



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНУ "ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ"  
ЛЬВІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КООПЕРАТИВНО-ТОРГОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ МОЛДОВИ  
"DUNAREA DE JOS" УНІВЕРСИТЕТ В ГАЛАТІ РУМУНІЯ  
ВРОЦЛАВСЬКИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (Республіка Польща)  
ЛЮБЛІНСЬКА ВИЩА ШКОЛА ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА АДМІНІСТРУВАННЯ  
(Республіка Польща)  
ЛОДЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА (Республіка Польща)  
ФРАНКФУРТСЬКА ШКОЛА ФІНАНСІВ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ (Німеччина)  
ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМ. АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ  
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДУ "ІНСТИТУТ РЕГІОНАЛЬНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ  
ІМ. М. І. ДОЛІШНЬОГО НАН УКРАЇНИ"

# МАТЕРІАЛИ

VI Міжнародної науково-практичної конференції

## ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

До 210-річчя Львівського  
торговельно-економічного університету



31 березня 2026 року  
м. Львів

**МАТЕРІАЛИ**  
VI Міжнародної  
науково-практичної конференції  
**ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**  
**БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ**  
(до 210-річчя Львівського торговельно-  
економічного університету)

31 березня 2026 року  
м. Львів

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

<b>Голова оргкомітету:</b> <b>Куцик П. О.</b>	ректор Львівського торговельно-економічного університету
<b>Члени оргкомітету:</b> <b>Семак Б. Б.</b> <b>Шавга Л.</b>	проректор з наукової роботи ЛТЕУ ректорка Кооперативно-торгового університету Молдови (Республіка Молдова), професорка “Dunarea de jos”, Університет Галаті (Румунія)
<b>Мазур М.</b>	ректорка, докторка габілітована, професорка Вищої школи підприємництва та адміністрування в Любліні (Республіка Польща)
<b>Янковяк А.</b> <b>Заорський-Сікора Л.</b> <b>Черкас Н.</b>	професор Вроцлавського економічного університету (Республіка Польща) доктор наук, декан, Лодзька політехніка (Республіка Польща) докторка економічних наук, професорка Франкфуртської школи фінансів та менеджменту (Німеччина)
<b>Педченко Н. С.</b> <b>Літвінов О. С.</b>	перший проректор Полтавського університету економіки і торгівлі проректор з наукової роботи Одеського національного економічного університету
<b>Данкевич В.Є.</b>	декан факультету права, публічного управління та національної безпеки Поліського національного університету
<b>Гончар О. І.</b>	професорка кафедри економічної теорії, підприємництва та торгівлі Хмельницького національного університету
<b>Павлова В. А.</b> <b>Семів С. Р.</b> <b>Франів І. А.</b> <b>Новосад З. Г.</b>	професорка кафедри менеджменту Університету ім. Альфреда Нобеля проф., завідувач кафедри економіки ЛТЕУ проф., завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та логістики ЛТЕУ завідувачка кафедра комп'ютерних наук, прикладної та вищої математики ЛТЕУ
<b>Флейчук М. І.</b> <b>Куцик В. І.</b> <b>Миронова М. І.</b>	проф. кафедри маркетингу ЛТЕУ проф. кафедри економіки ЛТЕУ голова Наукового товариства молодих вчених ЛТЕУ

*Рекомендовано до друку Вченою радою Львівського торговельно-економічного університету, протокол № 10 від 7.04.2026 року*

*Відповідальна за випуск – к.е.н., проф. Куцик В. І.*

*Відповідальність за зміст і достовірність публікацій несуть автори тез доповідей.*

**ISBN 978-617-602-413-2**

**П 81 Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні:** матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції (м. Львів, 31 березня 2026 р.) : тези доповідей. – Львів : Львівський торговельно-економічний університет, 2026. – 268 с.

У збірнику представлені тези доповідей учасників VI Міжнародної науково-практичної конференції “Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні” (м. Львів, 31 березня 2026 року), які відображають результати наукових досліджень проблем розвитку бізнесу в Україні та удосконалення управління ним в умовах воєнного стану та повоєнної відбудови економіки країни. Для науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти, здобувачів вищої освіти, науковців, практичних працівників.

