація навчання:
застосування ігрового підходу 201

Шаповалов В. О.

Цифрова економіка як інституційно-технологічний
каркас сучасного господарства 204

**СЕКЦІЯ 3. СТАЛИЙ РОЗВИТОК
РЕГІОНІВ ГРОМАД, ТЕРИТОРІЙ, СУБ'ЄКТІВ
ГОСПОДАРЮВАННЯ: СТРАТЕГІЧНІ СЦЕНАРІЇ,
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ,
МОДЕРНІЗАЦІЯ ТА СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ**

Богдан Я. С.

Сучасний стан розвитку екотуризму
в Полтавському регіоні 207

Баранов О. В.

Ділова активність як інструментарій
управління виробничими процесами 210

Глеба А-І. В.

Кластерний аналіз регіонів України за рівнем
розвитку транспортної інфраструктури 213

Григорків В. С., Григорків М. В.

Основні показники та тенденції сталого розвитку
Чернівецького регіону 219

Зима М. О.

Використання методів abc та XYZ-аналізу
для оптимізації асортименту 222

Ільїна М. В.

Ремедіація ґрунтів як передумова сталого
розвитку сільських територіальних громад 225

Капліна Т. В., Федотов О. В.

Вплив структури водоспоживання в готелі на формування
ефективної програми водозбереження 228

Логоша Ю. Д., Манжура О. В.

Аналіз стратегій сталого розвитку регіонів та громад, з
урахуванням викликів прифронтових територій 232

Мазел О. І.

Розвиток сфери у динаміці аналітичної інформації 234

Маковійчук Л. Р.

Рейтингування областей України за науково-інноваційним потенціалом 236

Плахотнюк Ю. О.

Вплив стейкхолдерів на формування інвестиційної привабливості підприємства в Україні..... 240

Пухальський Ю. В.

Діагностика та аналіз перспектив smart стратегування проєкту менеджменту бізнес-процесів сталого розвитку суб'єктів економіки..... 245

Рогоза М. Є., Максимчук Р. Ю., Шило В. І., Савченко О. С.

Стратегування проєктного підходу управління ефективністю процесів сталого розвитку регіону та його суб'єктів..... 248

Сімонов К. А.

Ключові метрики торгівлі в умовах воєнного стану: аналіз і наслідки..... 251

Соколовський В. Р., Стрілець В. В.

Економічні результати зелених інновацій: аналітика гоі, esg-премії та доступу до капіталу 254

Становський Д. В.

Стратегічний розвиток підприємства як категорія дослідження: постановний аспект..... 257

Чайка І. П., Хурса О. В., Жалій О. Є.

Управління логістичними ризиками в умовах військово-фінансової експансії: модель стійкості та шляхи вдосконалення на прикладі ТОВ «Нова пошта» 258

СЕКЦІЯ 4. КООПЕРАЦІЯ, МАЛЕ ТА СЕРЕДНЄ ПІДПРИЄМНИЦТВО: РОЗВИТОК, СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ

Zherlitsyn D. M.

Scientific entrepreneurship hub in bulgaria as a bridge between business and academia 262

Зеленко В. О., Василичина Л. М. Customer Development як інструмент досліджень розвитку стартапу	264
--	-----

Кирилова В. О. Social listening як метод досліджень	268
---	-----

Перебийніс В. І., Світлична А. В., Вітрук Н. М., Кріль Є. В. Стратегування господарської діяльності обслуговуючих кооперативів	271
---	-----

Побурко О. Я., Брикар О. М. Діджиталізація як інструмент в управлінні масштабуванням малого та середнього бізнесу	278
--	-----

**СЕКЦІЯ 5. ПРОМИСЛОВА ПОЛІТИКА У ЧАСТИНІ
ПІДГОТОВКИ КАДРІВ: СИСТЕМА ОСВІТИ, ОСВІТНІ
ПРОГРАМИ, СТРАТЕГІЯ, ПРОБЛЕМИ, РИЗИКИ,
ФАКТОРИ ВПЛИВУ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ, ШТУЧНИЙ
ІНТЕЛЕКТ, УДОСКОНАЛЕННЯ, КОМУНІКАЦІЇ**

Бобракова Д. О., Левін О. Л. Національно-визвольна війна під проводом Б. Хмельницького (1648–1657 рр.) «Руїна»	282
---	-----

Бобракова Д. О., Левін О. Л. Філософія нового часу	285
--	-----

Савченко К. А., Левін О. Л. Сенс життя у філософії	287
--	-----

Савченко К. А., Левін О. Л. Життя селянства і робітників на початку ХХ століття	289
---	-----

