



**XVI МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ТЕХНІЧНА  
КОНФЕРЕНЦІЯ АСПІРАНТІВ ТА  
МОЛОДИХ ВЧЕНИХ «НАУКОВА ВЕСНА»  
04-06 березня 2026 року**



**МІНІСТЕРСТВО  
ОСВІТИ І НАУКИ  
УКРАЇНИ**



**Hochschule Reutlingen**  
Reutlingen University



Національний  
технічний університет

**ДНІПРОВСЬКА  
ПОЛІТЕХНІКА**  
1899



**VYTAUTAS MAGNUS  
UNIVERSITY**  
MCMXXII



*Редакційна колегія:* Павличенко А.В., д.т.н., проф., перший проректор НТУ «Дніпровська політехніка», Нікітенко І.С., д.т.н., доц., проректор з наукової роботи НТУ «Дніпровська політехніка», Безугла Л.С., д.е.н., проф., зав. кафедри туризму та економіки підприємства, голова Ради молодих вчених НТУ «Дніпровська політехніка», Белобородова М.В., д.е.н., доц., доц. кафедри туризму та економіки підприємства, заступниця голови Ради молодих вчених НТУ «Дніпровська політехніка»

**«Наукова весна» 2026:** матеріали XVI Міжнародної науково-технічної конференції аспірантів та молодих вчених, Дніпро, 04–06 березня 2026 року / Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» – Дніпро : НТУ «ДП», 2026. 641 с.

Розглядаються актуальні питання сучасної молодіжної науки та інновацій та шляхи їхнього вирішення. Висвітлено проблемні аспекти міського, регіонального та національного розвитку у галузях технологій видобутку, переробки та транспортування корисних копалин, технологій машинобудування, транспортних систем та енергомеханічних комплексів промислових підприємств, геодезії та землеустрою, наук про Землю, будівництва, геотехніки та геомеханіки, сучасних питань екології та захисту довкілля, безпеки праці, електроенергетики, електротехніки та електромеханіки, кіберфізичних та інформаційно-вимірювальних систем, інформаційних технологій та телекомунікацій, економіки і управління, гуманітарних наук, інжинірингу і дизайну в машинобудуванні, гірничої промисловості та геоінженерії, публічного управління та адміністрування, права, матеріалознавства та технічної естетики, хімічних, біохімічних та медичних технологій, туризму, рекреації та гостинності, маркетингових технологій, суспільних комунікацій та медіа-студій.

© Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка», 2026

УДК 005.92:004

**Ільченко В.І., здобувачка вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент**  
**Єжелій Ю.О., асистент кафедри менеджменту**  
(Полтавський університет економіки і торгівлі, м. Полтава, Україна)

### **РОЗВИТОК СИСТЕМ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**

У сучасному світі відбувається стрімкий глобальний перехід до цифрової економіки, що об'єктивно потребує глибокої автоматизації та реінжинірингу процесів корпоративного управління. В умовах експоненційного зростання обсягів даних традиційні методи обробки документів стають не лише неефективними, але й критично обтяжливими для операційної діяльності підприємств. Розвиток організацій супроводжується необхідністю швидкого прийняття управлінських рішень, що вимагає миттєвого доступу до інформації. Саме впровадження систем електронного документообігу дозволяє мінімізувати залежність від паперових носіїв, оптимізувати комунікації та забезпечити безперервність бізнес-процесів у різних галузях.

Нормативно-правове регулювання цього процесу в Україні спирається на Закон України «Про електронні документи та електронний документообіг» [1]. Відповідно до нього, електронний документообіг розглядається як сукупність процесів створення, оброблення, відправлення, передавання, одержання, зберігання, використання та знищення електронних документів, які виконуються із застосуванням перевірки цілісності та з підтвердженням факту одержання. Отже, вітчизняна парадигма визначає цей інструмент насамперед як формалізовану систему обміну даними, що має юридичну силу та поступово замінює традиційний паперовий формат.

Натомість у зарубіжній науковій та корпоративній практиці спостерігається ширший аналітичний підхід. Закордонні дослідники визначають електронний документообіг як безперервний життєвий цикл інформації в організації, починаючи від її генерації, проходження через структурні підрозділи зі зміною статусів, і закінчуючи архівуванням. Вони розглядають такі системи як комплексну екосистему управління корпоративним контентом, акцентуючи увагу на її глибокій інтеграції з іншими технологічними платформами компанії [2]. Такий підхід підкреслює важливість використання цифрових рішень не просто для фіксації фактів, а для підвищення загальної рентабельності, зниження операційних витрат та забезпечення юридичної безвідкличності операцій через удосконалені механізми електронного підпису.

