

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення дисертації Явтушка Дмитра Володимировича «Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою аграрного підприємства», яка подається на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент» освітньо-наукової програми «Менеджмент»

Дисертаційна робота Явтушка Дмитра Володимировича на тему: «Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою аграрного підприємства» була представлена на розширеному засіданні кафедри менеджменту «30» травня 2026 року.

1. Актуальність і наукова новизна дисертаційного дослідження Явтушка Д.В. зумовлені необхідністю забезпечення економічної безпеки аграрних підприємств в умовах зростання ризиків, воєнних викликів, нестабільності зовнішнього середовища, цифрової трансформації економіки та посилення вимог до забезпечення сталого розвитку аграрного сектору України. За сучасних умов господарювання економічна безпека аграрних підприємств стає визначальним чинником підтримання їх стійкості, конкурентоспроможності, адаптивності та здатності до довгострокового розвитку.

Наукова новизна дисертації полягає у розвитку теоретичних і методичних засад формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства на основі концепції економічної рівноваги. У роботі запропоновано новий підхід до управління економічною безпекою, згідно з яким економічна рівновага визначається центральним об'єктом управлінського впливу, а економічна безпека розглядається як результат функціонування системи безпекоорієнтованого менеджменту. Автором обґрунтовано систему організаційно-економічних домінант механізму управління, до складу яких включено безпекоорієнтований менеджмент, ризик-орієнтоване управління, цифровізацію, резильєнтність та економічну рівновагу.

Теоретичне значення дослідження полягає у поглибленні положень сучасної теорії менеджменту та економічної безпеки підприємства шляхом розвитку концептуальних підходів до формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства. Дістали подальший розвиток наукові положення щодо трактування економічної безпеки на засадах економічної рівноваги, методичних підходів до формування системи безпекоорієнтованого менеджменту, прогнозування економічної рівноваги та інтеграції цифрових технологій у процеси управління економічною безпекою. Запропоновані теоретичні положення формують підґрунтя для подальших досліджень проблем управління економічною безпекою підприємств різних галузей економіки.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробленні комплексу науково обґрунтованих рекомендацій щодо удосконалення системи управління економічною безпекою аграрних підприємств. У дисертації запропоновано

методичний підхід до оцінювання ефективності системи управління економічною безпекою на основі інтегрального Індексу ефективності системи управління економічною безпекою (ІЕСУЕБ), який забезпечує комплексну оцінку рівня економічної безпеки, управлінської спроможності, адаптивності та ризиковості діяльності підприємства. Також розроблено підхід до прогнозування економічної рівноваги аграрного підприємства та сценарного оцінювання результативності управлінських рішень.

Особливу практичну цінність мають рекомендації щодо цифровізації системи управління економічною безпекою аграрного підприємства шляхом впровадження інтегрованої цифрової платформи, яка забезпечує моніторинг ризиків, оцінювання параметрів економічної рівноваги, автоматизований розрахунок ІЕСУЕБ та підтримку прийняття управлінських рішень. Запропоновані розробки спрямовані на підвищення адаптивності підприємств, зниження впливу ризиків, посилення фінансової стійкості та забезпечення сталого розвитку аграрного бізнесу.

У роботі доведено, що ефективне управління економічною безпекою аграрного підприємства повинно базуватися на принципах економічної рівноваги, ризик-орієнтованого управління, адаптивності та цифрової трансформації. Запропонований організаційно-економічний механізм дозволяє забезпечити своєчасне реагування на загрози, підтримання конкурентоспроможності, збереження ресурсного потенціалу та підвищення результативності діяльності підприємств в умовах невизначеності й воєнних викликів.

Практична значущість результатів дослідження підтверджується їх впровадженням у діяльність фермерського господарства «Перспектива», ТОВ «Діамант-Агро», С(Ф)Г «Ніконія», ФГ «Лугань-Агро», а також використанням у навчальному процесі Полтавського університету економіки і торгівлі.

