

Міністерство освіти і науки України  
Саарландський університет  
Університет в Палермо  
Турецький Гіресунський університет  
Державний університет Молдови  
Технічний університет Молдови  
Державна вища професійна школа в Коніні  
Інститут обліку і фінансів НААН  
Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки»  
Державний біотехнологічний університет  
Чорноморський національний університет імені Петра Могили  
Полтавський державний аграрний університет  
Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького  
Навчально-реабілітаційний заклад вищої освіти  
«Кам'янець-Подільський державний інститут»  
Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій  
імені С. З. Гжицького  
Кафедра обліку і оподаткування

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ:  
ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ  
до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування  
25-26 березня 2026 року**

МАТЕРІАЛИ VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-  
КОНФЕРЕНЦІЇ  
25-26 БЕРЕЗНЯ 2026 РОКУ



**ЛЬВІВ 2026**

УДК 330.341.1:005.92

О-17

**Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування) :** матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, **25-26 березня 2026 р.** Львів: ЛНУВМБ імені С. З. Гжицького, 2026. 664 с.

**ISBN 978-617-8797-25-6**

**Організаційний комітет:**

**Людмила ГНАТИШИН** – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

**Станіслав ВАСИЛШИН** – д.е.н., професор, директор, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, м. Київ; провідний науковий співробітник відділу обліку та оподаткування, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки», м. Київ;

**Наталія КАЩЕНА** – д.е.н., професор, завідувачка кафедри обліку, аудиту та оподаткування, Державний біотехнологічний університет;

**Катерина ПИЛИПЕНКО** – д.е.н., професор кафедри економіки та готельно-ресторанного бізнесу, Мелітопольський державний педагогічний університет імені Богдана Хмельницького;

**Наталія ІВАНОВА** – д.е.н., професор, завідувачка кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка»;

**Тетяна ЧЕРНЯВСЬКА** – д.е.н., професор Конінського державного університету прикладних наук, Польща;

**Рафаель ЧИЛОЧІ** – PhD, асоційований професор, декан факультету економічного інжинірингу та бізнесу, Технічний університет Молдови;

**Оксана ПРОКОПИШИН** – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

**Ольга МАЛЕЦЬКА** – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

**Наталія ЖИДОВСЬКА** – к.е.н., доцент кафедри обліку і оподаткування, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького;

**Наталія ТРУШКІНА** – к.е.н., старший дослідник, старший науковий співробітник, Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку НАН України;

**Любов ДРАНУС** – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри менеджменту, Чорноморський національний університет імені Петра Могили;

**Наталія КАНЦЕДАЛ** – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

**Ольга ЛЕГА** – к.е.н., доцент, професор кафедри обліку і оподаткування, Полтавський державний аграрний університет;

**Ірина ГУМЕНЮК** – к.е.н., доцент, завідувачка кафедри фінансів, обліку та оподаткування імені С. Юрія, Навчально-реабілітаційного закладу вищої освіти «Кам'янець-Подільський державний інститут»;

**Марина ПОЛЕГЕНЬКА** – к.е.н., доцент кафедри економіки, Дніпровський державний аграрно-економічний університет.

У збірнику представлено матеріали VII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «**Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти**» (до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування). Результати наукового пошуку можуть бути використані для подальших наукових досліджень та формування нових наукових ідей.

Усі матеріали подаються в авторській редакції

За вигляд, зміст, достовірність та відсутність плагіату у тезах відповідають автори.

© Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького, 2026  
Кафедра обліку і оподаткування, 2026