**УДК 658.0(477)**

©Львівський торговельно-економічний університет, 2026



## **СПІВОРГАНІЗАТОРИ КОНФЕРЕНЦІЇ**

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДНУ “ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ”  
ЛЬВІВСЬКИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КООПЕРАТИВНО-ТОРГОВИЙ УНІВЕРСИТЕТ МОЛДОВИ  
“DUNAREA DE JOS” УНІВЕРСИТЕТ В ГАЛАТІ (Румунія)  
ВРОЦЛАВСЬКИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(Республіка Польща)  
ЛЮБЛІНСЬКА ВИЩА ШКОЛА ПІДПРИЄМНИЦТВА  
ТА АДМІНІСТРУВАННЯ (Республіка Польща)  
ЛОДЗЬКА ПОЛІТЕХНІКА (Республіка Польща)  
ФРАНКФУРТСЬКА ШКОЛА ФІНАНСІВ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
(Німеччина)  
ПОЛТАВСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ І ТОРГІВЛІ  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМ. АЛЬФРЕДА НОБЕЛЯ  
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДУ “ІНСТИТУТ РЕГІОНАЛЬНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ  
ІМ. М. І. ДОЛІШНЬОГО НАН УКРАЇНИ”**

### ***Координатори***

***від Львівського торговельно-економічного університету:***

**кафедра економіки**

**кафедра підприємництва, торгівлі та логістики**

**кафедра комп’ютерних наук, прикладної та вищої математики**

**Наукове товариство молодих вчених**

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. РОЗВИТОК БІЗНЕСУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

**Вергелес В. В.**

РОЗВИТОК СУЧАСНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ ШЛЯХОМ УГОД  
ЗЛИТТЯ ТА ПОГЛИНАННЯ

*Київський національний університет імені Тараса Шевченка*..... 17

**Височин І. В.**

ВETERАНСЬКЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО ЯК СОЦІАЛЬНО-  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФЕНОМЕН СУЧАСНОЇ УКРАЇНИ

*Державний торговельно-економічний університет* ..... 19

**Галинський Д. М., Подосинніков С. В.**

ДЕТЕРМІНАНТИ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ РОЗВИТКУ СТАРТАПІВ У  
СФЕРІ ЗЕЛЕНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УМОВАХ РЕГУЛЯТОРНОЇ ТА  
ІНВЕСТИЦІЙНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

*Сумський державний університет* ..... 21

**Градюк Н. М.**

СТРАТЕГІЧНА ВЗАЄМОДІЯ БІЗНЕСУ ТА ДЕРЖАВИ В  
УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: МІКРОЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ  
РИЗИКІВ ТА СТИМУЛІВ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 23

**Гусаковська Т. О., Серета О. О.**

РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ БРЕНДУ ЯК  
СТРАТЕГІЧНИЙ ПРІОРИТЕТ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ  
ВОЄННОГО СТАНУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

*Полтавський університет економіки і торгівлі* ..... 25

**Душенко О. А.**

ЕКЗИСТЕНЦІЙНІ ВИКЛИКИ ЯК ДРАЙВЕР ТРАНСФОРМАЦІЇ  
ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ  
ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 27

**Заяць Р. М.**

ЕФЕКТИВНЕ УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНИМИ ПРОЦЕСАМИ  
ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ У ПЕРІОД  
ВІЙНИ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 29

**Коваль П. М.**

АРХІТЕКТУРА ІНСТРУМЕНТІВ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ПРОГРЕСИВНИХ СТРУКТУРНИХ ЗМІН В СЕКТОРІ МАЛОГО  
ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА УКРАЇНИ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 31

<b>Куцик В. І.</b> КОНЦЕПТОЛОГІЯ МОРАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	33
<b>Лісова Р. М.</b> РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ЯК ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ <i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</i> .....	36
<b>Мединська Т. В., Банах О. І.</b> ПІДПРИЄМНИЦЬКА КУЛЬТУРА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	38
<b>Мельник О. В.</b> АДАПТАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ДО ПОШИРЕННЯ НЕСТАНДАРТНОЇ ЗАЙНЯТОСТІ У РОЗДРІБНІЙ ТОРГІВЛІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	41
<b>Минчинська І. В.</b> РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВ ЯК ПЕРЕДУМОВА АДАПТАЦІЇ БІЗНЕСУ ДО ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ <i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</i> .....	43
<b>Міценко Н. Г.</b> ПІДПРИЄМНИЦТВО ЛЬВІВЩИНИ: РЕЗИЛЬЄНТНІСТЬ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНИХ ШОКІВ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	45
<b>Мульский В. Я.</b> МЕХАНІЗМИ ЗАЛУЧЕННЯ І КАПІТАЛІЗАЦІЇ МІГРАЦІЙНИХ ТРАНСФЕРТІВ У СИСТЕМУ ВНУТРІШНЬОГО СПОЖИВЧОГО РИНКУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	47
<b>Олексин І. І.</b> НАПРЯМИ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В РОЗВИТКУ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	50
<b>Оленич В. Р.</b> ТРАНСФОРМАЦІЯ ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ТОРГІВЛІ ЯК ІМПЕРАТИВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	52
<b>Пелех К. О.</b> СТРАТЕГІЇ РЕЛОКАЦІЇ ТА ДИВЕРСИФІКАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	54

