

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗИНА

**СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ
ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ**

Збірник доповідей
VI Міжнародної науково-практичної конференції

(15 травня 2026 року, м. Харків, Україна)

Електронний ресурс

Харків – 2026

УДК 33+657(063)

С 91

*Реєстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України
(№ 949 від 10 грудня 2025 р.)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням Вченої ради
Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
(протокол № 9 від 25.05.2026 року)*

Редакційна колегія:

д-р. екон. наук, проф. Б. В. Самородов (головний редактор);
к.філос.н., доц. А.А. Чхеайло;
к-т. екон. наук, доц. Р. О. Піскунов;
д-р. екон. наук, доцент. К. В. Орехова;
д-р. екон. наук, проф. Г. М. Азаренкова;
д-р. екон. наук, проф. А. П. Грінько;
к-т. екон. наук, доц. Н. Л. Морозова;
PhD з комп'ютерних наук Д. М. Ковальчук;
к-т. пед. наук Н. І. Стяглик.

Адреса редколегії:

61022, м. Харків, майдан Свободи, 4

С 91 Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник доповідей VI Міжнародної науково-практичної конференції (15 травня 2026 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2026. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класса ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 659 с. (PDF)

ISBN 978-966-285-810-5

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/25801>

У збірнику представлені доповіді учасників VI Міжнародної науково-практичної конференції на загальну тему «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем».

Для науковців, аспірантів і студентів вищих навчальних закладів. Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст і оформлення матеріалів несуть автори.

Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

УДК 33+657(063)

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/25801>

ISBN 978-966-285-810-5

© Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, 2026

MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE
V.N. KARAZIN KHARKIV NATIONAL UNIVERSITY

**THE CURRENT STATE, PROBLEMS
AND PROSPECTS OF BUSINESS,
FINANCIAL AND CREDIT AND
ACCOUNTING SYSTEMS
DEVELOPMENT**

Collection of abstracts
VI International Scientific and Practical Conference

(May 15, 2026, Kharkiv, Ukraine)

Electronic resource

Kharkiv – 2026

UDC 33+657(063)

Registration certificate UkrINTEI (№ 949 of Desember 10, 2025)

*Approved for posting on the Internet by the decision of the Academic Council
in V.N. Karazin Kharkiv National University
(Minutes №9 of May 25, 2026)*

Editorial board:

Dr. of Econ Sciences, Prof. B. V. Samorodov (editor in chief);
PhD of Philosophical Sciences, Assoc. Professor A.A. Chkheailo;
PhD in Econ. Sciences, Assoc. Prof. R. O. Piskunov;
Dr. of Econ. Sciences, Assoc. Prof. K. V. Oriekhova;
Dr. of Econ. Sciences, Prof. G. M. Azarenkova;
Dr. of Econ. Sciences, Prof. A. P. Grinko;
PhD in Econ. Sciences, Assoc. Prof. N. L. Morozova;
PhD in Computer Science D. M. Kovalchuk;
Ph.D. of Pedagogic Sciences, Assoc. Prof. N. I. Styaglik..

Editorial board address:
61022, Kharkiv, Svobody Square, 4

The current state, problems and prospects of business, financial, credit and accounting systems development: a collection of abstracts of the VI International Scientific and Practical Conference (May 15, 2026, Kharkiv, Ukraine) [Electron. Resource]. – Kharkiv: V.N. Karazin Kharkiv National University, 2026.– 1 el. disk (CD-ROM). – Systems. requirements: Pentium-class processor; OC Windows 7/10; CD-ROM drive; Acrobat Reader 10. – 656 p. (PDF)

ISBN 978-966-285-810-5

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/25801>

The collection presents abstracts of the participants of the VI International Research and Practice Conference on the general topic «The current state, problems and prospects of business, financial, credit and accounting systems development».

For scientists, post-graduate students and students of higher educational institutions. Materials are submitted in the author's edition. The authors are responsible for the content and design of the materials.

All rights reserved. References to materials are required.