	TRADE ENTERPRISES IN THE AUTO PARTS MARKET	
Stakhiv O.	STRATEGIC PRIORITIES FOR MANAGEMENT OF HEALTHCARE INSTITUTIONS' DEVELOPMENT	511
Tieliehin O.	INNOVATIVE DEVELOPMENT OF LOGISTICS ENTERPRISES	513
Veres Somosi M., Pererva P.	FORMATION OF INTEGRATED BUSINESS MANAGEMENT SYSTEMS	515
Zoshchuk I.	FEATURES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF ENTERPRISES	519
Бабко Н.	ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОЇ ІНДУСТРІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	521
Беженар І.	КРАФТОВЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК ЧИННИК РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ТА ЗАЙНЯТОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	524
Брух О.	МАРКЕТИНГОВА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА: ВИКЛИКИ ТА СУЧАСНІ РЕАЛІЇ	527
Верета А., Яковенко Р.	ВІЙСЬКОВЕ МИСТЕЦТВО ТА СТРАТЕГІЯ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ: СПІЛЬНЕ ТА ВІДМІННЕ	531
Войничка Л., Кожель П.	КЛАСТЕРНІ ЕКОНОМІЧНІ ПРОЦЕСИ ТА ЇХ РОЛЬ У ФОРМУВАННІ ІННОВАЦІЙНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ	533
Дашутіна Л.	ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО КОМУНІКАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ	536
Демко І.	КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	539
Деревянко Б.	ПОСИЛЕННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КІБЕРБЕЗПЕКИ ПРАВОВИМИ ТА АДМІНІСТРАТИВНИМИ МЕТОДАМИ	542
Дончак Л.	ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНИХ СТРАТЕГІЙ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ГЛОБАЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА	546
Думін Р.	АДАПТАЦІЯ ЄВРОПЕЙСЬКИХ ПРАКТИК HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНСЬКИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ	549
Зозулюк Р.	ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ ТА МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ	552
Кожель П., Войничка Л.	МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО БАГАТОКРИТЕРІАЛЬНОЇ ОЦІНКИ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ КЛАСТЕРІВ	554
Колодійчук І.	СУЧАСНИЙ СТАН ТА СПЕЦИФІКА УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ У КАРПАТСЬКОМУ РЕГІОНІ: ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ПІДХОДІВ	556
Магійович Р.	ФОРМУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	558
Малік Л.	СУЧАСНІ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ АГРОБІЗНЕСУ	561
Мірошниченко І.	ГЛОБАЛЬНИЙ РИНОК АВІАПЕРЕВЕЗЕНЬ ЯК ДРАЙВЕР РОЗВИТКУ МІЖНАРОДНОЇ БІЗНЕС-ДІЯЛЬНОСТІ	563
Мороз О.	ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ БІЗНЕСОВИХ СТРУКТУР У СУЧАСНИХ УМОВАХ	566

УДК 338.46:002+356.35

*Богдан ДЕРЕВ'ЯНКО,  
д. ю. н., професор, провідний науковий співробітник  
відділу господарсько-правових досліджень проблем економічної безпеки,  
Державна установа «Інститут економіко-правових досліджень  
імені В. К. Макутова Національної академії наук України»*

## **ПОСИЛЕННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КІБЕРБЕЗПЕКИ ПРАВОВИМИ ТА АДМІНІСТРАТИВНИМИ МЕТОДАМИ**

Розвиток науково-технічного прогресу, як і будь-якого суспільно-політичного чи економічного процесу, різнополярно впливає на суспільство та економіку.

Позитивом є значне спрощення життя людини і діяльності суб'єктів бізнесу через усунення значної кількості бюрократичних процедур. Тепер можна дистанційно через електронний пристрій зареєструвати новий суб'єкт господарювання, отримати певний дозвіл, сплатити податки, подати заяву чи скаргу, висунути претензію і здійснити ще тисячі операцій. Ще двадцять років тому для цього треба було готувати і роздруковувати значну кількість документів, вистояти черги перед їх поданням до органів виконавчої влади, інколи навіть їхати до іншого міста.

У свою чергу, крім позитиву через те саме користування електронними пристроями постала значна кількість загроз інтересам людини, суб'єктів бізнесу, держави та суспільства. Різноманітні шахраї, «рейдери», кібертерористи різноманітними способами намагаються викрасти персональні дані інших людей, компаній, фінансових інституцій, дізнатися номери карток і рахунків, вивідати паролі входу до електронних фінансових інструментів, гаманців криптовалюти, викачати промислові і військові таємниці тощо. Навіть пересічний громадянин України щодня отримує так звані фішингові повідомлення у скриньку своєї електронної пошти та/або акаунт телефону. Поширення таких ситуацій, особливо після початку російської агресії 2014 року, викликало необхідність прийняття окремого Закону України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України» від 5 жовтня 2017 року [1]. За інших обставин прийняття такого Закону можна було б визнати позитивом і ознакою інноваційного розвитку держави, яка «доросла» до його прийняття. Але в ситуації боротьби за власну державу, ідентичність і навіть фізичне виживання, прийняття цього Закону є об'єктивною необхідністю. Слід вказати на те, що на міжнародному рівні, під егідою Ради Європи 23 листопада 2001 року було підписано Конвенцію про кіберзлочинність, яку Україною було ратифіковано із застереженнями і заявами через прийняття відповідного Закону 7 вересня 2005 року [2]. Під час ратифікації Конвенції в Україні розуміли її сенс і значення, адже ще на початку 2010-х років Україна входила у світову десятку держав-лідерів диджиталізації (цифровізації), тисячі громадян України мали гаманці криптовалюти біткойн, а пізніше й інших видів криптовалюти, багато адміністративних послуг надавалося в електронній формі. Тобто доведення прогресивності України у технологічному