<b>Проскурня В. Я.</b> ОСОБЛИВОСТІ РЕЛОКАЦІЇ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</i> .....	56
<b>Руцишин Н. М.</b> БАНКІВСЬКА СИСТЕМА УКРАЇНИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	59
<b>Savga L.</b> “Dunarea de Jos” University of Galat, Republic of Moldova <b>Colesnicova T.</b> <i>Academy of Economic Studies of Moldova, Republic of Moldova</i> SME SUPPORT GRANT PROGRAMS IN MOLDOVA .....	61
<b>Синько Д. Ю.</b> РЕЗУЛЬТАТИ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ РІЗНИХ КАТЕГОРІЙ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>Національний університет «Києво-Могилянська академія»</i> .....	64
<b>Сосніна О. В.</b> КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	66
<b>Туліка Н. М.</b> ІНТЕГРАЦІЯ УКРАЇНИ ДО ЄДИНОГО ЦИФРОВОГО РИНКУ ЄС ЯК МЕХАНІЗМ ПІДВИЩЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ІТ-ІНДУСТРІЇ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	68
<b>Фединець Н. І.</b> ФОРМУВАННЯ КУЛЬТУРИ КРИЗОВОГО ЛІДЕРСТВА ВОЛОНТЕРСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ЧИННИК РЕЗУЛЬТАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	72
<b>Шиндировський І. М.</b> РОЗДРІБНА ТОРГІВЛЯ ЯК ЕЛЕМЕНТ ТОРГОВЕЛЬНОГО ОБСЛУГОВУВАННЯ НАСЕЛЕННЯ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	74
<b>Секція 2. ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНІ ТА МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ В УМОВАХ ВІЙНИ</b>	
<b>Басій Н. Ф.</b> ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГУ ЮРИДИЧНИХ ПОСЛУГ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	77

<b>Бернацька І. Я.</b> НАПРЯМИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ВИРОБНИЦТВІ <i>Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького</i> .....	79
<b>Гаврилюк О. М.</b> РОЗШИРЕННЯ ВІТЧИЗНЯНОГО АГРАРНОГО ЕКСПОРТУ НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ МІЖНАРОДНОГО МАРКЕТИНГУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	82
<b>Захаренко-Селезньова А. М.</b> МАРКЕТИНГОВІ АСПЕКТИ В УМОВАХ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ В ЄС <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	84
<b>Музичка О. М.</b> БЕНЧМАРКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	86
<b>Нестор О. Ю.</b> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ТА ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ЗЕЛЕНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ <i>Державна установа «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долішнього НАН України»</i> .....	88
<b>Нурхаметова І. С.</b> НАПРЯМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <i>Львівський фаховий коледж транспортної інфраструктури Національного університету “Львівська політехніка”</i> .....	90
<b>Перепьолкіна О. О.</b> ІНФЛЯЦІЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ПОВНОМАСШТАБНОГО ВТОРГНЕННЯ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	92
<b>Слобода Л. Я.</b> ВПЛИВ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ ВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНИХ БАНКІВ НА МОНЕТАРНІ СИСТЕМИ ТА ФІНАНСОВУ СТАБІЛЬНІСТЬ <i>ІТ СТЕП Університет</i> .....	94
<b>Черкасова С. В.</b> РОЗВИТОК ДІЯЛЬНОСТІ НЕДЕРЖАВНИХ ПЕНСІЙНИХ ФОНДІВ ЯК НЕПРИБУТКОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ <i>Львівський торговельно економічний університет</i> .....	96
<b>Швець Р. В.</b> АНАЛІЗ ГРОШОВИХ ПОТОКІВ В КОНТЕКСТІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	98

<b>Яхвак Д. М.</b> ОСОБЛИВОСТІ СЕГМЕНТАЦІЇ РИНКУ ЮРИДИЧНИХ ПОСЛУГ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	101
<b>Секція 3. ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ, ІНФОРМАЦІЙНЕ ТА ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ</b>	
<b>Бойко Р. В., Винницький Т. І</b> ТРАНСФОРМАЦІЯ КОНТРОЛЬНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДИСТРИБУЦІЙНИХ КОМПАНІЙ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	102
<b>Грицак О. С.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ БЮДЖЕТНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСУВАННЯ ТА ПІДТРИМКИ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>Національний лісотехнічний університет України</i> .....	104
<b>Котуха О.С.</b> КООПЕРАТИВНИЙ СЕКТОР УКРАЇНИ: ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ТА ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	106
<b>Лезіна А. В.</b> ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ МОДЕЛЮВАННЯ ВПЛИВУ КОМПЛАЄНС-РИЗИКІВ НА РІВЕНЬ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА <i>Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана</i> .....	108
<b>Попович М. П.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЦЕНТРІВ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПИВОВАРНОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	110
<b>Франчук І. Б.</b> ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО ОПТИМІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ОПОДАТКУВАННЯ ТА БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ЇХ ВПРОВАДЖЕННЯ <i>Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького</i> .....	112
<b>Ярема Я. Р.</b> ОБЛІКОВО-КОНТРОЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ З БЮДЖЕТОМ ЗА ПОДАТКОВИМИ ПЛАТЕЖАМИ <i>Львівський національний університет імені Івана Франка</i> .....	114

#### Секція 4. ІННОВАЦІЙНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В СУЧАСНИХ УМОВАХ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ

**Holod A.**

INCLUSIVENESS AS A FACTOR IN TOURIST DESTINATION  
COMPETITIVENESS: LVIV'S EXPERIENCE IN ACCESSIBLE  
TOURISM

*Western Paraná State University (Brazil)*..... 116

**Балук Н. Р., Вовчанська О. М.**

PRODUCT-LED GROWTH ЯК ІННОВАЦІЙНА КОНЦЕПЦІЯ  
МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІТ

*Львівський торговельно-економічний університет*..... 118

**Валявка О. Я., Кучер А. В.**

ФАКТОРНЕ ОЦІНЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ В КОНТЕКСТІ  
ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ

*Національний університет «Львівська політехніка»*..... 120

**Волошин Р. В., Дутка Я. Д.**

УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ ЯК ОСНОВА ТРАНСФОРМАЦІЇ  
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ПІДПРИЄМСТВА В  
УМОВАХ INDUSTRY 4.0

*Західноукраїнський національний університет*..... 122

**Воронко О. С.**

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 124

**Гриновець М. В.**

ФАКТОРНА АРХІТЕКТУРА РОЗВИТКУ ІНФОРМАЦІЙНОГО  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ АГРОПІДПРИЄМНИЦТВА В УМОВАХ  
ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

*Національний університет «Львівська політехніка»* ..... 126

**Дражниця С. А.**

МОДЕЛІ ТОРГІВЛІ НА ПРИНЦИПАХ ЦИРКУЛЯРНОЇ  
ЕКОНОМІКИ

*Хмельницький національний університет* ..... 128

**Князь О. В., Русин-Гриник Р. Р., Балуга М.**

ТРАНСФОРМАЦІЯ ПАРАДИГМИ СТАЛОСТІ: ГЕНЕЗА  
ЦІНІСНИХ ОРІЄНТИРІВ У ГЛОБАЛЬНОМУ ТА  
УКРАЇНСЬКОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ПРОСТОРИ

*Національний університет «Львівська політехніка»* ..... 130

**Кобеля-Звір М. Я., Звір Ю. В.**

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ВИВЧЕННЯ  
ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ ПІДПРИЄМНИЦТВА

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 132

<b>Косоловський І. С.</b> ДІАГНОСТИКА СОЦІОКУЛЬТУРНОЇ ДИНАМІКИ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	135
<b>Лупак Р. Л.</b> ПРИЧИНИ ВИНИКНЕННЯ ТА НАСЛІДКИ ПРОЄКТНИХ РИЗИКІВ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	138
<b>Миронова М. І.</b> ЗАСТОСУВАННЯ ТЕХНОЛОГІЙ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ Й АНАЛІЗУ ВЕЛИКИХ ДАНИХ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ ВОЛАТИЛЬНОСТІ КРИПТОВАЛЮТНОГО РИНКУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	141
<b>Міщенко В. А.</b> ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА HR-МАРКЕТИНГ ЯК ЧИННИКИ ТРАНСФОРМАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	143
<b>Мороз А. М., Кучер А. В.</b> ТРАНСФОРМАЦІЯ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НИЗЬКОВУГЛЕЦЕВОГО АГРАРНОГО СЕКТОРА: ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ ТА УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ <i>Національний університет «Львівська політехніка»</i> .....	145
<b>Нестуля Ю. О.</b> ВИКЛИКИ ТА СТИМУЛИ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	147
<b>Парасюк О. В., Мельник Р. А., Сизон М.-О. І.</b> ФАКТОРНА ДЕТЕРМІНАЦІЯ СПОЖИВЧОЇ БЕЗПЕКИ ТА КОМФОРТУ В СИСТЕМІ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ <i>Державний біотехнологічний університет</i> .....	149
<b>Пархоменко Н.М.</b> ЦИФРОВІ ТА АНАЛІТИЧНІ ІНСТРУМЕНТИ ПАРЛАМЕНТСЬКОЇ ЕКСПЕРТИЗИ ЯК ФАКТОР СТИМУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА <i>Головне науково-експертне управління Апарату Верховної Ради України</i> .....	151
<b>Полякова Ю. В.</b> СУЧАСНЕ РОЗУМІННЯ ТА ЗНАЧЕННЯ “ЗЕЛЕНОЇ” ЕКОНОМІКИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	153