Таким чином, результати дисертаційного дослідження мають вагоме наукове та практичне значення, сприяють подальшому розвитку теорії і практики управління економічною безпекою підприємств, підтверджують актуальність обраної теми та її відповідність сучасним викликам розвитку аграрного сектору України. У роботі обґрунтовано необхідність формування комплексної системи безпекоорієнтованого менеджменту на основі економічної рівноваги, цифровізації та проактивного управління ризиками, що є перспективним напрямом сучасних наукових досліджень.

Проведене на високому науковому та методичному рівнях дослідження дало змогу сформулювати обґрунтовані висновки й практичні рекомендації, що свідчить про вирішення важливої науково-практичної проблеми. Усе зазначене визначає актуальність обраної дисертантом Явтушком Д.В. теми, її предмета та об'єкта дослідження.

2. Зв'язок змісту дисертаційної з науковими програмами, планами і темами. Дисертаційне дослідження є складовою частиною науково-дослідної роботи Полтавського університету економіки і торгівлі, що виконувалась за темами: «Інформація, комунікація та управління знаннями соціально-економічних систем в

умовах нової реальності» (номер державної реєстрації: 0123U103799), в межах якої розроблені пропозиції щодо діджиталізації системи управління економічною безпекою аграрного підприємства; «Управління конкурентоспроможністю суб'єктів підприємницької діяльності в умовах невизначеності та ризиків» (номер державної реєстрації: 0124U005231), у межах якої розроблені аналітичні інструменти механізму управління економічною безпекою, а саме обґрунтована методика визначення індексу економічної рівноваги з урахуванням його безпекового рівня, а також розроблені моделі прогнозування даного індексу залежно від впливу внутрішніх і зовнішніх факторів для потреб стратегічного управління сталим розвитком аграрного бізнесу.

Дисертація відповідає паспорту спеціальності 073 «Менеджмент».

3. Наукова новизна одержаних в дисертації результатів та висновків результатів дослідження. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку комплексного підходу до вирішення важливої науково-практичної проблеми, пов'язаної з розвитком теоретико-прикладних засад щодо удосконалення науково-методичного забезпечення та формування практичних рекомендацій щодо управління економічною безпекою аграрних підприємств.

Одержані результати, які становлять наукову новизну, визначаються такими основними положеннями:

удосконалено:

методичний підхід до оцінювання ефективності системи управління економічною безпекою аграрного підприємства шляхом розрахунку інтегрального Індексу ефективності системи управління економічною безпекою (ІЕСУЕБ), який, на відміну від існуючих підходів, поєднує оцінювання рівня економічної безпеки, управлінської спроможності, адаптивності до змін зовнішнього середовища та ризиковості діяльності, що забезпечує комплексну діагностику результативності безпекоорієнтованого менеджменту аграрного підприємства;

концептуально-прикладні засади формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства, які, на відміну від існуючих підходів, передбачають визначення економічної рівноваги як центрального об'єкта управлінського впливу та інтеграцію чотирьох взаємопов'язаних контурів: економічної безпеки, управлінської спроможності, адаптивності й ризик-орієнтованого реагування. Це дозволяє перетворити механізм управління економічною безпекою з інструменту контролю окремих загроз на цілісну систему безпекоорієнтованого менеджменту, спрямовану на підтримання економічної рівноваги та сталого розвитку аграрного підприємства;

науково-практичний підхід до цифровізації системи управління економічною безпекою аграрного підприємства, який, на відміну від фрагментарного використання окремих цифрових технологій, передбачає формування інтегрованої цифрової платформи, вбудованої в організаційну структуру управління підприємством. Така платформа поєднує цифровий моніторинг ризиків, розрахунок ІЕСУЕБ, контроль параметрів економічної рівноваги та підтримку прийняття управлінських рішень, що забезпечує перехід від реактивної до проактивної моделі

безпекоорієнтованого менеджменту в умовах воєнних викликів і цифрової трансформації.

