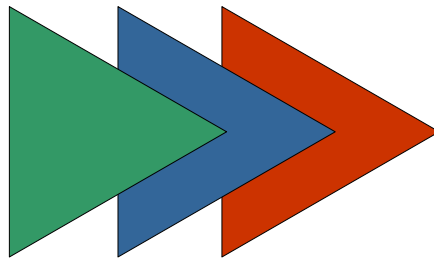


Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»
Магдебурзький університет імені Отто фон Геріке, Німеччина
Мішкольцький Університет, Угорщина
Вища школа менеджменту охорони праці в Катовіцах, Польща
Петрошанський університет, Румунія



Форвард

ТЕЗИ

XVI-ої Міжнародної науково-практичної Internet-конференції студентів та молодих вчених

***«Стратегії інноваційного розвитку
економіки України: проблеми,
перспективи, ефективність
«Форвард-2025»***

25 грудня 2025 р.

Харків
НТУ «ХПІ»
2025

Голова конференції Манойленко О. В., д-р. екон. наук, проф., завідувач кафедри обліку і фінансів НТУ «ХП»

Співголови конференції:

Гуцан О. М., канд. екон. наук, доц., доцент кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХП» (редактор)

Строков Є. М., канд. екон. наук, доц., доцент кафедри обліку і фінансів НТУ «ХП» (редактор)

Організаційний комітет:

Кучинський В. А., д-р. екон. наук, доц., завідувач кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХП»

Мащенко М. А., д-р. екон. наук, проф., завідувачка кафедри підприємництва, торгівлі і логістики НТУ «ХП»;

Райко Д. В., д-р. екон. наук, проф., завідувачка кафедри маркетингу НТУ «ХП»;

Шматько Н. М., д-р. екон. наук, проф., завідувачка кафедри менеджменту НТУ «ХП», директорка стартап центру Spark НТУ «ХП»;

Якименко-Терещенко Н. В., д-р. екон. наук, проф., завідувачка кафедри туризму і готельно-ресторанного бізнесу НТУ «ХП»;

Перерва П. Г., д-р. екон. наук, проф. кафедри економіки бізнесу і міжнародних економічних відносин НТУ «ХП»;

Кобелєв В. М., канд. екон. наук, доц., заступник директора Навчально-наукового інституту економіки, менеджменту і міжнародного бізнесу НТУ «ХП»;

С 83 Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність : тези 16-ї Міжнар. наук.-практ. Internet-конф. «Форвард-2025», 25 грудня 2025 р. / заг. ред.: Строков Є. М., Гуцан О. М. ; Нац. техн. ун-т «Харків. політех. ін-т» та ін. Харків : НТУ «ХП». 190 с. Укр. та англ. мовами
ISBN 978-617-05-0600-9

Подано тези доповідей науково-практичної конференції «Форвард-2025» за теоретичними та практичними результатами наукових досліджень і розробок, які виконані викладачами вищої школи, науковими співробітниками, аспірантами, студентами, фахівцями різних організацій і підприємств. Для викладачів, наукових працівників, аспірантів, студентів, фахівців.

Тези доповідей відтворені з авторських оригіналів.

УДК 33

Т. О. ГУСАКОВСЬКА, канд. екон. наук, Полтавський університет економіки і торгівлі

Д. Б. МАТУЗКО, студент, Полтавський університет економіки і торгівлі

СУЧАСНІ ПІДХОДИ ТА ІНСТРУМЕНТИ АДАПТИВНОГО ПЛАНУВАННЯ

В умовах економічної нестабільності використання традиційних методів планування, які передбачають фіксовані й довгострокові прогнози, стає неефективним через високий рівень невизначеності. Тому в сучасній теорії управління діяльністю підприємства акцент робиться на адаптивних підходах до планування, які дозволяють оперативно реагувати на зміни зовнішнього середовища та ризики [1- 4].

Одним із основних інструментів адаптивного планування є сценарне планування - метод, що передбачає розробку кількох можливих варіантів розвитку подій (сценаріїв) залежно від різних умов економічного середовища. Такий підхід дозволяє підприємству підготувати альтернативні плани й обрати оптимальні дії для кожного варіанту зовнішніх змін, що підвищує гнучкість управління.

У сучасній практиці важливо застосовувати гнучкі (варіативні) бюджети, які можуть коригуватися відповідно до фактичних змін в економічних показниках. Ковзне бюджетування передбачає регулярне оновлення планів у межах року, що дозволяє оперативно адаптувати фінансові та операційні плани підприємства до поточної ситуації на ринку. Це знижує ризики невиконання фінансових завдань і сприяє більш ефективному розподілу ресурсів [2].

Сучасні інформаційні технології відіграють ключову роль у реалізації адаптивного планування. ERP-системи (Enterprise Resource Planning) представляють собою інтегровані програмні комплекси, що забезпечують автоматизоване планування, облік і контроль ресурсів підприємства в режимі реального часу. Вони дозволяють швидко обробляти великі обсяги даних,

забезпечувати синхронізацію планових показників між функціональними підрозділами та адаптувати плани залежно від змін зовнішнього середовища [4].

Важливою складовою адаптивного планування є аналіз зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства. SWOT-аналіз дозволяє виявити сильні й слабкі сторони, можливості та загрози, що впливають на діяльність підприємства. PEST-аналіз дає змогу оцінити фактори політичного, економічного, соціального та технологічного характеру, що визначають динаміку ринкового середовища. Комбіноване застосування цих методів сприяє формуванню більш обґрунтованих планових рішень.

Нині підприємства активно впроваджують цифрові аналітичні рішення, які забезпечують підтримку процесів прогнозування та адаптивного планування. Використання сучасних ВІ-систем, засобів аналізу великих даних та моделей штучного інтелекту сприяє більш точному прогнозуванню ризиків і коригуванню планів у реальному часі. Це підвищує якість прийняття управлінських рішень в умовах економічної невизначеності.

Список літератури:

1. **Баранніков М., Макалюк І.** Адаптивне планування та його значення для підприємств в умовах нестабільності середовища. Бізнес, інновації, менеджмент: проблеми та перспективи. 2022. URL: https://confmanagement-proc.kpi.ua/article/view/271605?utm_source=chatgpt.com.
2. **Обелець Т.** Особливості бюджетування на підприємстві в умовах кризи та нестабільності. Економіка та суспільство. DOI: 10.32782/2524-0072/2025-74-104.
3. **Рибалко-Рак Л. А., Кірсей В. Д., Полещук М. С.** Стратегічне управління в соціально-економічних системах: генезис та сьогодення. Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали X Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (м. Полтава, 19–20 листопада 2020 року). Полтава : ПУЕТ, 2020. С. 249-251. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/106934>.
4. **Рибалко-Рак Л. А., Гусаковська Т. О., Опришко В. І.** Цифровізація та антикризове управління: стратегічні зміни для розвитку конкурентоспроможної екосистеми. Проблеми економіки. 2025. №1. С. 223-229

Бібліографія: Гусаковська Т. О., Матушко Д. Б. Сучасні підходи та інструменти адаптивного планування / Т. О. Гусаковська, Д. Б. Матушко // Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність : тези 16-ї Міжнар. наук.-практ. Internet-конф. «Форвард-2025», 25 грудня 2025 р. / за заг. ред. Строкова Є. М. ; Нац. техн. ун-т «Харків. політех. ін-т» та ін. Харків : НТУ «ХПІ» С. 10-11