

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення дисертації **Кулібаби Вячеслава Валерійовича «ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БУДІВЕЛЬНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ»**, яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент освітньо-наукової програми «Менеджмент»

Дисертаційна робота Кулібаби Вячеслава Валерійовича на тему: «Цифрова трансформація системи управління будівельними підприємствами» була представлена на розширеному засіданні кафедри менеджменту «30» травня 2026 року.

1. Актуальність і наукова новизна дисертаційного дослідження. Актуальність і наукова новизна дисертаційного дослідження Кулібаби В. В. зумовлені сучасними тенденціями цифровізації економіки, необхідністю підвищення ефективності управління будівельними підприємствами та зростанням ролі цифрових технологій у забезпеченні конкурентоспроможності суб'єктів господарювання. Особливої актуальності зазначена проблематика набуває в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення України, коли будівельна галузь виконує стратегічно важливу функцію відбудови житлової, соціальної та виробничої інфраструктури. За таких умов цифрова трансформація систем управління стає одним із ключових чинників підвищення результативності діяльності будівельних підприємств, забезпечення прозорості управлінських процесів, ефективного використання ресурсів та своєчасного прийняття управлінських рішень.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у поглибленні теоретико-методичних засад цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами та розробленні комплексу науково-практичних рішень щодо формування інтегрованого цифрового середовища управління. У роботі обґрунтовано необхідність переходу від локальної автоматизації окремих функцій до комплексної цифрової трансформації системи управління, яка охоплює всі ключові бізнес-процеси підприємства та забезпечує їх взаємоузгоджене функціонування в межах єдиного інформаційного простору.

Теоретичне значення дослідження полягає в розвитку наукових підходів до трактування цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами як стратегічно орієнтованого, безперервного та багаторівневого процесу трансформації управлінських функцій, бізнес-процесів, організаційної структури та механізмів прийняття рішень на основі використання цифрових технологій. Автором поглиблено теоретичні положення щодо особливостей цифрової трансформації підприємств будівельної галузі з урахуванням специфіки проектної діяльності, територіальної розосередженості будівельних об'єктів, багато суб'єктності взаємодії учасників будівельного процесу та впливу сучасних воєнних викликів на функціонування підприємств.

Практичне значення отриманих результатів полягає у розробленні методичних підходів і практичних рекомендацій щодо вдосконалення систем управління будівельними підприємствами в умовах цифрової трансформації. Зокрема, запропоновано концептуальну модель інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством, удосконалено підходи до оцінювання цифрової зрілості та ефективності цифрової трансформації, розроблено науково-методичний підхід до реінжинірингу бізнес-процесів і цифрової синхронізації мультипроектної діяльності, а також організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу.

Особливу увагу в роботі приділено питанням підвищення адаптивності будівельних підприємств до умов невизначеності та воєнних ризиків. Автором доведено, що впровадження інтегрованих цифрових платформ, автоматизованих інформаційних систем та сучасних механізмів управління даними створює передумови для підвищення оперативності управлінських рішень, забезпечення контролю використання ресурсів, покращення координації будівельних проєктів та ефективної взаємодії між усіма учасниками будівельного процесу.

Важливим результатом дослідження є обґрунтування того, що процеси цифрової трансформації в будівельній галузі є не лише технологічним оновленням окремих бізнес-процесів, а комплексною управлінською відповіддю на сучасні виклики, пов'язані зі зростанням складності будівельних проєктів, необхідністю забезпечення прозорості діяльності, раціонального використання ресурсів та підвищення ефективності реалізації програм повоєнного відновлення України.

Таким чином, результати дисертаційного дослідження мають вагоме наукове і практичне значення, сприяють подальшому розвитку теорії та практики цифрового менеджменту й цифрової трансформації підприємств, а також підтверджують актуальність обраної теми дослідження, її відповідність сучасним потребам розвитку будівельної галузі та економіки України загалом. У роботі обґрунтовано необхідність формування сучасних механізмів цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами, що є важливим напрямом розвитку управлінської науки та практики в умовах цифрової економіки.

Проведене на високому науковому, методичному та аналітичному рівні дослідження дозволило автору сформувані обґрунтовані висновки та практичні рекомендації щодо удосконалення систем управління будівельними підприємствами в умовах цифровізації та повоєнного відновлення, що свідчить про успішне вирішення важливого науково-прикладного завдання. Усе зазначене визначає актуальність обраної дисертантом Кулібабою В. В. теми, її предмета та об'єкта дослідження.