– *набуло подальшого розвитку:*

понятійно-категоріальний апарат теорії економічної безпеки шляхом уточнення сутності економічної безпеки аграрного підприємства на основі концепції економічної рівноваги, відповідно до якої економічна безпека розглядається як результат функціонування системи безпекоорієнтованого менеджменту, що забезпечує збалансований розвиток підприємства через взаємодію економічної безпеки, управлінської спроможності, адаптивності та ризик-орієнтованого управління;

теоретичний підхід до формування механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства, який, на відміну від існуючих, передбачає виділення економічної рівноваги як центрального об'єкта управлінського впливу та інтегрує суб'єкти, функціонально-ресурсні складові, управлінські функції, принципи, методи, інструменти й інформаційно-аналітичне забезпечення в єдину систему безпекоорієнтованого менеджменту, що створює теоретичне підґрунтя для подальшої концептуалізації організаційно-економічних домінант управління економічною безпекою аграрного підприємства;

концептуальний підхід до формування механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства через обґрунтування системи організаційно-економічних домінант, до складу яких включено ризик-орієнтоване управління, безпекоорієнтований менеджмент, цифровізацію, резильєнтність та економічну рівновагу як інтегруючу домінанту, що дозволяє поєднати безпекові, управлінські та розвиткові компоненти в єдину концептуальну платформу сталого розвитку аграрного підприємства;

методичний підхід до прогнозування економічної рівноваги аграрного підприємства, який відрізняється від наявних підходів включенням до інтегрального індексу економічної рівноваги не лише фінансово-економічних показників, а й Індексу ефективності системи управління економічною безпекою. Це дає змогу враховувати вплив управлінської спроможності, адаптивності та ризиковості діяльності на майбутній стан економічної рівноваги підприємства, а також формувати сценарії підвищення ефективності системи управління економічною безпекою.

4. Теоретична та практична цінність дослідження. Теоретична цінність дисертаційної роботи полягає у розвитку та поглибленні теоретико-методичних засад спеціальності 073 «Менеджмент» шляхом розширення наукових положень щодо управління економічною безпекою аграрних підприємств в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Результати дослідження сприяють розвитку сучасної концепції безпекоорієнтованого менеджменту та поглиблюють наукові уявлення про взаємозв'язок економічної безпеки, економічної рівноваги, управлінської спроможності, адаптивності та сталого розвитку аграрного підприємства.

У роботі економічну безпеку аграрного підприємства концептуалізовано як результат функціонування системи безпекоорієнтованого менеджменту,

спрямованого на підтримання економічної рівноваги та забезпечення довгострокового розвитку підприємства. Запропонований підхід дозволив розширити існуючі теоретичні положення шляхом визначення економічної рівноваги як центрального об'єкта управлінського впливу та інтегрувати в єдину управлінську систему економічну безпеку, управлінську спроможність, адаптивність і ризик-орієнтоване реагування.

Проведений аналіз існуючих підходів до формування механізмів управління економічною безпекою дав змогу запропонувати авторське бачення організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства як цілісної системи взаємопов'язаних управлінських, організаційних, економічних та інформаційно-аналітичних елементів, спрямованих на підтримання економічної рівноваги, забезпечення стійкості до ризиків і формування конкурентних переваг підприємства. Особливу увагу приділено ролі ризик-орієнтованого управління, цифровізації, резильєнтності та проактивного менеджменту в забезпеченні ефективного функціонування аграрного бізнесу.

Теоретичні узагальнення стали основою для удосконалення методичних підходів до оцінювання результативності системи управління економічною безпекою аграрного підприємства. У дисертації розроблено інтегральний Індекс ефективності системи управління економічною безпекою (ІЕСУЕБ), який поєднує оцінювання рівня економічної безпеки, управлінської спроможності, адаптивності до змін зовнішнього середовища та ризиковості діяльності підприємства, що дозволяє здійснювати комплексну діагностику ефективності безпекоорієнтованого менеджменту.

Практична цінність результатів дослідження полягає у розробленні науково обґрунтованих рекомендацій щодо формування та вдосконалення організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрних підприємств. Запропоновані підходи спрямовані на підвищення фінансової стійкості, адаптивності, конкурентоспроможності та здатності аграрних підприємств ефективно реагувати на виклики воєнного часу, нестабільності ринкового середовища та цифрової трансформації економіки.