Ткаченко А. О., Левін О. Л. Проблема буття та матерії в філософії	291
---	-----

Ткаченко А. О., Левін О. Л. Політичний устрій та соціально-економічне життя галицько-волинської держави	294
--	-----

Список використаних джерел

1. Латишева, О. В. Бізнес-процеси суб'єктів господарювання: планування, моделювання, аналіз та контроль : монографія / О. В. Латишева, Є. О. Підгора, С. В. Касьянюк, Т. П. Гітіс. – Краматорськ : ДДМА, 2021. – 235 с.
2. Дубініна В. В. Діагностика стану бізнес-процесів підприємств: імперативи розвитку. Вісник економіки транспорту і промисловості № 53, 2016. С. 66–74. DOI: 10.18664/338.47:338.45.v0i53.73899.
3. Башук І. SMART-критерії оцінювання ефективності функціонування бізнес-процесів підприємства [Електронний ресурс] / Ігор Башук // Інноваційне підприємництво: стан та перспективи розвитку : зб. матеріалів VI Всеукр. наук.-практ. конф., 29–30 берез. 2021 р. / М-во освіти і науки України, ДВНЗ «Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана» [та ін.] ; [оргом.: Репіна І. М. (голова) та ін.]. – Електрон. текст. дані. – Київ : КНЕУ, 2021. – С. 134–135. URI: <https://ir.kneu.edu.ua:443/handle/2010/36212>.
4. Швиданенко Г. О., Приходько Л. М. Оптимізація бізнес-процесів: навч. посіб. – Київ : КНЕУ, 2012. – 487 с.
5. Костіна О. М. Діагностика та управління бізнес-процесами в контексті антикризового управління підприємством / О. М. Костіна // Економіка і суспільство. – 2017. – № 10. – С. 287–297.

М. Є. Розога, д-р екон. наук, професор;

Р. Ю. Максимчук, аспірант;

В. І. Шило, аспірант;

О. С. Савченко, аспірант

Полтавський університет економіки і торгівлі

СТРАТЕГУВАННЯ ПРОЕКТНОГО ПІДХОДУ УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ПРОЦЕСІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ ТА ЙОГО СУБ'ЄКТІВ

Відновлення економіки та забезпечення процесів сталого розвитку економічних систем регіонального рівнів та їх суб'єктів господарювання за своєю сутністю можливе на умовах успішного стратегування реалізації комплексу проектів, які необхідні для вирішення багатьох проблем і задач в соціально-економічній сфері. Проектний підхід вирішення задач сталого розвитку має принципи та інструменти, системність використання яких їх дозволяє формувати моделі реалізації найкращих рішень, забезпечуючи індивідуально орієнтовані та максималь-

но наближені до конкретних умов розвитку регіонів стимули, алгоритми і механізми реалізації [1]. Поєднання процесів та загальних принципів і стандартів забезпечення розвитку регіонів, як територіально-господарських систем, створює умови для формування сценаріїв реалізації проектів розвитку регіону та його суб'єктів господарювання у відповідності до їхніх потреб та передумов [1]. Ідентифікація та прийняття рішень на реалізацію проектів, як процесів розвитку, потребує розуміння перспектив отримання майбутніх переваг та їх наслідків для соціального-економічного стану територіально-господарських систем і сталого їх розвитку. Логічним продовженням цього необхідно підкреслити роль стратегування проектного підходу управління в контексті ефективності процесів сталого розвитку регіону та його суб'єктів.

Мета та завдання запропонованих досліджень було встановлення механізмів для спільного використання стратегування та проектного підходу, як ключових процесів для забезпечення ефективності сталого розвитку регіону, та визначення того, як вони працюють разом у досягненні поставлених цілей розвитку. Для цього було запропоновано використовувати методи порівняльного, системно-структурного аналізу та теоретичного досліджених підходів проектного управління розвитком регіональних економічних систем. Складність забезпечення досягнення необхідного рівня розвитку таких систем як регіон (як територіальна структура) пояснюється системою взаємних горизонтальних відносин, що згідно із теорією управління визначається як «суб'єкт»-«суб'єкт». Визначення необхідних механізмів та підходів їх реалізації значно актуалізує такі дослідження для сталого розвитку в нинішніх умовах економічної нестабільності та війни.

Формування механізмів та способів успішного розвитку будь-якої системи відбувалось на розумінні того, що стратегічне планування, визначаючи довгострокові цілі та напрямки розвитку, потребує інструментів їх реалізації, серед яких ключове місце може займати проектний підхід, який забезпечує практичну реалізацію цих стратегій через конкретні, вимірювані проекти. Крім того, необхідно підкреслити, що досягнення необхід-

ного рівня розвитку таких систем як регіон, можливе за умови знаходження соціально-економічної доцільності реалізації стратегічних планів і проектів для цього та необхідного рівня мотивації всіх суб'єктів економіки, громади, місцевого самоуправління. Тому, логічно підтверджується можливість формування критично важливих результатів від синергії стратегування та проектного підходу управління проектами в контексті ефективності процесів сталого розвитку регіону та його суб'єктів, так як це дозволяє узгоджувати економічні, соціальні та екологічні цілі, мобілізувати ресурси, управляти ризиками, забезпечуючи таким чином більш стійкий та ефективний розвиток регіону та його суб'єктів.