UDC 33+657(063)

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/25801>

ISBN 978-966-285-810-5

© V. N. Karazin Kharkiv National
University, 2026

*Рибалко-Рак Леся,
к.е.н., доцент
Полтавський університет економіки і торгівлі;
Опришко Володимир,
здобувач третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти
зі спеціальності 073 «Менеджмент»
Полтавський університет економіки і торгівлі*

ОПЕРАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПІДПРИЄМСТВОМ ЧЕРЕЗ ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ КОНЦЕПЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ

Практика господарювання свідчить, що орієнтація виключно на нарощування обсягів виробництва без належної уваги до якості та стабільності процесів призводить до зростання внутрішніх втрат, збільшення частки браку, підвищення операційних витрат та, як наслідок, втрати конкурентних позицій підприємства на ринку. У зв'язку з цим об'єктивною необхідністю стає трансформація підходів до операційного управління у напрямі їх інтеграції з концепцією менеджменту якості, що забезпечує системне підґрунтя для підвищення результативності діяльності. Імплементация концепції менеджменту якості дозволяє перейти від реактивного управління, орієнтованого на усунення наслідків відхилень, до проактивної моделі, що базується на попередженні дефектів, стандартизації процесів та використанні даних для прийняття управлінських рішень [1]. Такий підхід сприяє формуванню стійких конкурентних переваг через забезпечення стабільної якості продукції, оптимізацію витрат та підвищення рівня задоволеності споживачів.

Операційне управління виробничим підприємством у сучасному розумінні являє собою інтегровану систему управління потоками створення цінності, що охоплює взаємопов'язані процеси планування, ресурсного забезпечення, організації виробництва, контролю якості та безперервного вдосконалення. Його ключовою характеристикою є орієнтація на досягнення заданих параметрів якості продукції при одночасному забезпеченні мінімізації витрат і дотриманні виробничих строків. З практичної точки зору імплементация менеджменту якості в операційне управління передбачає інтеграцію принципів, визначених стандартами ISO, у повсякденну діяльність підприємства [2]. Це, зокрема, передбачає чітке визначення процесів і їх взаємозв'язків, встановлення вимірюваних показників ефективності, впровадження процедур моніторингу та контролю, а також забезпечення зворотного зв'язку для постійного вдосконалення. Важливою складовою є перехід до управління на основі даних, що дозволяє знизити суб'єктивність управлінських рішень та підвищити їх обґрунтованість.

Особливого значення набуває впровадження процесного підходу, який у практичній площині реалізується через картування бізнес-процесів, визначення «вузьких місць», аналіз причин відхилень та оптимізацію потоків.

Використання таких інструментів, як стандартизація операцій, статистичний контроль якості, цикл постійного вдосконалення та внутрішні аудити, дозволяє забезпечити стабільність виробничих процесів і мінімізувати варіативність їх результатів. У результаті підприємство отримує можливість не лише контролювати якість продукції, а й системно впливати на фактори, що її формують. Організаційний аспект імплементації менеджменту якості має ключове значення, оскільки навіть найефективніші інструменти не забезпечують результату без належного управлінського середовища. Практика впровадження свідчить, що критичними факторами успіху є активна позиція керівництва, формування культури якості, орієнтованої на безперервне вдосконалення, а також залучення персоналу до процесів прийняття рішень. Важливим інструментом виступає система мотивації, яка повинна бути узгоджена з цілями у сфері якості та стимулювати досягнення встановлених показників ефективності.

З прикладної точки зору процес імплементації доцільно розглядати як поетапну трансформацію операційної системи підприємства. На першому етапі здійснюється комплексна діагностика, яка включає аналіз поточного стану процесів, оцінку рівня якості продукції та визначення основних джерел втрат. На наступному етапі формуються політика та цілі у сфері якості, що мають бути інтегровані у загальну стратегію підприємства. Подальша реалізація передбачає стандартизацію процесів, впровадження інструментів контролю та аналізу, навчання персоналу і створення системи постійного моніторингу результатів.