Практичного значення набули розроблені методичні підходи до прогнозування економічної рівноваги аграрного підприємства, сценарного моделювання результативності управлінських рішень, оцінювання ризиків та цифровізації системи управління економічною безпекою. Запропонована інтегрована цифрова платформа забезпечує моніторинг ризиків, контроль параметрів економічної рівноваги, автоматизований розрахунок ІЕСУЕБ та підтримку прийняття управлінських рішень, що дозволяє перейти від реактивної до проактивної моделі управління економічною безпекою.

Результати дослідження можуть бути використані аграрними підприємствами для вдосконалення системи стратегічного управління, підвищення ефективності моніторингу ризиків, забезпечення економічної безпеки, підтримання економічної рівноваги та реалізації цілей сталого розвитку. Практичну цінність наукових розробок підтверджено їх впровадженням у діяльність фермерського господарства «Перспектива», ТОВ «Діамант-Агро», С(Ф)Г «Ніконія», ФГ «Лугань-

Агро», а також використанням в освітньому процесі Полтавського університету економіки і торгівлі.

5. Використання результатів роботи. Результати дисертаційного дослідження апробовані та впроваджені у практичну діяльність вітчизняних підприємств аграрного сектору, зокрема удосконалений методичний підхід до кризової діагностики та економіко-організаційна модель механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства придатні для використання при вирішенні практичних завдань безпеки орієнтованого менеджменту в аграрному бізнесу. Це підтверджується впровадженням основних результатів дисертаційного дослідження в практику діяльності: фермерського господарства «Перспектива», ТОВ «Діамант-Агро», селянського (фермерського) господарства «Ніконія», фермерського господарства «Лугань-Агро» для вдосконалення корпоративної стратегії сталого розвитку, при розробці бізнес-плану розвитку сільськогосподарського виробництва, плану реструктуризації, вдосконалення методичного забезпечення моніторингу фінансового стану стейкхолдерів та аналізу ділового середовища з метою підвищення якісного рівня інформаційно-аналітичного обґрунтування стратегічних рішень безпекоорієнтованого менеджменту. Науково-практичні розробки дисертації розглянуті для впровадження в освітній процес Полтавського університету економіки і торгівлі (довідка №45-15/8 від 17.03.2026 р.).

6. Особиста участь автора в одержанні наукових та практичних результатів, що викладені в дисертаційній роботі. Дисертаційна робота Явтушка Дмитра Володимировича є самостійно виконаною науковою працею, що ґрунтується на авторських наукових положеннях, висновках, методичних підходах і практичних рекомендаціях, які дали змогу вирішити важливу науково-практичну проблему, пов'язану з формуванням та удосконаленням організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства в умовах ризиків, воєнних викликів і цифрової трансформації.

Робота містить сукупність теоретичних положень, науково-методичних розробок та практичних рекомендацій, що становлять вагомий внесок у розвиток теоретико-методичних засад спеціальності 073 «Менеджмент». Основні результати дослідження реалізовано через удосконалення концептуально-прикладних засад формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства, розвиток теоретичних підходів до трактування економічної безпеки на засадах економічної рівноваги, розроблення інтегрального Індексу ефективності системи управління економічною безпекою (ІЕСУЕБ), а також формування методичних підходів до прогнозування економічної рівноваги та цифровізації системи безпекоорієнтованого менеджменту.

Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені в дисертації, є результатом самостійно проведеного автором дослідження теоретичних і прикладних аспектів управління економічною безпекою аграрних підприємств. Особистий внесок здобувача в наукові праці, опубліковані у співавторстві, відображено у переліку публікацій за темою дисертації.

Дисертаційна робота виконана в Полтавському університеті економіки і торгівлі під науковим керівництвом кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри бухгалтерського обліку і аудиту Артюх-Пасюти Олени Василівни.