Стратегування через визначення цілей забезпечує чітке бачення майбутнього регіону, визначаючи ключові цілі та індикатори сталого розвитку на тривалий термін, передбачаючи при цьому умови узгодження інтересів різних суб'єктів регіону, бізнесу, громади, мотивовано формуючи для цього спільний шлях розвитку та інвестиційні ресурси для розробки проектів, що відповідають пріоритетам розвитку. Структурованість та системність цього процесу забезпечується інструментами проектного підходу практичної реалізації, перетворюючи стратегічні цілі на конкретні напрями діяльності через розробку, виконання та моніторинг окремих проектів розвитку. Посилення синергії ролей стратегування та проектного підходу формується на основі процесів вимірюваності та контролю фаз проектів на показниках ефективності відстежування прогресу та оцінювання результатів, ефективного використання фінансових, людських та матеріальних ресурсів, управляючи мінімізацією втрат. В умовах війни та економічної нестабільності перевагою використання проектного підходу управління сталим розвитком регіону та його суб'єктів є гнучкість та адаптивність, вирішуючи при цьому проблему адаптації до змін у зовнішньому середовищі, гнучко реагуючи на нові виклики.

Процесом логічного підтвердження переваг використання стратегування та проектного підходу разом є процеси їх співпраці, оскільки формується синергетичний ефект, так як стратегія надає контекст напрямів розвитку та пріоритети їх досяг-

нення, а проекти – механізми для ефективного досягнення цих цілей розвитку. Цим забезпечується зв'язок між теорією та практикою, покращуючи координацію між відомствами та суб'єктами регіону. Такі підходи поєднання стратегування та проектного підходу, формуючи таким чином інтегрований підхід забезпечення підвищення стійкості регіону та його суб'єктів, сприяють економічному зростанню враховують соціальну справедливість та екологічну стабільність на напрямках та проектах розвитку.

Практичне значення проведеного дослідження є те, що пропонується вирішення однієї із головних проблем складних соціально-економічних систем у контексті сталого розвитку та післявоєнного відновлення на умовах використання інтегрованого підходу в сфері проектного управління та стратегування. Використовуючи стратегування та управління проектами на засадах інтегрованого підходу, як дієвого інструменту для сталого розвитку регіонів та їхніх суб'єктів, необхідно підкреслити важливість розуміння особливостей цього процесу для забезпечення прозорого та ефективного управління післявоєнного відновлення на засадах врегулювання питань щодо планування та збалансованого розподілу ресурсів у процесі управління проектами економічної співпраці на регіональному рівні та можливостей підприємницького пошуку регіональних органів влади, підприємницьких структур у обґрунтуванні розвитку регіонів та їх суб'єктів.

Список використаних джерел

1. Osipov, V., Kukosh, M., Doroshenko, A., & Korotkykh, K. (2024). Project management of sustainable development of subregional economic systems. *Economic Innovations*, 26(3(92), 91-103. doi: [https://doi.org/10.31520/ei.2024.26.3\(92\).91-103](https://doi.org/10.31520/ei.2024.26.3(92).91-103).

К. А. Сімонов, аспірант

Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро

КЛЮЧОВІ МЕТРИКИ ТОРГІВЛІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: АНАЛІЗ І НАСЛІДКИ

Вибір показників ефективності діяльності є одним з важливих інструментів стабільного економічного розвитку суб'єктів національної економіки. Торгівля, як визначальний вид еконо-

Наукове видання

ЕКОНОМІКА СЬОГОДНІ: ПРОБЛЕМИ МОДЕЛЮВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ

МАТЕРІАЛИ

XV Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції

(м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року)

За загальною редакцією
д-ра екон. наук, професора М. Є. Рогози,
Г. В. Карнаухової

Комп'ютерне верстання *О. С. Корніліч*

Формат 60×84/16. Ум. друк. арк. 17,2.
Зам. № 414/2281.

Видавець і виготовлювач
Полтавський університет економіки і торгівлі
к. 48, вул. Івана Банка, 3, м. Полтава, 36003.
E-mail: pvv.puet@gmail.com.

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру видавців, виготівників
і розповсюджувачів видавничої продукції ДК № 8076 від 28.02.2024 р.