<b>Пухальський Ю. В.</b> МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД СТРАТЕГУВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕНЕРГОРЕСУРСНИХ ЧИННИКІВ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС- ПРОЦЕСАМИ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	155
<b>Саврас І. З.</b> ЕМОЦІЙНИЙ ІНТЕЛЕКТ КЕРІВНИКА ЯК АНТИКРИЗОВИЙ ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	157
<b>Саркісян А. С. , Гудзь Т. П.</b> ГЕНЕЗИС ТА ЕВОЛЮЦІЯ ПОНЯТТЯ «ПІДПРИЄМНИЦЬКА ЕКОСИСТЕМА» В ТОРГІВЛІ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	159
<b>Соколовський А. А., Гаращенко Б. В., Стрілець В. Ю.</b> ЗЕЛЕНІ ІННОВАЦІЇ ТА ТЕХНОЛОГІЇ ІНДУСТРІЇ 4.0 У ТРАНСФОРМАЦІЇ ТРАНСПОРТНОГО БІЗНЕСУ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	161
<b>Турянський Ю. І., Свидрук І. І.</b> УПРАВЛІННЯ КОМПЕТЕНЦІЯМИ ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	163
<b>Шевчик Б. М.</b> ЦИФРА І ОБРАЗ В ЕКОНОМІЦІ МАЙБУТНЬОГО <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	166
<b>Секція 5. ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ СУБ'ЄКТІВ ПРОМИСЛОВОГО, АГРАРНОГО, ТОРГОВЕЛЬНОГО, ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО, ТУРИСТИЧНОГО, ІТ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ</b>	
<b>Бойдуник Р. М.</b> ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ: МИТНО-ТАРИФНИЙ АСПЕКТ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	168
<b>Бойчук І. В.</b> ЕТИЧНІ ПРОБЛЕМИ У СФЕРІ РЕКЛАМИ ТА ЗВ'ЯЗКІВ ІЗ ГРОМАДСЬКІСТЮ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	170
<b>Войтенко О. А.</b> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ КУЛЬТУРНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>м.н.с. відділу регіональної економічної політики ДУ «Інститут регіональних досліджень ім. М. І. Долишнього НАН України»</i> .....	172

<b>Гринів В. Б.</b> ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ПРИНЦИПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ У ВНУТРІШНЮ ТОРГІВЛЮ УКРАЇНИ В УМОВАХ ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	174
<b>Іванюк Ю. І.</b> СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ РИНКУ АГРАРНОЇ ПРОДУКЦІЇ УКРАЇНИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	176
<b>Кирніс Н. І., Кунпан Т. С.</b> БАР'ЄРИ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ В УМОВАХ ВОЄННИХ ДІЙ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	178
<b>Лагуненко О. В.</b> УПРАВЛІННЯ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА <i>Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро</i> .....	180
<b>Лега О. С., Семів С. Р.</b> ТРАНСФОРМАЦІЯ РИНКУ АВТОМОБІЛЬНОГО ПАЛЬНОГО УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ПІСЛЯВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	182
<b>Лихолат С. М.</b> СТРАТЕГІЇ АДАПТАЦІЇ ТОРГОВЕЛЬНОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ ДО ВИКЛИКІВ ВОЄННОГО ЧАСУ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	184
<b>Мазел О. І.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА РОЗВИТОК ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ <i>Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро</i> .....	185
<b>Полотай Б. Я.</b> ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ГАСТРОНОМІЧНОЇ СПАДЩИНИ ТА ЙОГО ВНЕСОК В ЕКОНОМІКУ ТУРИСТИЧНОЇ ІНДУСТРІЇ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	186
<b>Рудь Ю. А.</b> УПРАВЛІНСЬКІ СТРАТЕГІЇ УКРАЇНСЬКИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ <i>Київський національний економічний університет ім.В.Гетьмана</i> .....	188
<b>Савка Є. В.</b> ІНСТРУМЕНТАРІЙ ЗМІЦНЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	191
<b>Середа С. А.</b> ПРОТИДІЯ КАСОВОМУ ШАХРАЙСТВУ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	193