За результатами перевірки дисертаційної роботи на академічну доброчесність встановлено, що робота є результатом самостійних наукових досліджень здобувача, не містить неправомірних запозичень, плагіату чи фальсифікації результатів дослідження. Максимальний відсоток співпадіння, виявлений у системі перевірки: Strike Plagiarism – КП₂ - 0 %, КП₁ – 3,55 % (звіт ID 334402687). Використані ідеї, положення, наукові результати та текстові фрагменти інших авторів супроводжуються відповідними посиланнями на джерела. Дисертація характеризується логічною цілісністю, єдністю змісту, завершеністю наукового дослідження та відповідає встановленим вимогам до оформлення дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Отже, особистий внесок Явтушка Дмитра Володимировича є визначальним у формуванні наукових результатів дисертаційної роботи, а отримані результати мають самостійний характер, відзначаються науковою новизною, теоретичною значущістю та практичною цінністю для розвитку теорії й практики управління економічною безпекою аграрних підприємств.

5. Перелік публікацій за темою дисертації із зазначенням особистого внеску здобувача. За темою дисертаційного дослідження Явтушком Дмитром Володимировичем опубліковано 10 наукових праць, з яких 5 наукових статей, у тому числі 2 одноосібні статті у фахових наукових виданнях України та 3 статті у співавторстві, а також 5 тез доповідей за результатами участі в міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях. Основні результати дисертаційного дослідження висвітлено в наукових працях загальним обсягом 5,05 друк. арк., що відповідають вимогам щодо апробації та опублікування результатів дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії.

Результати наукового дослідження пройшли належну апробацію на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, зокрема з проблем економічної безпеки підприємств, сталого розвитку, управління ризиками, обліку, аудиту та забезпечення економічної стійкості суб'єктів господарювання. Отримані наукові результати обговорювалися на наукових заходах і отримали позитивну оцінку наукової спільноти.

В опублікованих наукових працях повною мірою відображено основні положення дисертації, її наукову новизну, теоретичні узагальнення, методичні підходи та практичні рекомендації щодо формування організаційно-економічного механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства. Публікації містять результати теоретичних досліджень, методичні розробки та прикладні аспекти впровадження запропонованих автором рішень, що забезпечує належний рівень висвітлення змісту дисертаційної роботи.

З огляду на кількість, рівень та зміст наукових публікацій, а також достатню апробацію результатів дослідження на науково-практичних конференціях різного рівня, можна зробити висновок, що основні результати дисертаційної роботи

Явтушка Дмитра Володимировича належним чином оприлюднені, апробовані та відповідають встановленим вимогам до дисертацій на здобуття ступеня доктора

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ
Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Явтушок Д.В. Аналітичні інструменти механізму управління економічною безпекою аграрного підприємства. Успіхи і досягнення у науці. 2026. №4. С. 1965-1975. URL: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-4\(26\)-1965-1975](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2026-4(26)-1965-1975)
2. Явтушок Д.В. Оцінка ліквідності в контексті управління економічною безпекою аграрного підприємства. Наукові інновації та передові технології. 2026. №5. С. 854-864. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-5\(57\)-854-864](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-5(57)-854-864)
3. Мілька А.І., Артюх-Пасюта О.В., Белозьоров Є.О., Явтушок Д.В., Закладний Р.О. Сутність та оцінка інноваційної активності підприємства. Науковий вісник ПУЕТ. Серія «Економічні науки». 2025. Випуск 2(116). С. 204-210. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14978>
4. Мілька А. І., Артюх-Пасюта О. В., Явтушок Д. В., Крамаренко В. С. Управління витратами у системі економічної безпеки підприємства. ГРААЛБ НАУКИ : міжнар. наук. журнал. – Вінниця : ГО «Європейська наукова платформа»; НУ«Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2025. – No 59. – С. 542-548. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/15788>
5. Віталій Є. Данкевич, Ольга В. Іванюк, Дмитро В. Явтушок Інноваційні стратегії адаптації аграрних підприємств до вуглецевого землеробства в контексті європейського зеленого курсу. Актуальні проблеми економіки. 2023. №12. Том 2 (270/2) С.53-62. URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2023/12/12-2.23.topic_Vitalii-Dankevvch-Olha-Ivaniuk-Dmytro-Yavtushok-83-62.pdf