розвитку є зайвим. Важливим є захист національних інтересів держави та громадян. Уже 15-20 років тому були загрози для власників гаманців криптовалюти й інших віртуальних активів, на чому нами раніше наголошувалося [3]. Серед іншого нами вказувалося на ризик втрати ID-гаманця та/або паролю (під втратою малося на увазі також і заволодіння іншими особами), і рекомендувалося не зберігати ID гаманця і пароль до нього у пам'яті підключеного до мережі Інтернет комп'ютеру. Найкращим вважається зберігання на паперовому носії або «холодне зберігання», тобто у пам'яті комп'ютера, не підключеного до мережі Інтернет. Зберігання контрольної інформації в активному – підключеному до мережі Інтернет комп'ютері, є ризиком для власника біткойнів. Цей ризик має технологічну природу. Загрозу для власника гаманця біткойнів становлять дії третіх осіб [3, с. 36].

У пункті 5 частини першої статті 1 «Визначення термінів» названого вище Закону України «Про основні засади забезпечення кібербезпеки України» надано поняття кібербезпеки як «5) кібербезпека – захищеність життєво важливих інтересів людини і громадянина, суспільства та держави під час використання кіберпростору, за якої забезпечуються сталий розвиток інформаційного суспільства та цифрового комунікативного середовища, своєчасне виявлення, запобігання і нейтралізація реальних і потенційних загроз національній безпеці України у кіберпросторі» [1], а також надано кілька десятків визначень інших вузькоспеціалізованих релевантних понять, зокрема інцидент кібербезпеки (кіберінцидент), кібератака, кіберзахист, кіберзлочин (комп'ютерний злочин), кіберрозвідка, кібертероризм, кібершпигунство та ін. [1]. Також названим Законом визначено принципи його застосування, правові основи, об'єкти кібербезпеки та кіберзахисту, суб'єкти забезпечення кібербезпеки, принципи забезпечення кібербезпеки та ін. Важливе значення має характеристика національної системи кібербезпеки, надана у статті 8 [1]. Так, у частині другій цієї статті названо основні суб'єкти національної системи кібербезпеки та визначено їх компетенцію з огляду на завдання досліджуваного Закону України. Серед цих органів є: Державна служба спеціального зв'язку та захисту інформації України, Національна поліція України, СБУ, Міністерство оборони України та Генеральний штаб ЗСУ, розвідувальні органи України, НБУ, МЗС України [1].

Після початку повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну названі вище негативні впливи у кіберпросторі (кіберінциденти, кібератаки, кіберзлочини, кібертероризм, кібершпигунство та ін.) значно поширилися. Можна навести нещодавній злом кіберзлочинцями (орієнтовно з російської федерації) сайту онлайн-магазину нумізматичної продукції НБУ у січні 2026 року та викрадення особистої інформації (П.І.Б., дата народження, адреса електронної пошти, номер телефону, адреса поштового відділення, окремі паролі) більш ніж 250 тисяч клієнтів, абсолютна більшість з яких є громадянами України.

Аналогічним наведеному вище було викликано затвердження постановою КМУ від 22 жовтня 2025 року Порядку формування та ведення відкритого переліку забороненого до використання програмного забезпечення та

комунікаційного (мережевого) обладнання [4]. Але основним інноваційним рішенням у боротьбі із кіберзлочинами може стати утворення перших у світі Кіберсил у складі ЗСУ. Так, 6 лютого 2024 року уперше в історії людства Сили безпілотних систем стали окремими силами у складі збройних сил держави. Сталося це в Україні через створення у структурі ЗСУ Сил безпілотних систем як окремого роду сил Указом Президента [5].