<b>Соболь В. В., Тараненко О. О.</b> СУЧАСНІ РИЗИКИ РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	195
<b>Становський Д. В.</b> ДІЛОВА АКТИВНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ ЯК ПОКАЗНИК ПРОГНОЗУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ <i>Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро</i> .....	194
<b>Стецик Я. В.</b> ПОЛІТИКА СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В СУЧАСНИХ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	197
<b>Стіскун А. В.</b> ІНСТРУМЕНТАРІЙ СТРУКТУРНОГО РЕФОРМУВАННЯ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	198
<b>Felenchak Yu. B.</b> CULTURAL HERITAGE AND TOURISM AS TOOLS FOR UKRAINE’S ECONOMIC RESILIENCE IN THE CONTEXT OF WAR <i>State University of Western Paraná (UNIOESTE)</i> .....	200
<b>Царалунга І. В.</b> ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ РЕЗИЛЬЄНТНОЇ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	202
<i>Київський національний університет імені Тараса Шевченка</i>	
<b>Секція 6. СУЧАСНІ НАПРЯМИ ТА ЗАСАДИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИКИ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ</b>	
<b>Білан О. С.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ТРЕНДИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ <i>Західноукраїнський національний університет</i> .....	205
<b>Білоус С. П., Підвласна Л. Д.</b> УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ БІЗНЕСУ <i>Черкаський національний університет імені Б. Хмельницького</i> .....	207
<b>Гирка О. І.</b> ФРАКТАЛЬНА СТРУКТУРА КОНТЕЙНЕРНИХ МЕРЕЖ У ПЕРІОД ВОЄННОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ ТРАНСПОРТНОГО СЕРЕДОВИЩА <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	209

<b>Грузін Б. В.</b> RESILIENT SUPPLY CHAINS У ПРОДУКТОВОМУ РІТЕЙЛІ <i>Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана</i> .....	213
<b>Демидчук Л. Б.</b> ВАНТАЖНІ ПЕРЕВЕЗЕННЯ АВТОМОБІЛЬНИМ ТРАНСПОРТОМ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	215
<b>Залуцький Ю. В., Кучер Л. Ю.</b> ДЕТЕРМІНАНТИ РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТОРГОВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ У ЦИФРОВОМУ СЕРЕДОВИЩІ МАРКЕТПЛЕЙСІВ <i>Національний університет «Львівська політехніка»</i> .....	217
<b>Міщук І. П., Лило Б. Б.</b> УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАНЬ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	219
<b>Назаренко С. А., Попова О. Ю.</b> РОЗВИТОК ЛЮДСЬКОГО ПОТЕНЦІАЛУ В ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМАХ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ЧИННИК ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ <i>Черкаський національний університет імені Б. Хмельницького</i> .....	222
<b>Носань Н. С., Бордунос А. А.</b> РОЛЬ ЛОГІСТИКИ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА <i>Черкаський національний університет імені Б. Хмельницького</i> .....	224
<b>Россоха М. Ю., Лозінський Є. В.</b> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПРАЦІ В СИСТЕМІ ЛОГІСТИКИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА <i>Черкаський національний університет імені Б. Хмельницького</i> .....	226
<b>Татарин Н. Б.</b> ІНТЕГРОВАНЕ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОМ І ЛОГІСТИКОЮ У ФОРМУВАННІ РИНКОВОЇ ЦІННІСНОСТІ В БІЗНЕСІ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	228
<b>Франів І. А.</b> ПРОСТОРОВЕ ОРІЄНТУВАННЯ БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВІЙНИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	230

**Черевко О. В., Ратушний В.В.**

ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК КАДРОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В СИСТЕМІ ЛОГІСТИКИ ПІДПРИЄМСТВА ЯК ФАКТОР ЕФЕКТИВНОСТІ ТА СТІЙКОСТІ

*Черкаський національний університет імені Б. Хмельницького* ..... 232

### **Секція 7. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ, АНАЛІТИКА ДАНИХ ТА ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕСОМ**

**Карпенко Н. В., Іваннікова М. М.**

ПЕРСОНАЛІЗАЦІЯ ВЕБКОНТЕНТУ: ЯК НЕЙРОМАРКЕТИНГОВІ ДАНІ ВПЛИВАЮТЬ НА СТВОРЕННЯ ТЕКСТІВ І ДИЗАЙН СТОРІНОК

*Полтавський університет економіки і торгівлі* ..... 234

**Ковтун О. І.**

ЗАСТОСУВАННЯ ЦДП ДЛЯ ПРОАКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ (ЗА ПРИНЦИПОМ «ЩО ЯКЩО?»)