Сучасний етап розвитку операційного управління характеризується інтеграцією принципів менеджменту якості з цифровими технологіями, що формує нову парадигму управління виробництвом. Використання інформаційних систем, технологій обробки великих даних та автоматизації виробничих процесів дозволяє здійснювати оперативний контроль параметрів якості, прогнозувати можливі відхилення та забезпечувати адаптивність операційної системи. Це, у свою чергу, підвищує точність управлінських рішень і забезпечує додаткові можливості для оптимізації діяльності підприємства.

Таким чином, імплементація концепції менеджменту якості в систему операційного управління виробничого підприємства є не лише інструментом підвищення ефективності, але й стратегічним напрямом розвитку, що забезпечує довгострокову конкурентоспроможність. Її практична реалізація дозволяє сформувати інтегровану систему управління, орієнтовану на створення цінності, мінімізацію втрат та безперервне вдосконалення діяльності в умовах динамічного ринкового середовища.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Денисенко Т. В., Борисенко Я. В. Управління якістю продукції та зміцнення конкурентоспроможності підприємств України в умовах повоєнного

- відновлення та євроінтеграції // Науковий вісник Полісся. 2025. № 2 (31). С. 167–178. URL: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2\(31\)-167-178](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2025-2(31)-167-178)
2. Русавська В. А. Методологія менеджменту якості на засадах міжнародних стандартів ISO серії 9000 в Україні // Підприємництво і торгівля. 2025. № 44. С. 42–51. URL: <https://doi.org/10.32782/2522-1256-2025-44-06>

Равлик Роман РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ТА ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ В УМОВАХ ТРАНЗИТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ	493
Рахматіл्लाєва Каміла, Чхеайло Анна ТРАНСФОРМАЦІЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	496
Рибалко-Рак Леся, Опришко Володимир ОПЕРАЦІЙНЕ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМ ПІДПРИЄМСТВОМ ЧЕРЕЗ ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ КОНЦЕПЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ	499
Селюк Віра, Цевух Світлана УПРАВЛІННЯ ТАЛАНТАМИ ЯК ЕЛЕМЕНТ СТРАТЕГІЧНОГО HR	502
Семигуліна Ірина ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД РОЗВИТКУ «ЗЕЛЕНОЇ» ЕКОНОМІКИ, ЗОКРЕМА «ЗЕЛЕНОЇ» МЕТАЛУРГІЇ, КРАЦІ ПРАКТИКИ ДЛЯ УКРАЇНИ ТА УКРАЇНСЬКОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	505
Сов'як Мар'яна МАРКЕТИНГОВІ РИЗИКИ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ	508
Стефінін Володимир, Городецький Олександр КРЕАТИВНІСТЬ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	510
Стоколяс Каріна, Цевух Світлана ВПЛИВ ЛІДЕРСТВА НА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	513
Сторожук Єлизавета БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ ЯК СКЛАДОВА ПРОФЕСІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В МІЖНАРОДНОМУ БІЗНЕСІ	516
Тарасюк Михайло ESG-ОРІЄНТОВАНЕ СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТА ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	520
Топалова Світлана СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ДЕРЖАВИ ТА БІЗНЕСУ: ЄВРОПЕЙСЬКАVS КИТАЙСЬКА МОДЕЛІ, СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ДЛЯ УКРАЇНИ	524

Електронне наукове видання
комбінованого використання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ**

Збірник тез доповідей
VI Міжнародної науково-практичної конференції

(15 травня 2026 року, м. Харків, Україна)

Матеріали подаються в авторській редакції

Формат 60×84/8. Гарнітура Таймс.
Обл.-вид. арк 45.36. Умовн. друк. арк. 36.29

Системні вимоги:
Процесор Pentium-класа; ОС Windows 7/10;
дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10.
Об'єм даних 6,4 Мб.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна,
м. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК No 3367 від 13.01.2009 р.