23 грудня 2024 року до Верховної Ради України було подано проєкт закону України «Про Кіберсили Збройних Сил України» [6], який станом на початок березня 2026 року очікує на друге читання. Проєкт складається лише із шести статей, якими буде закладено основу діяльності нових сил у складі ЗСУ. У випадку прийняття відповідного закону, останнім визначатиметься правовий статус, основні завдання, компетенція, структура, фінансування та матеріально-технічне забезпечення Кіберсил ЗСУ та інші аспекти діяльності нової складової ЗСУ [6]. Формат тез доповіді не дозволяє провести значний аналіз положень основних нормативних актів із забезпечення кібербезпеки України (крім названих, також законів України «Про національну програму інформатизації» [7], «Про електронні комунікації» [8], «Про Державну службу спеціального зв'язку та захисту інформації України» [9], «Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги» [10], «Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах» [11] та ін.). Проте формат тез дозволяє оцінити і визнати прогресивний та інноваційний характер утворення Кіберсил ЗСУ як окремої складової ЗСУ, які на постійній основі стримуватимуть агресію в кіберпросторі або з його використанням в мирний час та надаватимуть відсіч агресору в особливий період.

#### Список використаних джерел:

1. Про основні засади забезпечення кібербезпеки України: Закон України від 5 жовтня 2017 року № 2163-VIII. *Відомості Верховної Ради України*. 2017. № 45. Ст. 403.
2. Про ратифікацію Конвенції про кіберзлочинність: Закон України від 7 вересня 2005 року № 2824-IV. *Відомості Верховної Ради України*. 2006. № 5-6. Ст. 71.
3. Дерев'янко Б.В. Ризики здійснення операцій з криптовалютою (біткойнами) громадян і суб'єктів господарювання України. *Форум права*. 2017. № 3. С. 33–39. URL: <https://repository.ndippp.gov.ua/handle/765432198/269>.
4. Про затвердження Порядку формування та ведення відкритого переліку забороненого до використання програмного забезпечення та комунікаційного (мережевого) обладнання: постанова Кабінету Міністрів України від 22 жовтня 2025 року № 1335. *Офіційний портал Верховної Ради України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1335-2025-%D0%BF#n8>.
5. Про нарощування спроможностей сил оборони: Указ Президента України від 6 лютого 2024 року № 51/2024. *Офіційний портал Верховної*

- Ради* *України.* URL:  
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/2024?lang=en#Text>.
6. Про Кіберсили Збройних Сил України: проект закону України від 23 грудня 2024 року. *Офіційний портал Верховної Ради України.* URL: <https://itd.rada.gov.ua/billinfo/Bills/Card/45453>.
  7. Про національну програму інформатизації: Закон України від 1 грудня 2022 року № 2807-IX. *Відомості Верховної Ради України.* 2023. № 51. Ст. 127.
  8. Про електронні комунікації: Закон України від 16 грудня 2020 року № 1089-IX. *Офіційний портал Верховної Ради України.* URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1089-20#Text>.
  9. Про Державну службу спеціального зв'язку та захисту інформації України: Закон України від 23 лютого 2006 року № 3475-IV. *Відомості Верховної Ради України.* 2006. № 30. Ст. 258.
  10. Про електронну ідентифікацію та електронні довірчі послуги: Закон України від 5 жовтня 2017 року № 2155-VIII. *Відомості Верховної Ради України.* 2017. № 45. Ст. 400.
  11. Про захист інформації в інформаційно-комунікаційних системах: Закон України від 5 липня 1994 року № 80/94-ВР. *Відомості Верховної Ради України.* 1994. № 31. Ст. 286.

Електронне наукове видання

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ  
СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ: ОБЛІКОВО-ФІНАНСОВИЙ ТА  
УПРАВЛІНСЬКИЙ АСПЕКТИ**

до 55-річчя створення кафедри обліку і оподаткування  
25-26 березня 2026 року

матеріали

**VII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ  
25-26 БЕРЕЗНЯ 2026 Р.**

Відповідальна за випуск Оксана ПРОКОПИШИН  
Комп'ютерна верстка Оксана ПРОКОПИШИН

Рекомендовано до друку Вченою радою  
факультету управління, економіки та права  
Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій  
імені С. З. Гжицького,  
протокол № 6 від 23.03.2026 р.

Видається в авторській редакції.

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших  
даних несуть автори статей.

Думки, положення і висновки, висловлені авторами, не обов'язково  
відображають позицію редакційної колегії.

**Львів 2026**