Попри очевидні переваги, перехід до цифрового формату супроводжується низкою вагомих викликів, які потребують системного аналізу. До основних бар'єрів впровадження належать високі початкові капіталовкладення в інфраструктуру, необхідність подолання організаційного спротиву персоналу, а також ризики, пов'язані з кібербезпекою. Крім того, на вітчизняному ринку досі існує проблема недостатньої інтероперабельності між різними платформами, що ускладнює зовнішній обмін даними між контрагентами. Системи електронного документообігу мають значний потенціал, але для їх успішного масштабування необхідна цілеспрямована управлінська робота з подолання цих загроз та адаптації міжнародних стандартів інформаційної безпеки.

Оцінюючи економічну доцільність впровадження систем електронного документообігу, варто звернути увагу на показник рентабельності інвестицій. Аналітика свідчить, що автоматизація рутинних операцій дозволяє вивільнити до третини робочого часу адміністративного та управлінського персоналу. Це означає не просто економію на папері чи поштових послугах, а фундаментальну зміну структури операційних витрат підприємства. Замість утримання роздутого штату працівників для обробки первинної документації, компанія отримує можливість перенаправити людський капітал на

вирішення стратегічних та аналітичних завдань, що безпосередньо генерують прибуток. Електронний формат забезпечує скорочення часу на пошук та маршрутизацію даних у кілька разів, зводить до мінімуму ризик втрати інформації та суттєво знижує прямі витрати на логістику [3].

Особливої актуальності ці процеси набувають у сфері організації інтернет-торгівлі, де швидкість та точність обробки інформації визначають життєздатність бізнесу. Для сучасних маркетплейсів та великих онлайн-ритейлерів електронний документообіг виступає не просто допоміжною функцією, а ядром операційної діяльності. Щоденне опрацювання тисяч замовлень, формування видаткових накладних, актів прийому-передачі та фіскальних чеків у паперовому вигляді фізично істотно ускладнило б масштабування такого бізнесу. Інтеграція електронного документообігу з CRM-системами та складськими програмами дозволяє створити єдиний інформаційний контур, у якому дані про транзакції оновлюються синхронно для всіх учасників ланцюга постачання.

Розширення масштабів діяльності компаній вимагає також бездоганної налагодженості B2B-взаємодії. Використання технологій електронного обміну даними з постачальниками, логістичними операторами та фінансовими установами перетворює ізольовані підприємства на елементи глобальної цифрової екосистеми. У такому середовищі автоматичне звіряння взаєморозрахунків, підписання договорів за допомогою кваліфікованого електронного підпису та миттєвий обмін супровідною документацією на товари стають стандартом, який мінімізує вплив людського фактора, знижує кількість помилок та прискорює оборотність капіталу. Процес залишає цифровий слід на всіх етапах, що дозволяє здійснювати точний моніторинг виконавчої дисципліни.

Крім суто економічних чинників, масовий перехід на електронний документообіг є невід'ємною складовою стратегії корпоративної соціальної відповідальності сучасного бізнесу. Відмова від паперового діловодства безпосередньо корелює з глобальними ініціативами щодо захисту довкілля. Таким чином, цифровізація документообігу трансформується з суто інструментального рішення на важливий елемент формування позитивного іміджу соціально відповідального підприємства на міжнародній арені.

Підсумовуючи викладене, можна стверджувати, що в умовах турбулентного бізнес-середовища цифровізація документообігу є критичною умовою сталого розвитку будь-якої організації. Цифровий формат докорінно трансформує архітектуру управління корпоративними даними, спрощуючи взаємодію на всіх рівнях. Враховуючи постійне збільшення масивів інформації, традиційні методи втрачають свою релевантність через надмірні витрати ресурсів. Відтак, стратегічний перехід до електронного документообігу є об'єктивною необхідністю, яка дозволяє вивести якість управління процесами на принципово новий рівень та забезпечити ефективне впорядкування даних.