2. Зв'язок змісту дисертаційної з науковими програмами, планами і темами. Наукові результати дисертаційного дослідження були отримані також у рамках виконання науково-дослідних і пошукових проєктів у Полтавському університеті економіки і торгівлі. Зокрема, участь у виконанні науково-дослідної теми Дослідження виконане в межах комплексних наукових тем:

– № 493/23 «Інформація, комунікація та управління знаннями соціально-економічних систем в умовах нової реальності» (державний реєстраційний номер: 0123U103799), де автором розвинено теоретичні положення щодо сутності цифрової трансформації систем управління підприємствами, обґрунтовано особливості цифрової трансформації будівельних підприємств як складних соціально-економічних систем, а також сформовано теоретичні засади інтеграції інформаційних потоків, цифрових платформ та управління знаннями у процесі цифрової трансформації підприємств будівельної галузі;

– № 495/24 «Діджиталізація розрахунків фінансової моделі» (державний реєстраційний номер: 0124U005204), де автором удосконалено методичний підхід до оцінювання цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом інтеграції показників цифрової зрілості, ефективності цифрової трансформації та рівня інтеграції цифрових систем, а також розроблено методичний підхід до комплексного оцінювання ефективності цифрової трансформації систем управління будівельних підприємств з урахуванням фінансових результатів діяльності, рівня цифровізації та адаптації до умов воєнного стану;

– № 497/24 «Економіка повоєнної відбудови України: організаційно-методичні та управлінські засади» (державний реєстраційний номер: 0124U005228), де автором розроблено концептуальну модель інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством на основі програмного комплексу BuildKeeper, удосконалено науково-методичний підхід до реінжинірингу бізнес-процесів і цифрової синхронізації мультипроектної діяльності будівельних підприємств, а також розроблено організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу.

Дисертація відповідає паспорту спеціальності 073 «Менеджмент».

3. Наукова новизна одержаних в дисертації результатів та висновків результатів дослідження. Основний науковий результат дисертаційної роботи полягає у системному вирішенні важливого науково-прикладного завдання – поглибленні теоретико-методичних засад цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами в умовах діджиталізації економіки та розробці практичних рекомендацій щодо її реалізації.

Уперше:

розроблено концептуальну модель інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством, яка забезпечує наскрізну цифрову інтеграцію процесів планування, ресурсного забезпечення, виконання будівельних робіт, фінансового контролю, управління реалізацією об'єктів нерухомості та аналітичної підтримки прийняття управлінських рішень у межах єдиного цифрового середовища, що відрізняється комплексним поєднанням функціональних підсистем управління на основі єдиного цифрового контуру та дозволяє підвищити прозорість використання ресурсів, оперативність управління, рівень координації бізнес-процесів і ефективність реалізації будівельних проектів в умовах цифрової трансформації та повоєнного відновлення.

Удосконалено:

– методичний підхід до оцінювання цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом інтеграції оцінювання цифрової зрілості підприємства, ефективності цифрової трансформації та рівня інтеграції цифрових систем у межах єдиної концептуальної моделі, що, на відміну від існуючих підходів, дозволяє комплексно враховувати технологічні, процесні, організаційні, фінансові та стратегічні аспекти цифрового розвитку підприємства, а також специфіку його функціонування в умовах воєнних ризиків через використання коефіцієнта адаптації до умов воєнного стану та індексу міжмодульної інтеграції цифрових систем;

– аналітичний підхід до оцінювання тенденцій цифрової трансформації будівельних підприємств на регіональному рівні, який, на відміну від узагальнених галузевих оцінок, враховує специфіку Полтавської області, регіональні чинники розвитку будівельного ринку, кадрові та фінансові бар'єри цифровізації, напрями використання цифрових інструментів і типологізацію підприємств за рівнем цифрової зрілості;

– методичний підхід до комплексного оцінювання ефективності цифрової трансформації систем управління будівельних підприємств, який, на відміну від підходів, орієнтованих переважно на фінансово-економічні показники або факт використання окремих цифрових інструментів, поєднує фінансовий аналіз, експертне оцінювання складових цифрової трансформації, визначення рівня цифрової зрілості, індексу інтеграції цифрових модулів та коефіцієнта адаптації до умов воєнного стану, що дозволяє виявити управлінські дисбаланси і сформувані функціональні вимоги до інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством.

– організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу будівельного підприємства, який, на відміну від підходів, орієнтованих переважно на розвиток окремих цифрових компетентностей, поєднує оцінювання компонентів цифрової готовності, цифрове наставництво, цифрові регламенти, систему Digital KPI та коефіцієнт кадрової деструкції даних, що дозволяє оцінювати вплив людського фактору на ефективність функціонування інтегрованої цифрової системи управління.

Набуло подальшого розвитку:

– теоретичний підхід до трактування цифрової трансформації системи управління підприємства будівельної галузі шляхом її розгляду як стратегічно орієнтованого, безперервного та багаторівневого процесу перебудови цілей, функцій, організаційної архітектури, бізнес-процесів, інформаційних потоків і механізмів прийняття управлінських рішень на основі інтеграції цифрових технологій, даних, цифрових платформ та компетентностей персоналу, що, на відміну від існуючих підходів, дозволяє комплексно поєднати стратегічний, процесний, ресурсний та організаційний виміри цифрової трансформації;

– теоретичне обґрунтування особливостей цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом виокремлення та систематизації специфічних факторів будівельної діяльності (проектна орієнтація, територіальна розосередженість, багатосуб'єктність взаємодії, тривалі життєві цикли об'єктів, високий рівень ризику), що дозволило сформувані концепцію цифрового контуру

системи управління будівельним підприємством та визначити напрями трансформації функцій менеджменту під впливом сучасних цифрових технологій;

– теоретико-аналітичні положення щодо визначення передумов цифрової трансформації систем управління підприємств будівельної галузі України, які, на відміну від існуючих підходів, розглядають цифровізацію не лише як технологічне оновлення, а як управлінську відповідь на структурну переорієнтацію будівництва, кадровий дефіцит, зростання складності інфраструктурних проєктів, посилення вимог до прозорості використання ресурсів та інтеграцію підприємств у державні цифрові платформи відбудови;

– науково-методичний підхід до реінжинірингу бізнес-процесів будівельного підприємства в умовах цифрової трансформації, який, на відміну від існуючих підходів, орієнтованих переважно на локальну автоматизацію окремих функціональних підсистем, ґрунтується на цифровій синхронізації часових, ресурсних, організаційно-управлінських і портфельних параметрів мультипроектної діяльності, що забезпечує виявлення зон низької інтеграції бізнес-процесів, прогнозування міжпроектних ресурсних конфліктів та адаптивне узгодження управлінських рішень у межах єдиного цифрового середовища управління будівельним підприємством.

4. Теоретична та практична цінність дослідження. Теоретична цінність дисертаційної роботи полягає у розвитку та поглибленні теоретико-методичних засад цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами в межах спеціальності 073 «Менеджмент». Результати дослідження розширюють наукові уявлення про зміст цифрової трансформації як стратегічно орієнтованого, безперервного та багаторівневого процесу перебудови цілей, функцій, організаційної архітектури, бізнес-процесів, інформаційних потоків і механізмів прийняття управлінських рішень на основі інтеграції цифрових технологій, цифрових платформ, даних та компетентностей персоналу.

У роботі здійснено ґрунтовне дослідження теоретичних підходів до цифрової трансформації систем управління підприємствами, визначено особливості цифрової трансформації підприємств будівельної галузі та обґрунтовано її роль як одного з ключових інструментів підвищення ефективності управління, адаптивності та конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки, воєнного стану й повоєнного відновлення України.

Автором розвинено теоретичні положення щодо цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом виокремлення та систематизації специфічних галузевих чинників, серед яких проєктна орієнтація діяльності, територіальна розосередженість будівельних об'єктів, багатосуб'єктність взаємодії учасників будівельного процесу, тривалі життєві цикли проєктів та високий рівень ризиків. Це дало змогу сформулювати концептуальні положення щодо побудови цифрового контуру системи управління будівельним підприємством та визначити напрями трансформації функцій менеджменту під впливом сучасних цифрових технологій.

Важливим теоретичним здобутком є подальший розвиток підходів до оцінювання цифрової трансформації систем управління будівельними

підприємствами шляхом поєднання показників цифрової зрілості, ефективності цифрової трансформації та рівня інтеграції цифрових систем. Запропоновані положення поглиблюють наукове розуміння процесів цифровізації управління та можуть бути використані для подальшого розвитку теорії цифрового менеджменту.