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Явтушок Д. В., Белозьоров Є. О., Артюх-Пасюта О. В. Введення в аудиторську практику поняття «завдання з надання впевненості»: історичний аспект. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів: матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (Кременчук, Придніпровський інститут МАУП, 30 січня 2025 р.) / за заг. ред. В. В. Татарінова. 2025. С. 557-560. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14982>
2. Явтушок Дмитро, Артюх-Пасюта Олена. Система показників оцінки рівня кадрової безпеки підприємства. Облік, аудит, оподаткування та звітність у системі забезпечення економічної стійкості підприємств: тези доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції 8-9 травня 2025 р. Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Дніпро, 2025. С. 77-79. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14984>
3. Явтушок Д. В. Сучасні проблеми економічної безпеки підприємства. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях : зб. матеріалів XXII Міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного

економічного університету, 25-26 квітня 2024 р. Одеса : ОНЕУ, 2024. С. 348-350.
URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14417>

4. Артюх-Пасюта О., Явтушок Д. Детермінанти матеріально-технічних ресурсів: основні поняття, категорії та оцінювання : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічні пріоритети розвитку бухгалтерського обліку, аудиту та оподаткування в умовах глобалізації» (м. Суми, 19 листопада 2024 р.). Суми : СНАУ, 2024 р. С. 219-222.
URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/14349>

5. Явтушок Д.В. Управління економічною безпекою бізнесу в умовах сучасних економічних реалій. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях : зб. матеріалів XXI Міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, 26-27 квітня 2023р. Одеса: ОНЕУ, 2023. 248-249 с. URL: <http://dspace.puet.edu.ua/handle/123456789/13893>

ВВАЖАТИ, що дисертаційна робота Явтушка Дмитра Володимировича на тему «Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою аграрного підприємства», подана на здобуття ступеня доктора філософії, за своїм науковим рівнем, практичною цінністю, актуальністю, науковою новизною, змістом та оформленням повністю відповідає вимогам пп. 5, 6, 7, 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, а також відповідає напряму наукових досліджень освітньо-наукової програми «Менеджмент» Полтавського університету економіки і торгівлі за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 «Управління та адміністрування»).

РЕКОМЕНДУВАТИ:

1. Дисертаційну роботу «Організаційно-економічний механізм управління економічною безпекою аграрного підприємства», подану Явтушком Дмитром Володимировичем на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», рекомендувати до захисту.

2. Головою спеціалізованої вченої ради призначити: доктора економічних наук, професора Шимановську-Діанич Людмилу Михайлівну, завідувача кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі;

Рецензентами призначити:

- кандидата економічних наук, доцента, в.о. завідувача кафедри економічної кібернетики бізнес економіки та інформаційних систем Кононенко Жанну Андріївну Полтавського університету економіки і торгівлі (08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), доцента.

- кандидата економічних наук, доцента, Лозову Оксану Василівну, доцента кафедри менеджменту Полтавського університету економіки і торгівлі (спеціальність 08.00.03 - Економіка та управління національним господарством»).

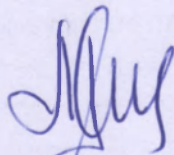
Опонентами призначити:

- доктора економічних наук, професора, Семикіну Марину Валентинівну, професора кафедри економіки, підприємництва та готельно-ресторанної справи Центральноукраїнського національного технічного університету (спеціальність 08.09.01 Демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика);

- кандидата економічних наук, доцента Олійник Аліну Сергіївну, доцента кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавський державний аграрний університет (спеціальність 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)).

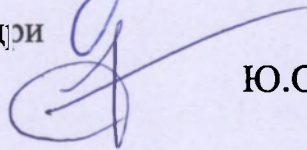
У голосуванні прийняли участь всі присутні: («за» – 10 осіб; «проти» – немає; «утримались» – немає).

Голова засідання: завідувач
кафедри менеджменту,
д.е.н., професор



Л.М. Шимановська-Діанич

Секретар: асистент
менеджменту кафедри



Ю.О. Єжелій

12 червня 2026 року



Особистий підпис Л. Шимановської-Діанич,
ЗАВІРЯЮ Ю. Єжелій
Асистент кафедри кадрів ПУЕТ