#### Список використаних джерел:

1. Закон України «Про електронні документи та електронний документообіг» № 851-IV від 22.05.2003. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15>.
2. Корнілова А.В., Єжелій Ю.О. (2025). Цифрова трансформація управління людським капіталом: виклики та можливості для розвитку українського бізнесу. *Європейська інтеграція України та інновації в національній економіці: роль кооперації в умовах сучасних викликів* : збірник тез доповідей учасників Двадцять першої науково-практичної конференції студентів закладів освіти споживчої кооперації України. К. : НМЦ «Укоопосвіта». С. 206–211.
3. Тарасенко Д. (2025). Електронний документообіг як інструмент управління інформаційними процесами в компанії. *Review of Transport Economics and Management*. № 12(28), С. 182–187. DOI: <https://doi.org/10.15802/rtem2024/317890>. УДК 332.3:631.11:502.131.1

Цукур В.Г. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ТА СУЧАСНИЙ СТАН РОЗВИТКУ ГІБРИДНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ	310
Шиян І.О. ФОРМУВАННЯ КОМПЕТЕНТНОСТІ МАЙБУТНІХ ПРОГРАМІСТІВ З МОБІЛЬНОЇ РОЗРОБКИ В УМОВАХ ПРОЄКТНОГО НАВЧАННЯ	312
Titov M.H. USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE TECHNOLOGIES TO OPTIMIZE THE MANAGEMENT OF MUNICIPAL AND PRIVATE HEATING SYSTEMS	314
Olishevskiy I.H. PROGRAMMATIC DETECTION OF TEXTS GENERATED BY ARTIFICIAL INTELLIGENCE	316
Журавльова Ю.С., Корж О.Д. ЗАСТОСУВАННЯ АЛГОРИТМУ DBSCAN ДЛЯ КЛАСТЕРИЗАЦІЇ АСТРОФІЗИЧНИХ ОБ'ЄКТІВ	318
<b>СЕКЦІЯ «ЕКОНОМІКА І УПРАВЛІННЯ»</b>	<b>320</b>
Березний О.В. ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА МАШИННОГО НАВЧАННЯ В СИСТЕМУ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ	321
Бондаренко П.В. СУЧАСНЕ ЗАСТОСУВАННЯ УЗАГАЛЬНЕНИХ АДИТИВНИХ МОДЕЛЕЙ (GAM) ТА GAMM У СТРАХОВИХ КОМПАНІЯХ	323
Veretilnyk O. ECONOMIC TRANSFORMATION OF AFGHANISTAN AFTER 2021: CONSTRAINTS, RESOURCES, AND DEVELOPMENT PROSPECTS	325
Гнатчук О.В. РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕОМОДЕРНІЗАЦІЇ	327
Гульчак О.М. ЕНЕРГЕТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ESG-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ	329
Dervisheva V. GLOBALIZATION AND THE ROLE OF INTERNATIONAL ORGANIZATIONS IN SHAPING ECONOMIC AND POLITICAL ORDER: CHALLENGES AND CRITICISM	331
Захаров Д.М. МЕТОДОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ ОБЛІКУ МЕРЕЖЕВОГО КАПІТАЛУ В КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУРАХ	333
Ільченко В.І., Єжелей Ю.О. РОЗВИТОК СИСТЕМ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	335
Караїм В.П. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ СТАЛОГО ЗЕМЕЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРОСФЕРИ	337
Кислякова Є.Ю., Єжелей Ю.О. ВПЛИВ ЦИФРОВИХ ПЛАТФОРМ НА ТРАНСФОРМАЦІЮ ФУНКЦІЙ МЕНЕДЖЕРА В СУЧАСНОМУ БІЗНЕСІ	339
Краліч Є.Р. ІННОВАЦІЙНИЙ ЦИКЛ В ОБОРОННО-ПРОМИСЛОВОМУ КОМПЛЕКСІ УКРАЇНИ: КЛЮЧОВІ ВИКЛИКИ ТА ЧИННИКИ ВПЛИВУ ВОЄННОГО СТАНУ	341
Макуха Р.С. МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД ЦИФРОВІЗАЦІЇ ТА ЇХ ВПЛИВ НА ОБЛІК БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	343
Михальський Є.В. ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНИХ ПОКАЗНИКІВ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	345
Осадчий М.Л. ЕКОНОМІЧНИЙ ВПЛИВ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ НА УРБАНІЗАЦІЙНІ ПРОЦЕСИ В ПРИБЕРЕЖНИХ РЕГІОНАХ	347
Переволоцька В. С. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ АУДИТУ ТА ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ	349
Поліщук В.О. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ «РОЗУМНОЇ УРБАНІЗАЦІЇ» У ПОРТОВИХ МІСТАХ УКРАЇНИ	351
Просвірніков М. В. ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ AI-АГЕНТІВ У СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ АВТОМОБІЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ	353
Тихоплав В.І. РОЗВИТОК ЦИРКУЛЯРНИХ ІНДУСТРІАЛЬНИХ КЛАСТЕРІВ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	355