Практичне значення отриманих результатів полягає в тому, що основні положення дисертаційної роботи доведено до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, впровадження яких сприятиме підвищенню ефективності діяльності будівельних підприємств в умовах цифрової трансформації.

Зокрема, розроблено концептуальну модель інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством на основі програмного комплексу BuildKeeper, яка забезпечує наскрізну цифрову інтеграцію процесів планування, ресурсного забезпечення, виконання будівельних робіт, фінансового контролю, управління реалізацією об'єктів нерухомості та аналітичної підтримки прийняття управлінських рішень у межах єдиного цифрового середовища.

Практичну цінність мають також удосконалений методичний підхід до оцінювання цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом інтеграції оцінювання цифрової зрілості, ефективності цифрових змін та рівня інтеграції цифрових систем; науково-методичний підхід до реінжинірингу бізнес-процесів і цифрової синхронізації мультипроектної діяльності будівельного підприємства; а також організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу, який поєднує оцінювання цифрових компетентностей, цифрове наставництво, систему цифрових регламентів та Digital KPI.

Запропоновані автором рекомендації спрямовані на підвищення прозорості управлінських процесів, покращення координації бізнес-процесів, забезпечення раціонального використання ресурсів, підвищення оперативності прийняття управлінських рішень та посилення адаптивності будівельних підприємств до умов невизначеності та воєнних викликів.

Пропозиції та ключові положення дисертаційної роботи пройшли апробацію та впроваджені у практичну діяльність будівельних підприємств Полтавського регіону, зокрема ТОВ «АНГРО ПРОЕКТ», ТОВ «ЕНЕРГОТЕЛ» та ПП «СВ-КОМ», що підтверджується відповідними довідками про впровадження. Окремі результати дослідження використовуються також у навчальному процесі Полтавського університету економіки і торгівлі під час викладання дисциплін управлінського спрямування та виконання науково-дослідних робіт.

Таким чином, результати дисертаційного дослідження мають вагоме теоретичне та практичне значення, сприяють подальшому розвитку теорії цифрової трансформації систем управління підприємствами та формують науково-методичне підґрунтя для впровадження сучасних цифрових рішень у діяльність будівельних підприємств України.

5. Використання результатів роботи. Результати дисертаційного дослідження Кулібаби В. В. пройшли апробацію та впроваджені у практичну діяльність будівельних підприємств Полтавського регіону, зокрема ТОВ «АНГРО

ПРОЕКТ» (довідка № 1 від 15.01.2025 р.), ТОВ «ЕНЕРГОТЕЛ» (довідка № 2 від 14.03.2026 р.) та ПП «СВ-КОМ» (довідка № 5 від 22.05.2026 р.). На зазначених підприємствах використано окремі науково-методичні розробки автора щодо оцінювання цифрової трансформації систем управління, удосконалення бізнес-процесів, формування цифрової готовності персоналу та впровадження елементів інтегрованого цифрового середовища управління.

Практичне застосування результатів дослідження сприяло вдосконаленню процесів планування, контролю та координації проєктної діяльності, підвищенню рівня цифрової інтеграції управлінських процесів, покращенню інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень і розвитку цифрових компетентностей персоналу.

Окремі результати дисертаційної роботи також впроваджено в освітній процес Полтавського університету економіки і торгівлі та використовуються під час викладання дисциплін управлінського спрямування, а також при виконанні науково-дослідних робіт у межах наукових тем: № 493/23 «Інформація, комунікація та управління знаннями соціально-економічних систем в умовах нової реальності» (державний реєстраційний номер 0123U103799); № 495/24 «Діджиталізація розрахунків фінансової моделі» (державний реєстраційний номер 0124U005204); № 497/24 «Економіка повоєнної відбудови України: організаційно-методичні та управлінські засади» (державний реєстраційний номер 0124U005228).

Факт впровадження результатів дослідження у практичну діяльність будівельних підприємств та освітній процес закладу вищої освіти підтверджує їх прикладну цінність, практичну значущість і можливість використання для підвищення ефективності цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами в сучасних умовах господарювання.

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Кулібаби Вячеслава Валерійовича є самостійно виконаним науковим дослідженням, у якому викладено авторський підхід до вирішення важливого науково-прикладного завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами та розроблення практичних рекомендацій щодо формування інтегрованого цифрового середовища управління в умовах цифровізації економіки, воєнного стану та повоєнного відновлення України.