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 237

**Коник М. І.**

МЕДІАОСВІТА В ЕПОХУ РОЗВИТКУ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 240

**Нескородь В. М.**

ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ КОМПЛАСНС-РИЗИКАМИ

*Полтавський університет економіки і торгівлі* ..... 241

**Новосад З. Г.**

ІННОВАЦІЙНІ РИЗИКИ В ІТ-БІЗНЕСІ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 243

**Пукач Я. О.**

ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ТА ЦИФРОВІ ІНСТРУМЕНТИ В УПРАВЛІННІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ ПІДПРИЄМСТВ ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 244

**Рибак О. Г., Русин-Гриник Р. Р., Клебан Р. Р.**

КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНОЇ ПІДТРИМКИ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ТА BIG DATA У ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ

*Національний університет «Львівська політехніка»* ..... 246

**Семак Б. Б.**

ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ ОПТИМІЗАЦІЇ АНАЛІТИКИ КЛІЄНТСЬКИХ БАЗ ДАНИХ У СФЕРІ ТОРГІВЛІ СПОЖИВЧИМИ ТОВАРАМИ

*Львівський торговельно-економічний університет* ..... 248

<b>Сокіл А. А.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ БІЗНЕСУ ЯК ЧИННИК ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦТВА <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	250
<b>Шалева О. І.</b> ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ В ЕЛЕКТРОННІЙ КОМЕРЦІЇ: АКТУАЛЬНІ ТРЕНДИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	252
<b>Шило В. І., Гнатюк А. Р., Рогоза М. Є.</b> МОДЕРНІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ІНФОРМАЦІЙНО- АНАЛІТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕС-ОБ'ЄКТА В УМОВАХ СТРУКТУРНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	254
<b>Кулібаба В. В.</b> ЦИФРОВІЗАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНО- БУДІВЕЛЬНИМИ ПРОЄКТАМИ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	256
<b>Секція 8. УДОСКОНАЛЕННЯ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ У ВІТЧИЗНЯНИХ ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ВІЙНИ І ПОГЛИБЛЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ</b>	
<b>Бужанська М. В.</b> РОЛЬ “БЕЗПЕКИ ЖИТТЄДІЯЛЬНОСТІ” У ПІДГОТОВЦІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИХ ФАХІВЦІВ В УМОВАХ ВОЄННИХ ВИКЛИКІВ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	258
<b>Медвідь Л. Г.</b> ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ОСВІТИ В УМОВАХ ПОГЛИБЛЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	259
<b>Сапожник Д. І.</b> БЕЗПЕРЕРВНА ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ МИТНИХ ОРГАНІВ <i>Львівський торговельно-економічний університет</i> .....	261
<b>Стрілець В. Ю.</b> ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ВИЩОЇ ОСВІТИ ЯК ІНСТРУМЕНТ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ЗВО У МІЖНАРОДНИЙ ОСВІТНІЙ ПРОСТІР <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	263
<b>Флока Л. В.</b> ФОРМУВАННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ МАЙБУТНІХ ТОВАРОЗНАВЦІВ У КОНТЕКСТІ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ <i>Полтавський університет економіки і торгівлі</i> .....	265

**Пухальський Ю. В.**  
*здобувач третього освітньо-наукового рівня вищої освіти (доктор філософії)*  
*Спеціальність 051 Економіка*  
*ОНП «Економіка»*  
*Науковий керівник: Рогоза М. Є., д.е.н., проф.,*  
*заслужений діяч науки і техніки України*  
*Полтавський університет економіки і торгівлі*

## **МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД СТРАТЕГУВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЕНЕРГОРЕСУРСНИХ ЧИННИКІВ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ СТАЛОГО ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ**

Методичний підхід формування ефективності енергоресурсних чинників (ЕРЧ) управління бізнес-процесами сталого розвитку, розглядається науковцями з позиції інтеграції кількісних (енергоємність, ресурсомісткість) та якісних (ESG-критерії, інновації) критеріїв. Особливостями методичного підходу визначення ефективності таких чинників в умовах сталого розвитку передбачається порівняння витрат на енергомодернізацію та ресурсовикористання з ефектом від зниження енергоємності виробництва та зменшення впливу на екологічне середовище.

В основу формування теоретико-методичних засад оцінки ефективності реалізації формування ефективності енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку економіки та її суб'єктів покладаються напрями стратегії розвитку. Головним інтегруючим підходом є ідентифікація параметрів формування системи стратегічних індикаторів розвитку з чітким поєднанням механізмів їх оцінювання, що особливо важливо у ракурсі вимог досягнення цілей сталого розвитку, який враховує специфіку галузі діяльності, динаміку змін середовища діяльності під впливом процесів регуляторних змін, технологічних змін на розвиток інноваційного потенціалу та необхідності впровадження інновацій у технологічні, виробничі та організаційні процеси суб'єкта підприємництва. Визначення проблеми стратегічного управління суб'єктів підприємництва в умовах складного періоду енергетичного переходу, що пов'язано із впливом війни, пов'язується із формування підходів до оцінки ефективності управлінських рішень, специфіка та якість яких обумовлюється удосконаленням методичних підходів, які б враховували екологічну, інноваційну та соціальну складові стратегічного розвитку [1].