Наукові положення, висновки, пропозиції та рекомендації, сформульовані у дисертаційній роботі, є результатом самостійно проведеного автором дослідження. Особистий внесок здобувача полягає у розвитку теоретичних підходів до трактування цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами, обґрунтуванні особливостей цифровізації підприємств будівельної галузі, дослідженні сучасного стану цифрової трансформації будівельних підприємств України та Полтавського регіону, розробленні концептуальної моделі інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством, удосконаленні методичних підходів до оцінювання цифрової

трансформації, а також формуванні організаційного механізму забезпечення цифрової готовності персоналу.

Автором самостійно проведено аналітичні дослідження процесів цифрової трансформації підприємств будівельної галузі, здійснено оцінювання рівня цифрової зрілості та ефективності цифрових змін, узагальнено сучасні тенденції цифровізації будівництва, а також розроблено практичні рекомендації щодо реінжинірингу бізнес-процесів та цифрової синхронізації мультипроектної діяльності будівельних підприємств.

Особистий внесок здобувача у наукові праці, опубліковані у співавторстві, чітко визначено та наведено в переліку публікацій за темою дисертаційного дослідження.

Дисертаційна робота виконана на кафедрі менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі під науковим керівництвом доктора економічних наук, професора Бондар-Підгурської Оксани Василівни.

За результатами перевірки дисертаційної роботи на академічну доброчесність встановлено, що вона є результатом самостійної науково-дослідної роботи автора, не містить ознак академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації наукових результатів. Використані в роботі наукові положення, ідеї, результати досліджень та текстові фрагменти інших авторів супроводжуються належними посиланнями на відповідні джерела.

Дисертація характеризується логічною завершеністю, внутрішньою єдністю змісту, взаємозв'язком між окремими структурними елементами та відповідає встановленим вимогам до оформлення дисертаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії.

5. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача. За темою дисертаційного дослідження Кулібаби В. В. опубліковано 10 наукових праць, з яких 5 статей у наукових фахових виданнях України та 5 публікацій у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій.

П'ять наукових статей опубліковано у виданнях, які на дату виходу публікацій були включені до Переліку наукових фахових видань України. Зазначені публікації відповідають вимогам п. 8 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44, та зараховуються як п'ять наукових публікацій.

Із п'яти фахових статей одна опублікована у співавторстві. Особистий внесок здобувача у колективній праці чітко визначений і полягає у розробленні моделі управління ефективністю реалізації інвестиційно-будівельних проєктів на основі цифрових технологій.

Окрім цього, результати дисертаційного дослідження пройшли апробацію на міжнародних науково-практичних конференціях, за результатами яких опубліковано 5 тез доповідей та матеріалів конференцій. У зазначених публікаціях висвітлено результати дослідження цифрової трансформації бізнес-процесів

будівельних підприємств, цифровізації логістичних процесів, автоматизації складської діяльності, управління інвестиційно-будівельними проектами та впровадження цифрових технологій у систему управління будівельними підприємствами.

В опублікованих працях повною мірою відображено основні положення дисертаційної роботи, її теоретичні засади, результати аналітичних досліджень, наукову новизну та практичні рекомендації. Тематика публікацій відповідає змісту дисертації, а представлені в них результати є складовими загальної концепції дослідження цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами.

Результати наукового дослідження доповідалися на міжнародних науково-практичних конференціях та отримали позитивну оцінку наукової спільноти. Це свідчить про достатній рівень їх апробації та підтверджує наукову й практичну значущість отриманих результатів.

Отже, ступінь висвітлення результатів дисертаційного дослідження в наукових публікаціях є достатнім, а апробація результатів роботи відповідає встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Статті у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України

1. Кулібаба В. В. Нові тренди та інновації в будівельній галузі // Інфраструктура ринку. 2024. № 80. С. 141-144. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/80-2024>, DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastuct80-24>

(Google Scholar, Crossref, Index Copernicus, Open Ukrainian Citation Index)

2. Кулібаба В. В. Управління оперативним обліком на будівельних підприємствах: рівні цифрової зрілості // Інфраструктура ринку. 2025. № 87. С. 153-157. URL: <https://www.market-infr.od.ua/uk/87-2025>, DOI: <https://doi.org/10.32782/infrastuct87-25>

(Google Scholar, Crossref, Index Copernicus, Open Ukrainian Citation Index)

3. Кулібаба В. В. Роль цифровізації у забезпеченні сталої ефективності управління будівництвом: критичний огляд // Трансформаційна економіка. 2025. 4 (13). С. 160-167. DOI: <https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-13-27>

4. Кулібаба В. В. Цифрова трансформація в будівельній галузі: управління процесами, оптимізація проектів та підвищення ефективності // Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». 2025. № 35. С. 143-148. DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5651.35.2025.352394>

5. Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Управління ефективністю реалізації інвестиційно-будівельних проектів на основі цифрових технологій // Цифрова економіка та економічна безпека. 2026. № 2 (23). С. 360-366.

URL: <https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/1029/994>,

DOI: <https://doi.org/10.32782/dees.23-52>

Особистий внесок автора: запропонована модель управління ефективністю реалізації інвестиційно-будівельних проектів.

Матеріали конференцій, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Цифрова трансформація логістичних бізнес-процесів у будівництві // Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції : матеріали XI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (м. Полтава, 07 листопада 2024 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2024. С. 89–90.

Особистий внесок автора: дослідженні теоретичні засади цифрової трансформації логістичних бізнес-процесів у будівництві, систематизовано сучасні цифрові технології.

2. Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Складська логістика: автоматизація роботи основного і проміжного складів на будівельних підприємствах // Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 06 листопада 2025 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2025. С. 176-178.

Особистий внесок автора: досліджено особливості автоматизації складської логістики на будівельних підприємствах, визначено напрями підвищення ефективності управління складськими операціями шляхом впровадження цифрових технологій.

3. Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Оптимізація логістичних процесів на основі процесів автоматизації // Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 05 червня 2025 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», С. 62-64.

Особистий внесок автора: досліджено теоретичні та практичні аспекти оптимізації логістичних процесів на основі автоматизації та управління інформаційними потоками.

4. Кулібаба В. В. Цифрова трансформація в будівельній галузі: шлях до підвищення ефективності та якості // Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року). Полтава : ПУЕТ, 2026. С. 178-180.

Кулібаба В. В. Цифровізація процесів управління інвестиційно-будівельними проектами // Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конференції. (м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року). Полтава : ПУЕТ, 2026. – С. 256-257.

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Кулібаби Вячеслава Валерійовича на тему «Цифрова трансформація системи управління будівельними підприємствами», подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем, актуальністю тематики, ступенем наукової новизни, теоретичною та практичною значущістю отриманих результатів, змістом і оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого

постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а також відповідає напряму наукових досліджень освітньо-наукової програми «Менеджмент» Полтавського університету економіки і торгівлі за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу Кулібаби Вячеслава Валерійовича на тему «Цифрова трансформація системи управління будівельними підприємствами», подану на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування», рекомендувати до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити: доктора економічних наук, професора Шимановську-Діанич Людмилу Михайлівну, завідувача кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності));

Рецензентами призначити:

кандидата економічних наук, доцента, Гасій Олену Володимирівну, директора Навчально-наукового інституту забезпечення якості вищої освіти, доцента кафедри фінансів та банківської справи Полтавського університету економіки і торгівлі (спеціальність 08.00.08 Гроші, фінанси і кредит).

кандидата економічних наук, доцента, Лозову Оксану Василівну, доцента кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі (спеціальність 08.00.03 Економіка та управління національним господарством»).

Опонентами призначити:

- доктора економічних наук, професора, Кучер Анатолій Васильович, професора кафедри менеджменту організацій Національний університет «Львівська політехніка» (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності));

- доктора економічних наук, професора, Гросул Вікторію Анатоліївну, завідувача кафедри економіки та бізнесу Державний біотехнологічний університет (спеціальність 08.00.04 Економіка і управління підприємствами»).

У голосуванні прийняли участь всі присутні: («за» – 10 осіб; «проти» – немає; «утримались» – немає).

Голова засідання: завідувач
кафедри менеджменту,
д.е.н., професор

Л.М. Шимановська-Діанич

Секретар: асистент кафедри
менеджменту

Ю.О. Єжелій

12 червня 2026 року



Завіряю
Начальник відділу кадрів ПУЕТ
Л. Шимановська-Діанич, Ю. Єжелій
Л. Залотверж