У таких умовах суб'єкти підприємництва, формуючи інноваційні стратегії розвитку та управляючи ризиками для ефективної реалізації поставлених завдань розвитку, потребує удосконалення визначення ефективності інструментів стратегування енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку. З цією метою було проведено систематизацію ключових складових методичного підходу та апробацію такої методики на основі аналізу факторів, що впливають на енергоефективність (технологічні, організаційні) та екологічного характеру впливу.

Ключовими складовими методичного підходу запропоновано система індикаторів кількісного типу, таких як енергоємність продукції, що визначають показники питомих витрат енергії, коефіцієнт використання вторинних енергоресурсів та економічні показники на основі визначення чистого приведенного доходу, індекс рентабельності інвестицій, дисконтований термін окупності енергоефективних заходів. В основу визначення ефективності сталого розвитку було закладено визначення індикаторів екологічного ефекту через зниження викидів, формуючи умови соціального ефекту у покращення умов праці.

Підходи використання проєкт-менеджменту надали підстави для проєктного бачення та формування етапів оцінювання на основі діагностики поточного стану бізнес-процесів, що стало основою системного підходу для аналізування факторів, що впливають на технологічні, організаційні процеси.

Розрахунок ефективності проектів енергозбереження та ефективності енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку економіки через моніторинг відповідності показників вимогам сталого розвитку (ESG) на основі визначення інструментарію методами дисконтування грошових потоків, аналіз чутливості, методу головних компонент для багатокритеріальної оцінки. Організацію процесу формування ефективних підходів необхідно формувати згідно етапів підготовчого, основного та підсумкового типу, в період яких проводиться підбір інформації та її джерела про операції з ресурсами, виконується аналітична оцінка динаміки, структури та ефективності їх використання, формування висновків про стан використання ресурсів на основі проведеного аналізу, прогнозування на наступні періоди та пропозиції щодо формування управлінських рішень. Головними чинниками визначення ефективності енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку економіки виступає запропонована система показників коефіцієнтного аналізу оцінки вхідних і вихідних потоків суб'єкта підприємництва, що впливає на забезпечення ефективності суб'єкта підприємництва загалом. Аналіз таких чинників є важливою ланкою процесу управління та забезпечує якісні та кількісні параметри інформації з метою прийняття управлінських рішень, прогнозування та планування діяльності, як в операційній так і в стратегічній перспективі, що має суттєве значення для формуванні ефективності використання ресурсів. Практичне значення проведених досліджень доцільно відзначити на основі міждисциплінарного формування методичного підходу стратегування ефективності енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку економіки та її суб'єктів. Дослідження методичних підходів для проведення аналізу ефективності енергоресурсних чинників управління бізнес-процесами сталого економічного розвитку економіки, дає можливість системно обґрунтовувати підходи щодо проведення аналізу, вибору етапів проведення аналізу, методів комбінації підходів формування проектів на основі використовуваних показників в залежності від мети та завдань цілей сталого розвитку, забезпечуючи суб'єктам підприємництва формувати індивідуальний підхід у покращенні ефективності використання енергоресурсних чинників та управління ризиками впливу факторів на окремі процеси.

Такий підхід направлений на забезпечення екологічної та економічної стійкості суб'єктів підприємництва, забезпечуючи сталий розвиток, оскільки забезпечується ефективність енергоресурсних чинників, перетворюючи енергоспоживання з витратної статті на чинник конкурентоспроможності.

#### **Список використаних джерел**

1. Демурджан, Ю. (2025). Методичний підхід до оцінки ефективності реалізації стратегії розвитку підприємств альтернативної енергетики. *Економіка та суспільство*, (76). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-76-76>

Наукове видання

# ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ

Матеріали VI Міжнародної  
науково-практичної конференції

Оригінал-макет видавництва  
Львівського торговельно-економічного університету

Підписано до друку 14.04.2026 р.  
Формат 60x84/16. Папір офсетний.  
Гарнітура Times New Roman. Друк на різнографі.  
16,75 др. арк. 15,65 ум. др. арк. 19,8 облік.-видавн. арк.  
Тираж 100 прим. Зам. 148.

---

Віддруковано в друк. видавництва Львівського торговельно-економічного університету  
79005, м. Львів, вул. Туган-Барановського, 10. Тел. 244-40-19. e-mail drook@ukr.net  
Свідоцтво Держкомітету інформаційної політики, телебачення та радіомовлення України  
серія ДК № 5149 від 15.07.2016 р.

